

# DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL

INFORME DE GESTIÓN  
PRIMER TRIMESTRE  
2022



 TETÃ REKUÁI  
 GOBIERNO NACIONAL

*Paraguay  
de la gente*

## CONTENIDO

CONTENIDO.....	1
<b>PRESENTACIÓN.....</b>	<b>2</b>
<b>PRINCIPALES AUTORIDADES .....</b>	<b>3</b>
<b>REFERENCIAS.....</b>	<b>4</b>
<b>ORGANIGRAMA.....</b>	<b>5</b>
1. MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL.....	6
PRESIDENCIA.....	6
1.1 ACTIVIDADES REALIZADAS .....	6
1.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO .....	7
1.2.1 Unidad de vigilancia de la seguridad operacional. ....	7
1.2.2 Coordinación general de facilitación y gestión aeroportuaria .....	8
1.2.3 Registro Aeronáutico Nacional –RAN.....	10
1.2.3.1 registro aeronáutico nacional – avance del plan estratégico .....	10
1.2.4 Talentos Humanos.....	10
1.3 RECURSOS ASIGNADOS (AL 31/03/2022) .....	11
2 PROMOVER EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA DE LA AVIACIÓN CIVIL, ASÍ COMO LA MEJORA EN LA CONECTIVIDAD AÉREA Y LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE .....	12
DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA .....	12
2.1 Actividades Realizadas .....	12
2.2 Avances del Plan Estratégico .....	16
2.3 RECURSOS ASIGNADOS (AL 31/03/2022) .....	25
3 MEJORAR LA GESTIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA Y DE NAVEGACIÓN AÉREA.....	25
DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS .....	25
3.1 actividades desarrolladas.....	25
3.2 Avances del Plan Estratégico .....	26
3.2 RECURSOS ASIGNADOS .....	28
4 GARANTIZAR Y OPTIMIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS.....	28
DIRECCIÓN DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGIA .....	28
4.1 Actividades Realizadas .....	28
4.2 Avances del Plan Estratégico .....	29
4.3 RECURSOS ASIGNADOS (AL 31/03/2022) .....	31
5 PROMOVER LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS AERONÁUTICOS ACORDE A LA DEMANDA DE LA INDUSTRIA .....	32
INSTITUTO NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL .....	32
5.1 ACTIVIDADES REALIZADAS .....	32
5.2 Avances del plan estratégico .....	33
5.3 recursos asignados (AL 31/03/2022).....	34
A. INFORME ESTADÍSTICO .....	35
<b>VUELOS EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ .....</b>	<b>35</b>
<b>CARGAS AÉREAS – IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES.....</b>	<b>36</b>
<b>PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES .....</b>	<b>38</b>
<b>SOBREVUELOS.....</b>	<b>39</b>
<b>AVIACIÓN REGULAR Y NO REGULAR .....</b>	<b>41</b>
B. INFORME FINANCIERO.....	43
<b>BALANCE GENERAL COMPARATIVO .....</b>	<b>43</b>
<b>ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADO .....</b>	<b>45</b>
<b>RATIOS FINANCIEROS .....</b>	<b>48</b>
C. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA .....	48
D. INFORME PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES 2022 .....	52
<b>PAC PROGRAMADO EJERCICIO FISCAL 2022.....</b>	<b>52</b>
<b>PAC EJECUTADO A MARZO DEL 2022.....</b>	<b>57</b>

## PRESENTACIÓN

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil –DINAC, creada por Ley N° 73/1990 que aprueba el Decreto Ley N° 25/1990 y su modificatoria Ley N° 2199/2003, fue conformada por la fusión de tres instituciones: Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), Administración Nacional de Aeropuertos Civiles (ANAC) y el Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología.

La DINAC actúa como autoridad aeronáutica de la República del Paraguay, en su calidad de ente regulador y supervisor de la actividad aeronáutica, aeroportuaria y meteorológica, y a su vez como Empresa Pública, prestadora de servicios en los conceptos señalados y como Centro de Instrucción de la Aviación Civil.

El principal objetivo de la DINAC es garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las políticas, planes y programas de gobierno en materia económica y de relaciones internacionales.

La DINAC desarrolló sus actividades en este periodo acorde con lo establecido en su Carta Orgánica, ceñido al Plan Nacional de Desarrollo 2030, en cuanto al cumplimiento de sus Ejes Estratégicos, así como a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) aplicables, y en concordancia con las normativas de la OACI, Organización de la Aviación Civil Internacional, agencia de la Organización de las Naciones Unidas.

La DINAC se encuentra abocada al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles 9 y 16. Estando el objetivo 9 centrado en “Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación”, la institución espera para el 2030, mejorar la infraestructura usando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales.

En lo que respecta al objetivo 16 “Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles”, la DINAC espera adoptar todas las medidas conducentes a evitar la corrupción y el soborno en todas sus formas, promoviendo la eficiencia, la eficacia y la transparencia en todas las actividades desarrolladas.

La Institución, además, durante este periodo ha acompañado el desarrollo del sector, dando respuesta efectiva a los requerimientos de los usuarios y clientes, a través de las áreas operativas vinculadas, empeñando todo el esfuerzo, para el logro de un alto grado de satisfacción.

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil a través de este informe presenta los principales logros alcanzados en el **Primer Trimestre del 2022**, mediante la ejecución del “Plan Estratégico Institucional”, en el cual se detallan los lineamientos a seguir en procura de la mejora continua y el sostenimiento de elevados niveles de calidad, seguridad, regularidad y eficiencia en el desarrollo de las actividades de regulación, así como en la prestación de servicios.

## PRINCIPALES AUTORIDADES

Presidente	Ing. Félix Masao Kanazawa Makino
Director de Aeropuertos	Ing. Douglas Arturo Cubilla Silva
Director de Aeronáutica	Abg. José Luis Chávez Martínez
Director de Meteorología e H.	Ing. Raúl Enrique Rodas Franco
Subdirector de Administración y F.	C.P. Delia Lorena Burgel
Subdirectora de Planificación	Lic. María Inés Zaballa Balbiani
Subdirectora del INAC	Mg. Lic. Zulma Noemí Román Medina
Asesor Jurídico Jefe	Abg. Adalberto Meza Abdo
Auditor Interno	Mg. Noelia Elisa Resquín Vergara
Secretario General	Mg. Daniel Antonio Báez Argaña
Coordnador Unidad de Vigilancia S.O.	Tec. Hernán Jhonny Colmán Quintana
Coordinadora General de T. Humanos	Abg. Claudia Elizabeth Mereles
Coordinador General TIC	Lic. Roberto Carlos Fernández González
Coordinadora General RAN	Abg. Liz Carolina Ferreira Ávalos
Coordinadora General Facilitación y G.A.	Mg. Raquel Rosa Guastella Patiño
Coordinadora General de Transparencia	Abg. Juana Cristina Pérez Trivero
Coordinador General CIPAA	Abg. Emilio Reinaldo Verruck Gerke

## REFERENCIAS

### **Objetivos de la DINAC**

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC tiene como objetivo garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las Políticas, Planes y Programas de gobierno en materia económica y de relaciones internacionales.

### **Misión de la DINAC**

Normar, vigilar y garantizar que las actividades de la aviación civil, así como las meteorológicas e hidrológicas, se desarrollen de una manera regular y ordenada, prestando servicios con los más altos estándares de eficiencia.

### **Visión de la DINAC**

Ente público de excelencia, capaz de anticiparse a los cambios de la industria, garantizando las condiciones para el desarrollo seguro, ordenado, regular, eficiente, sostenible y sustentable de la aviación civil y de la meteorología e hidrología.

### **Lineamientos Estratégicos**

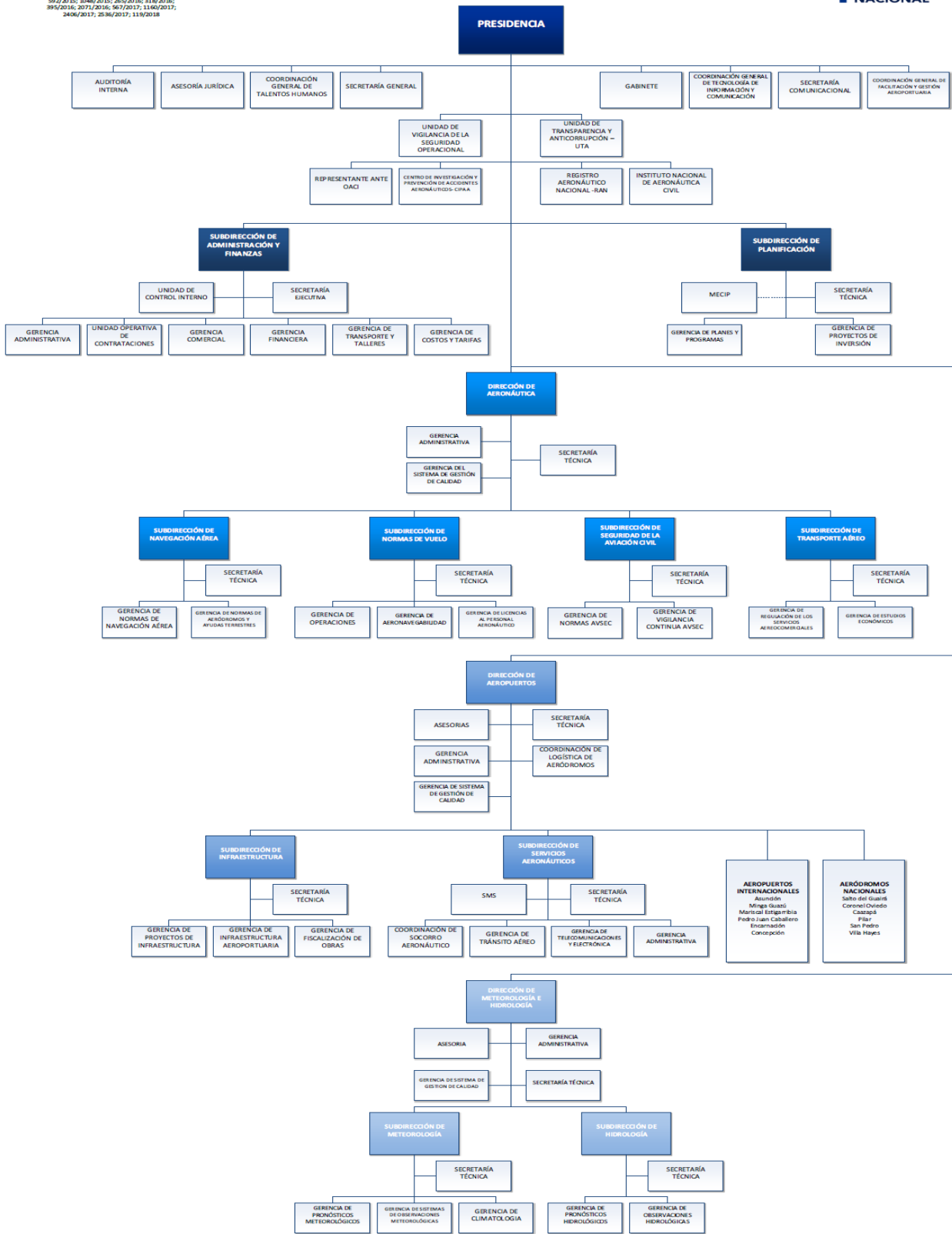
Para desarrollar y avanzar con la estrategia de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil se han definido los Objetivos Estratégicos Institucionales para el quinquenio 2019 – 2023,

- Mejorar el modelo de Gestión Institucional
- Promover el fortalecimiento de los sistemas de vigilancia de la aviación civil, así como la mejora en la conectividad aérea y la protección del ambiente.
- Mejorar la gestión y la infraestructura aeroportuaria y de navegación aérea
- Garantizar y optimizar la prestación de los servicios Meteorológicos, Climáticos e Hidrológicos
- Promover la formación de técnicos aeronáuticos acorde a la demanda de la industria.

# ORGANIGRAMA


**AGENCIA NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL**  
 APROBADO POR RESOLUCIONES Nº 2313/2014;  
 562/2015; 1048/2015; 265/2016; 318/2016;  
 395/2016; 2073/2016; 367/2017; 1160/2017;  
 2406/2017; 2536/2017; 119/2018


**GOBIERNO NACIONAL**



# 1. MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

## PRESIDENCIA

### 1.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

#### 1.1.1 Actividades varias

- Reunión de autoridades de la DINAC y de la DEA (Drug Enforcement Administration), para coordinar trabajos en conjunto a realizarse este año, con el objeto de evitar que la Aviación Civil sea utilizada para fines ajenos a sus objetivos.
- Inicio de actividades de cooperación, con la firma de un convenio entre la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC y el Instituto Paraguayo de Investigación Aeronáutica, Espacial y Derecho Aéreo – IPIAEDA, cuyo fin es promover la formación profesional en el ámbito del Derecho Aeronáutico y Espacial.
- Autoridades de la DINAC y de JICA (Agencia de Cooperación Internacional del Japón) en Paraguay, se reunieron y realizaron un recorrido por las instalaciones de la Estación RADAR y Centro de Control Unificado, así como por las instalaciones del aeropuerto Silvio Pettrossi, con miras a consolidar una alianza entre ambas entidades y fomentar la cooperación para generar un marco de sinergia que dé como resultado el crecimiento de la industria aeronáutica nacional.
- Se han iniciado reuniones técnicas preparatorias entre DINAC y WEGA Aircraft, con miras a la instalación de una nueva industria en Paraguay, consistente en una planta ensambladora de aeronaves, que se situará en el predio del Aeropuerto Internacional Guaraní de Minga Guazú - Departamento de Alto Paraná.
- Reunión de autoridades de la DINAC y la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción, con el objetivo de establecer las bases para una cooperación interinstitucional para llevar adelante el mantenimiento del Radar Meteorológico de la DINAC, con apoyo técnico científico del Centro de Investigación de Radar Avanzado (ARRC) de la Universidad de Oklahoma EE.UU.
- La DINAC se ha posicionado por primera vez en el puesto N° 4 de entidades del sector público, en cuanto a evaluación de efectividad del “Sistema de Control Interno”, realizada por la Contraloría General de la República, en el marco de la implementación de la NRM 2015 (Norma de Requisitos Mínimos 2015), correspondiente al Ejercicio Fiscal 2020, con una calificación de 3,00, gestionado.
- Reunión del Comité de Facilitación del Transporte Aéreo (FAL) en el aeropuerto internacional Silvio Pettrossi, primera sesión – Periodo 2022, realizado en el salón auditorio de dicho aeropuerto, con la participación de autoridades de la DINAC y de los distintos estamentos, públicos y privados, que interactúan en esa terminal, con el fin de coordinar las acciones y tratar temas de gran importancia para el desarrollo del aeropuerto en cuestión. El objetivo del comité es coordinar los procesos de facilitación que los organismos públicos y privados deben aplicar en los aeropuertos internacionales para que exista uniformidad, simplificación de trámites y evitar demoras en los procedimientos de entrada y salida de aeronaves, de pasajeros, tripulación, equipaje, carga, correo y suministro.
- La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC, organizó el “Taller sobre Gestión de Riesgo” que tuvo una duración de cuatro días y fue dictado por expertos de la Organización de Aviación Civil Internacional – OACI, en el Salón Auditorio del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil – INAC. El taller, tuvo como fin proporcionar las capacidades para el análisis y gestión de riesgos, así como la elaboración de políticas para la aplicación eficaz de las medidas preventivas de seguridad de la aviación civil, dentro de un esquema de mejoramiento continuo, frente a aquellas amenazas que tienen como blanco la aviación civil, con el objetivo primordial de garantizar la seguridad de los pasajeros, las tripulaciones, el personal en tierra y el público en general en todos los asuntos relacionados con la salvaguardia contra los actos o tentativas de interferencia ilícita.
- Autoridades de la DINAC y de la empresa Drones VIP Paraguay, se reunieron para tratar temas de cooperación entre ambas entidades y fomentar la firma de un acuerdo marco que permita la colaboración en el ámbito de formación de pilotos profesionales de aeronaves pilotadas a distancia (RPA) con enfoque centralizado en soluciones de enseñanza y medidas orientadas al uso de estos recursos en diferentes sectores.
- Autoridades de la aviación civil del Paraguay y de Qatar, participaron de importantes reuniones en la ciudad de Doha, para tratar temas como el fomento de la cooperación para la creación de recursos humanos especializados en aeronáutica, así como el apoyo entre ambas instituciones en temas de interés en la OACI.

- Reunión de trabajo en el marco del Comité Nacional de Facilitación entre el Presidente de la DINAC y el Señor Ministro del Interior para tratar temas referentes a la aplicación de normativas, referentes al Anexo 9 Facilitación de la Organización de Aviación Civil Internacional - OACI.
- Realización de charla sobre “Drones como herramienta de trabajo en Paraguay (RPAS)” dictado por el Capitán de la Fuerza Aérea Mexicana, Piloto Aviador Rodrigo Arturo Cárdenas, en el Salón Auditorio del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil – INAC. Esta actividad informativa tuvo como objetivo poner a conocimiento la importancia del manejo de drones en los espacios aéreos y el potencial que presenta esta tecnología como herramienta de trabajo, en apoyo a la seguridad pública, situaciones de emergencia, sistema de socorro aeronáutico, búsqueda y salvamento, monitoreo, soluciones de agricultura, etc.
- Reunión de autoridades de la DINAC con un grupo de expertos de la Organización Meteorológica Mundial - OMM, que desde este año trabajará como Staff permanente de la Oficina Regional para las Américas. En la ocasión, abordaron temas relevantes al comportamiento climático de los últimos tiempos y sus efectos en nuestro país y la región.
- Funcionarios de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil recibieron una capacitación sobre transparencia y acceso a la información pública, en cumplimiento del plan anual de transparencia y anticorrupción institucional correspondiente al ejercicio fiscal 2022. El objetivo de la actividad fue de fortalecer las capacidades técnicas de los funcionarios públicos en el proceso de elaboración y publicación de los requerimientos de la ley de Acceso a la Información, referente a las obligaciones establecidas en la Transparencia Activa.
- Autoridades de la DINAC participaron de la XXIV Asamblea Ordinaria de la Comisión Latinoamericana de Aviación Civil - CLAC, llevada a cabo en Montevideo, Uruguay del 23 al 25 de marzo del año en curso, en la cual fueron electas las nuevas autoridades del Comité Ejecutivo, presidiendo la misma la República de Uruguay.
- A su vez, participaron de la Trigésima Tercera Reunión Ordinaria de la Junta General (JG/33) del Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional (SRVSOP) y de la XXIX reunión del Consejo de Autoridades Aeronáuticas del Acuerdo de Fortaleza, donde son miembros Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay, Perú y Uruguay, en la cual se decidió, entre los estados partes, prorrogar la presidencia de Paraguay hasta la siguiente reunión en la cual serán definidas las modificaciones propuestas que serán traspasados al siguiente estado que presida la misma.
- Se realizó en este periodo una reunión de especialistas de cada área de la DINAC, con el fin de revisar la disposición denominada DINAC R1103, reglamento de los RPA y sistemas de aeronaves pilotadas a distancia RPAS a fin de encontrar una nueva estructura al documento y responder a las necesidades actuales. Del mismo modo, definir el alcance y responsabilidad de la implementación de la nueva normativa, tanto del explotador de la empresa y/o del usuario.
- El Presidente de la DINAC, recibió en su despacho a los Auditores de la Contraloría General de la República, en el marco de las entrevistas in situ que vienen realizando sobre el proceso de Evaluación de la Implementación de la Norma de Requisitos Mínimos MECIP 2015 y la efectividad del Sistema de Control Interno de la institución.

## 1.2. AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO.

### 1.2.1 Unidad de vigilancia de la seguridad operacional.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.1. Proseguir con la implementación del Programa de Seguridad Operacional del Estado (SSP).	SSP implementado en 95%	1. Mejorar la aplicación eficaz de las normas de seguridad operacional	100%	25%	
		2. Monitoreo de la implementación del SSP	100%	20%	
		3. Supervisar las unidades de vigilancia operacional (PEL-OPS-AIR-AIG-ANS-AGA)	100%	20%	



		4. Monitorear el sistema de gestión de seguridad operacional de las unidades de vigilancia	100%	20%	
		5. Monitorear el sistema de gestión de identificación de peligros y la gestión de riesgos	100%	0%	
		6. Supervisar la aplicación del plan de acción de las preguntas del protocolo USOAP/OACI	100%	0%	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>6</b>			
1.2. Proseguir con la implementación del Sistema de Seguridad Operacional según Anexo 19 OACI	SMS implementado en 100%	1. Actualizar reglamento sobre requisitos SMS para proveedor de servicios	100%	0%	Se estaría revisando el mismo para ver una posible actualización
		2. Monitoreo de la implementación del SMS de los proveedores	100%	0%	Solicitar informe a las áreas reguladoras sobre el avance de implementación del SMS de sus proveedores de servicios
		3. Monitorear la implementación de los indicadores de performance se seguridad (SPI)	100%	0%	Definir los indicadores y metas de rendimiento entre los proveedores y la autoridad reguladora
		4. Controlar el sistema de vigilancia de las unidades PEL-OPS-AIR-ANS-AGA	100%	0%	Solicitar plan de vigilancia e informes de inspecciones
	<b>Total de Actividades</b>	<b>4</b>			
<b>Total de estrategias: 2</b>					

## 1.2.2 Coordinación general de facilitación y gestión aeroportuaria.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.11. Fortalecer el cumplimiento del Programa Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo.	Implementar el Programa Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo en un 100%	1 Curso de Asistencia a explotadores de aeronaves e instituciones del Estado para la Detección y Prevención de la "TRATA DE PERSONAS".	100%	0%	Se coordinó su realización para el 11/04/2022, en el INAC.-
		2 Implementación de Pasaportes Electrónicos por parte de la Policía Nacional.	100%	80%	Seguimiento por parte de la CONAFAL ( Secretaría permanente-Coordinación General de Facilitación y Gestión Aeroportuaria) de las gestiones en las Instituciones involucradas.-
		3 Inspecciones de los procedimientos de Facilitación en los Aeropuertos Internacionales.	100%	0%	Se programó uno cada cuatrimestres

		4 Manual sobre Acceso al Transporte Aéreo de las Personas con Impedimentos.	100%	25%	Se realiza el seguimiento para contar con los borradores finales para su socialización y aprobación final
	<b>Total de Actividades</b>	<b>4</b>			

1.12 Fortalecer el Comité Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo	Cumplimiento del programa de actividades del comité 100%	1 Reunión del Comité Nacional de FACILITACION - CONAFAL	100%	0%	Seguimiento por parte de la CONAFAL ( Secretaría permanente-Coordinación General de Facilitación y Gestión Aeroportuaria) de las gestiones en las Instituciones involucradas.-
		2 Reunión de los Comités FAL de Aeropuerto.	100%	100%	Realizado en el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi
			100%	100%	Realizado en el Aeropuerto Dr. Augusto Fuster de Pedro Juan Caballero.
			100%	0%	Programado para tercer trimestre
		3 Reunión de trabajo sobre implementación de pasaportes electrónicos con Autoridades Nacionales.	100%	100%	Seguimiento por parte de la CONAFAL ( Secretaría permanente-Coordinación General de Facilitación y Gestión Aeroportuaria) de las gestiones en las Instituciones involucradas.-
		4 Participación de miembros del Comité Nacional de Facilitación en el Seminario en la sede de la OACI Montreal CANADA.	100%	0%	Previsto para el mes de Setiembre 2022
	<b>Total de Actividades</b>	<b>4</b>			
1.13. Mantener actualizado el reglamento DINAC R9 Facilitación	Nueva Edición o Revisión del Reglamento DINAC R9	1 Revisión y Actualización de la Reglamentación DINAC R9, con la Entrada en vigencia de la Enmienda 29 al ANEXO 9 FACILITACION	100%	0%	Conformar un grupo de trabajo en el ámbito del CONAFAL para la revisión y actualización de la Reglamentación DINAC R9.
	<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>			
<b>Total de estrategias: 3</b>					

## 1.2.3 Registro Aeronáutico Nacional –RAN.

### 1.2.3.1 REGISTRO AERONÁUTICO NACIONAL – AVANCE DEL PLAN ESTRATÉGICO

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.14. Fortalecer la gestión del Registro Aeronáutico Nacional	Desarrollar sistema informático 100%	1 Solicitud y Planeación	40	-	Llamado a licitación Expte. N° 118084 CANCELADO temporalmente.
		2 Aplicación del Sistema Rapid	30	-	El llamado a licitación fue cancelado.
	<b>Total de Actividades</b>	<b>2</b>			
	Implementar Sistema Informático 20%	1 Digitalización de archivos históricos	30	-	El llamado a licitación fue cancelado
	<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>			
<b>Total de estrategias: 1</b>					

## 1.2.4 Talentos Humanos

Estrategias	Metas	Actividad Anterior	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.5. Diseñar y ejecutar un plan de desarrollo de Talentos Humanos técnicos y administrativos.	Diseñar plan de desarrollo 100%	1. Elaboración del borrador de plan de desarrollo	100%	60%	
		2. Aprobación del borrador del plan de desarrollo	100%	60%	
		3. Socialización del plan de desarrollo	100%	60%	
		4. Presentación a las cámaras del congreso nacional	100%	0	
		5. Aprobación del plan de desarrollo	100%	60%	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>5</b>			

	Ejecutar plan de desarrollo 20%	1. Ejecución del plan de desarrollo	100%	60%	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>			
1.6. Dotar de personal calificado en las áreas técnicas y administrativas.	Personal capacitado 20%	1. Elaboración y Ejecución del plan de Capacitación	100%	70%	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>			
	Vacancias Cubiertas 20%	1. Análisis de vacancias	100%	95%	
		2. Llamado a concurso	100%	70%	
3. Ejecución de concurso y adjudicación de las vacancias		100%	0%	En Proceso	
<b>Total de Actividades</b>	<b>3</b>				
1.7. Fortalecer la aplicación políticas de retención del talento humano	Políticas de retención del talento humano implementada 100%	1. Elaboración del borrador de política de retención del talento humano	100%	80%	
		2. aprobación del borrador de política de retención del talento humano	100%	80%	
		3. Socialización de las políticas de retención del talento humano	100%	80%	
		4. Aprobación de las políticas de retención del talento humano mediante resolución institucional	100%	80%	
		5. Implementación de las políticas de retención	100%	80%	
		<b>Total de Actividades</b>	<b>5</b>		

### 1.3 RECURSOS ASIGNADOS (AL 31/03/2022)

**Entidad:** 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
**Tipo de Presupuesto:** 1 Presupuesto de Programa Central  
**Programa:** 001 Programa Central  
**Actividad:** 01 Administración General  
**Responsable:** Presidente de la DINAC

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles

Presupuesto - Ley N° 6873/2022 y sus modificaciones

Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
Servicios Personales	52.792.375.375	11.500.787.037	22%

Servicios no Personales	10.726.012.135	769.670.550	7%
Bienes de consumo e insumo	1.258.279.530	67.786.214	5%
Inversión Física	1.036.705.284	0	0%
Transferencias	1.518.488.000	501.867.257	33%
Otros gastos	3.400.000.000	30.234.278	1%
<b>Total</b>	<b>70.731.860.324</b>	<b>12.870.345.336</b>	<b>18%</b>

## 2 PROMOVER EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA DE LA AVIACIÓN CIVIL, ASÍ COMO LA MEJORA EN LA CONECTIVIDAD AÉREA Y LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE

### DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA

#### 2.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

ACTIVIDADES REALIZADAS	Observaciones/Comentarios
Procesamiento de Expedientes recibidos en la unidad	Factibilidad de pista, Firma de cartones de pistas habilitadas ,Trabajo aéreo, Asignación de Dirección de aeronaves
Desarrollo de Normas para RPA y RPAS	En desarrollo
Asesoramiento Fuera y dentro de DINAC	En desarrollo
Firma de Certificados de Habilitación de Aeródromos	N/A
Aprobación de los planes anuales de inspección	Resolución N° 319/2022 18 de marzo de 2022
Cursos y Talleres , Reuniones	Quinta Reunión Virtual del Grupo de Estudio e Implantación del Espacio Aéreo ,SAM, GESEA/ Virtual
Cursos y Talleres , Reuniones	Participación en la xxiv Asamblea Ordinaria de la Comisión Latinoamericana de Aviación Civil (CLAC) Uruguay
Asistencia Técnica de Aeródromos	De DINAC y usuarios INAC,FAP
Actualizar las Reglamentaciones Nacionales referentes a los Servicios de Navegación Aérea y Telecomunicaciones	Elaboración del Preliminar del Plan Macro de Contingencia para los Servicios de Tránsito Aéreo
Aprobar Trabajo Aéreo	Recibir solicitud presentada por los usuarios y verificando que cumplan con los requisitos establecidos para la actividad  Remitir a la SDNA el trabajo aéreo aprobado  Remitir el trabajo aéreo aprobado al Dpto. AIM , para su publicación de NOTAM

Asignar la Dirección de Aeronaves	Permanente
Asignar Frecuencia de rango Aeronáutico	Recibir la solicitud y verificar que cumplan con los requisitos establecidos por la DINAC Analizar y preparar la asignación de dirección de aeronaves
Evaluar las diferentes informaciones generados por el ANSP reflejados en el informe diario	Presentar los informes de incidencia del centro de control Presentar el informe de incursión en pista Presentar los informes de LHD
Realizar inspecciones de Vigilancia al Proveedor de servicio de tránsito aéreo	Plan de Inspección ANS aprobado por Resolución N°319/2022
Reuniones, Seminarios y Talleres	Del 21 al 22 de febrero de 2022 modalidad virtual
Reuniones , Seminarios y Talleres	RLA /06/901 Primera reunión de Planificación de la Vigilancia dependiente Automática (ADS-B)( ADS-BANP1)
Reuniones, Seminarios y Talleres	Del 09 al 11 de marzo de 2022 Modalidad virtual
Elaborar y Ejecutar el Plan de vigilancia de seguridad operacional basado en objetivos	Se ha elaborado el Programa Anual de Inspección en base a los inspectores de Aeródromos, Habilitados
Mejorar el reglamento de sanciones e infracciones para los proveedores de servicio	Nueva edición o revisión del reglamento de sanciones e infracciones
Fortalecer la coordinación con autoridades de seguridad nacional	Diseñar y Aprobar el Proceso y los Procedimientos para el manejo de la información sensible de seguridad en el ámbito del CONASAC
Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el sistema de gestión de calidad ISO 9001:2015	Cumplimiento del calendario de inspectoría de Aeródromo periodo 2021
Fortalecer el cumplimiento del programa de vigilancia de la seguridad de la aviación	Elaborar el Programa anual de control de calidad AVSEC
Implementar un sistema de gestión ambiental en la aviación civil	

ACTIVIDADES REALIZADAS	Observaciones/Comentarios
Desarrollar Mecanismos de coordinación con otros organismos competentes y actores involucrados para mitigar el impacto ambiental de las actividades de la aviación civil	2
Elaborar y actualizar los reglamentos del medio ambiente y establecer e implementar planes de vigilancia del medio ambiente	
Solicitud de aprobación manuales de PARANAIR	
Renovación AOCR empresas extranjeras Evaluación y aprobación documentos PBN	
Respuesta a pedido de informes RVSM	
Revisión y aprobación documentos LATAM	
Aprobación de manuales PARANAIR	
Evaluación de reglamentos DINAC r para su aprobación	

Informe con representar a la HELITACTICA sobre denuncias	
Elaboración de calendario de inspecciones para su aprobación	
Elaboración de Informe empresa Aerosul LTDA	
Verificación de competencia TCP PARANAIR	
Informe de resultado inspección IDISR	
Revisión de Manuales LATAM	
Elaboración del Plan Anual de Capacitación	
Informe sobre el avance del Plan Estratégico 2022	
Aceptación del AFM de LATAM	
Respuesta a LATAM sobre tripulación mínima	
Emisión del Listado de Cesa y Coa para STA	
Respuesta sobre designación de puntos focales	
Informe sobre WET LEASE PARANAIR	
Respuesta GHP denuncia sobre Taxis Aéreos	
Respuesta a nota SRVSOP	
Revisión de RTM PARANAIR	
Revisión de Manuales de LATAM	
Revisión de Manuales de AEROTAX	
Informes asesoría jurídica	
Revisión de Op Specs Helitactica	
Respuesta sobre manual de CARSAMMA	
Renovación del COA N° 004 Marcos Delai	
Programación de Inspecciones IDISR	
Renovación del COA N°003 de Facundo Larrea	
Informe para Asesoría jurídica sobre Denuncias	
Respuesta a LATAM S/AQP	
Informe sobre Mecanismo de Aprobación de curso PBN	
Informe sobre contrato ACMI PARANAIR	
Listado de CESA Y COA para HELITACTICA	
Renovación COA para HELITACTICA	
Revisión y Aceptación de manuales LATAM	
Evaluación de Documentos LATAM Ecuador	
Autorizaciones de vuelo a Explotadores Extranjeros no Regulares	
Revisión de RTM de PARANAIR	
Informe Final Proceso Certificación COA N°017 K&R S.A	
INFORME sobre AEROXPRESS S.A	
INFORME para Asesoría Jurídica -Ampliación de denuncia	
Tres Auditorias de Habilitación Anual OMA S	
Dos Anexos de lista de capacidades OMAs	
Dos prórroga para habilitación OMA/OMAE	
Cincuenta y cuatro exoneraciones de tasas aeroportuarias	
Setenta y seis verificación de repuestos aeronáuticos	
Cinco Memoria Técnica y evaluación de daños estructurales	
Veintiocho permisos de permanencia	
Cinco Revisión de MOM/SMS	

Tres verificación de placa para despacho de aeronave	
Tres Verificación de Placa para Despacho de Aeronave	
Tres Verificación de Placa para Matriculación de aeronave	
Diecinueve Certificados de Aeronavegabilidad emitidos	
Remisión mensual de cuantificación de productos de la gerencia de Licencias al Personal Aeronáutico	
Otorgamiento e licencias convalidaciones y conversiones de licencias 145 licencias	
Control y vigilancia de la expedición de los certificados médicos aeronáuticos CMA a médicos examinadores –AME (231 CMA)	
Emisión de los siguientes Dictámenes -Licencia Alumno Piloto VION:31 -Renovación de licencia Alumno Piloto 4: Licencia Piloto Privado Avión: 15 -Habilitación vuelo por instrumentos:9 -Licencia Piloto Comercial Avión: 5 -Habilitación Multimotores terrestres :3 -Licencia Despachador de Vuelo :1 -Licencia de Piloto privado Helicoptero:4 -Licencia Mecánico de Mantenimiento de aviones :8	
Inspección de seguridad a la empresa PROSEGUR, Seguridad privada: -Explorador de Aeronaves / LATAM cargo	
- Inspección de Seguridad a la empresa MUNSER S.A	
- Inspección de Seguridad a la compañía aérea LATAM Airlines Paraguay	
- Inspección de Seguridad a agrupación de la Policía Nacional destacada en el AISP	
- Certificación de agentes AVSEC, Gerencia de Seguridad AVSEC AISP	
Aprobación del Programa de Seguridad del Aeropuerto Internacional GUARANI - Aprobación del Procedimiento de Seguridad de la Empresa DE Transporte de caudales PROSEGUR - Aprobación del Programa de seguridad de la Empresa de Transporte de caudales PROSEGUR - Aprobación del Programa de Seguridad de la Empresa AGAMA	
-Desarrollo de auditoria de seguridad al aeropuerto de Encarnación SGEN - Inspección de Seguridad a la empresa FEDEX EXPRESS -Inspección de seguridad a la Gerencia de Seguridad AVSEC- Dpto. de Identificación AVSEC - Inspección de Seguridad a la compañía aérea LATAM Airlines Paraguay	
- Aprobación del programa de seguridad de la empresa LONGPORT - Aprobación del Programa de Seguridad de la Empresa DINACOPA - Aprobación del Programa de Seguridad de la empresa AEROSUL - Aprobación del Programa de seguridad de la empresa TAMPA CARGO - Aprobación del Programa de Seguridad de la empresa CATHERING GROUP - Aprobación del Programa de Seguridad de la Empresa LATAM	
-Se remitió informe de balance anual de gestión pública –BAGP en fecha 06/01/2022	N/A
- Se remitió el plan de actividades actualizado del PEI 2019	N/A
- Se procesaron ciento cincuenta y tres 153 expedientes administrativos sobre gestiones varias realizadas	N/A
- Se elaboraron ocho proyectos de notas presidencia DINAC para las distintas líneas aéreas y organismos estatales sobre asuntos institucionales arios	N/A
- Se analizaron solicitudes y se autorizaron sesenta 60 operaciones de vuelos a las distintas líneas aéreas nacionales y extranjeras	N/A
-Participaron en la asamblea ordinaria de la comisión latinoamericana de aviación civil CLAC efectuada en Montevideo Uruguay	N/A



- Participaron en la reunión de autoridades aeronáuticas del acuerdo e fortaleza efectuada en Montevideo Uruguay	N/A
- Veintiséis 26 Memorándum referentes a informes administrativos de seguimiento y gestión	N/A
- Ocho 8 notas DAC/STA de comunicación a las distintas empresas titulares de CESA , COA , CIAC/CEAC Y OMA DE ENERO A MARZO DE 2022	N/A
-Estudio y Análisis referente a percepción de tasas y tarifas en concepto de servicios administrativos prestados por la DINAC en el marco de los distintos procesos reglamentarios de certificación por vez primera ,renovaciones y enmiendas de certificados	
- Cuatro dictámenes GEE de Enero a marzo referente a solicitud de enmienda de las ESINS del CIAC N°011 – American FLGHT SCHOOL DEL CIAC AVIACION & CIA S.A	
- Recolección de Datos estadísticos y análisis correspondiente de las tres variables de los meses de enero a marzo de 2022	
-Notificaciones de tarifas por parte de las distintas compañías aéreas que operan en el territorio nacional registro en el formulario de identificación de registros tarifarios	
- Participación de la primera sesión virtual del 2022 realizada por la asociación latinoamericana	

## 2.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

Estrategias	Metas	(3) actividades	Monitoreo de gestión trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / observaciones
2.1. Elaborar y ejecutar el plan de vigilancia de seguridad operacional basado en objetivos.	Elaborar y ejecutar el plan de vigilancia en 100%	1. Elaborar el programa anual de inspección de navegación aérea (INA) conforme a la lista de inspectores habilitados y una vez autorizado vía resolución por la máxima autoridad, se ejecuta el plan siguiendo el calendario establecido.	6 (seis) inspecciones		
		2. Elaborar el programa anual de inspección de aeródromos (IAGA) y una vez autorizado vía resolución por la máxima autoridad, se ejecuta el plan.			
		3. Vigilancia explotadores			

		4. Vigilancia OMA's			
--	--	---------------------	--	--	--

2.2. Elevar el nivel de cumplimiento del programa de vigilancia de la seguridad operacional.	Elevar nivel de cumplimiento en 15%	1. Entregar informes de las inspecciones realizadas con hallazgos encontrados	30%	0%	
		2. Entregar informes de las inspecciones realizadas con hallazgos encontrados en los aeródromos	20%	20%	cumplido
		3. Vigilancia cesa	60%	70%	Aprobación del plan de vigilancia en proceso.
		4. Vigilancia coa	40%	0%	Aprobación del plan de vigilancia en proceso.
		5. Vigilancia AOCC	90%	60%	Pendiente de inspección en el interior del país.
		6. Auditoría e inspección al CIAC	100%	0%	Pendiente de inspección CIAC en el interior del país.
		7. Auditoría e inspección a ames	100%	40%	Pendiente de inspección AMEs en el interior del país.

		8. Auditoría e inspección al CCPA (competencia lingüística)	100%	0%	Pendiente de conformación del equipo de inspección.
	<b>Total de actividades</b>	<b>8 (ocho) actividades</b>			
2.3. Mejorar el reglamento de sanciones e infracciones para los proveedores de servicio.	Nueva edición o revisión del reglamento de sanciones e infracciones	1. Incluir y vincular los resultados de los controles de vigilancia establecidos en el programa nacional de control de calidad (PNCC), al reglamento de faltas y sanciones (Resolución N° 790/2.013)	80%	0%	En proceso
	<b>Total de actividades</b>	<b>1 (una) actividad</b>			
2.4. Fortalecer la coordinación con autoridades de seguridad nacional.	Implementar mecanismos de compromiso mutuo con autoridades de seguridad nacional 100%	1. Diseñar y aprobar el proceso y los procedimientos para el manejo de la información sensible de seguridad en el ámbito del CONASAC	30%	0%	
		2. Aprobar a través del CONASAC la implementación del proceso mencionado	30%	0%	
		3. Implementar el proceso y los procedimientos para el manejo de la información sensible de seguridad entre las instituciones públicas involucradas	30%	0%	
	<b>Total de actividades</b>	<b>3 (tres) actividades</b>			

Estrategias	Metas	(3) actividades	Monitoreo de gestión trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / observaciones
2.5. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el sistema de gestión de la calidad ISO 9001:2015.	Auditoria de seguimiento - re certificación ISO 9001:2015	1. Actualizar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de normas de navegación aérea	30%	15%	Realización de auditoría externa
		2. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la subdirección de seguridad de la aviación civil	10%	0%	
		3. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia administrativa	15%	0%	
		4. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de licencias al personal aeronáutico	40%	40%	
		5. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de aeronavegabilidad	N/a	0%	
		6. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de normas de aeródromos y ayudas terrestres	N/a	0%	
		7. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la subdirección de transporte aéreo	N/a	0%	

2.6. Actualizar, aprobar e implementar el plan nacional de la navegación aérea.	actualizar y aprobar el plan nacional de navegación aérea 100%	1. Documentación enviada a las direcciones de servicios afectadas por el plan.	80%	40%	En proceso
		2. Actualización de plan realizada conforme a informaciones recibidas de las diferentes direcciones.			
		3. El plan nacional de navegación aérea fue implementado en el año 2.005	N/A		
		4. Actualizar datos de aeródromos en el plan nacional de navegación aérea	15%	70%	Datos actualizados
Total de actividades		<b>4 (cuatro) actividades</b>			

Estrategias	Metas	(3) actividades	Monitoreo de gestión trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / observaciones
2.7. Fortalecer el cumplimiento del programa de vigilancia de la seguridad de la aviación.	Cumplir los programas de vigilancia de la seguridad de la aviación en un 100%	1. Elaborar el programa anual de control de calidad AVSEC	50 inspecciones	0%	
		2. Ampliar y mantener la cobertura de vigilancia de seguridad de la aviación, a todas las entidades con responsabilidad en la seguridad de la aviación civil conforme a lo establecido en el PNCC	10%	0%	
		3. Ampliar, capacitar y entrenar a los inspectores nacionales AVSEC	30%	0%	
Total de actividades		<b>3 (tres) actividades</b>			

2.8. Implementar un sistema de Gestión Ambiental en la Aviación Civil		1. elaborar la guía técnica para la implementación de un sistema de gestión ambiental (SGA) para los aeropuertos internacionales	20%	0%	
---	--	--	-----	----	--

		2. establecer el alcance y la política ambiental de los aeropuertos internacionales	20%	0%	
		3. planificación del sistema de gestión ambiental identificando los impactos de las actividades aeroportuarias	20%	0%	
	Sistema de Gestión Ambiental implementado 100%	4. implementación y operación, se debe confeccionar normas y/o procedimientos sobre: agua potable, gestión de residuos sólidos, gestión de residuos peligrosos, manejo de residuos bioinfecciosos, manejo del área verde, uso de suelo, almacenamiento de combustible y sustancias químicas, informe ambientales para proyectos de obras, manejo de efluentes cloacales, drenajes pluviales, monitoreo de emisiones de co2 y de ruido de las aeronaves, acciones de mitigación ambiental de obras, requerimientos para empresas contratadas para los aeropuertos	15%	0%	
		5. verificación y acciones correctivas por medio de las auditorías ambientales	N/A	0%	
		6. capacitación al 100% del personal de la institución	20%	0%	
		7. registro de los resultados de la auditoría ambiental	N/A	N/A	
	<b>TOTAL DE ACTIVIDADES</b>	<b>7 (SIETE) ACTIVIDADES</b>			
2.9. Desarrollar mecanismos de coordinación con otros organismos competentes y actores involucrados para mitigar el impacto ambiental de las actividades de la aviación civil.	Convenios realizados 30%	1. acuerdo bilateral con los municipios colindantes a los aeropuertos internacionales y la DINAC	20%		
		2. acuerdo de coordinación entre las compañías aéreas y sus planes de vigilancia de emisiones de co2	100%	100%	Aprobación del plan de vigilancia de emisiones de CO2

		3. procedimiento de intercambio de información entre las compañías aéreas afectadas al sistema del plan de compensación y reducción del carbono de la aviación internacional	100%	100%	Procedimiento establecido en DINAC R16 Col IV - CORSIA
		4. procedimiento de intercambio de información entre la DINAC y el ministerio del ambiente y desarrollo sustentable (MADES)	20%		
		5. acuerdo entre la DINAC y los organismos involucrados en la protección del medio ambiente a nivel nacional, estableciendo un procedimiento de intercambio de información	10%		
	<b>Total de actividades</b>	<b>5 (cinco) actividades</b>			

2.10. Actualizar permanentemente los reglamentos de acuerdo con normativas de protección del medio ambiente en la aviación.	Convenios realizados 30%	1. Actualizar el DINAC R 16 - reglamento de protección de medio ambiente, Vol. 1. ruidos de las aeronaves	100%	50%	En Proceso de la enmienda 13 OACI
		2. Actualizar el DINAC R 1601- reglamento de instalación, almacenamiento y abastecimiento de los combustibles líquidos, derivados del petróleo	100%	80%	Tramitación de regulaciones nacionales actualizadas
		3. Actualizar el DINAC R 1602- reglamento para control del peligro aviario y reducción de fauna silvestre	100%	80%	En Proceso de trámite al SMS FAUNA
		4. actualizar el manual de procedimiento de manejo de fauna en un aeródromo	100%	80%	En Proceso de trámite al SMS FAUNA
		5. actualizar el DINAC R 1604- reglamento del CORSIA	100%	100%	Aprobado por resolución 361/2020
	<b>Total de actividades</b>	<b>5 (cinco) actividades</b>			

2.11. Elaborar y actualizar los reglamentos del medio ambiente y establecer e implementar planes de vigilancia del medio ambiente.	Desarrollar procedimientos y planes de vigilancia del medio ambiente 20%	1. elaborar y actualizar el DINAC R 1603- protección de medio ambiente, vol. 2. emisiones de los motores de las aeronaves	70%	50%	Aprobado por resolución 243/20 y pendiente enmienda 10
--	---	---	-----	-----	--

		2. actualizar el plan de acción para la reducción de las emisiones de co2 en la aviación civil internacional	100%	0%	
		3. elaborar un procedimiento interno de intercambio de información entre las áreas operativas de medio ambiente con las áreas normativas	60%	6 0%	Aprobación del PANs AGA – Capítulo 2, parte1
		4. establecer un procedimiento de vigilancia de los planes de vigilancia de emisiones emitidos y aprobados por la DINAC	20%	20%	Resolución N°361/20 aprobado y establecido
	<b>Total de actividades</b>	<b>4 (cuatro) actividades</b>			

2.12 Impulsar y mantener la política aerocomercial de cielos abiertos gradualmente con todos los estados miembros de la OACI.	Gestionar y actualizar instrumentos bilaterales liberalizados e incentivos económicos a los explotadores aéreas	1. Asesorar y recomendar las adopción de las políticas aerocomerciales en consonancia con los acuerdos internacionales y las razones de interés nacional el análisis sobre los factores políticos, económicos y sociales que intervienen en la explotación del transporte aéreo comercial y la conducción de políticas de incentivos para atraer explotadores aéreos y conservar los existentes para la explotación de nuevas rutas y el incremento de frecuencias	70%	25%	
		2.Participar en las negociaciones y elaboración de los acuerdos y convenios de transporte aéreo conforme a los factores políticos y sociales que intervienen en la explotación del transporte aéreo comercial y la aplicación de las libertades del aire en los instrumentos pertinentes	70%	25%	
		2.estudiar, negociar y concluir los proyectos, convenios o acuerdos bilaterales y multilaterales para el establecimiento de servicios de transporte aéreo internacional y velar por el cumplimiento de los suscriptos por el estado	70%	25%	
		4. Evaluar y recomendar la aprobación, rechazo o derogación del otorgamiento de las concesiones y permisos de operación de los servicios regulares y no regulares de transporte aéreo nacional e internacional de pasajeros, varas y correos tanto para	70%	25%	



		empresas aéreas nacionales y extranjeras conforme a las distintas modalidades de operaciones comerciales atento al marco regulatorio pertinente			
		Total Actividades	4		

2.13 Fortalecer programas de incentivo a la conectividad aérea del país	Revisar costos aeronáuticos comerciales para atraer a nuevos explotadores aéreos y retener a los existentes	1. Estudios comparativos de costos operativos fijos de explotadores aéreos	70%	25%	
		2. Revisión periódica del programa de incentivos a la conectividad aérea del país	70%	25%	
		3. Informes estadísticos actualizados relativos a actividades aerocomerciales y demás datos para el apoyo de los estudios económicos del transporte aéreo, informes estadísticos de aeronaves, pasajeros y cargas	70%	25%	
		4. Reportes económicos financieros de los titulares con certificados habilitantes vigentes de CESA, COA, OMA y CIAC/CEAC	70%	25%	
		5. Participar en reuniones solicitadas por posibles nuevos explotadores o interesados en iniciar procesos de certificación, dictámenes sobre capacidad económica financiera según proceso de certificación FASE 1, auditorías de renovación de los certificados vencidos o a vencer de CESA, COA, OMA y CIAC/CEAC	70%	25%	
		<b>Total Actividades</b>	<b>5</b>		

## 2.3 RECURSOS ASIGNADOS (AL 31/03/2022)

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central  
Programa: 001 Programa Central  
Actividad: 02 Servicios Aeronáuticos  
Responsable: Director de Aeronáutica

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6873/2022 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de ejecución
100	Servicios Personales	20.546.066.884	4.248.058.053	21%
200	Servicios no Personales	3.390.510.333	75.330.203	2%
300	Bienes de consumo e insumo	508.927.265	18.113.934	4%
500	Inversión Física	3.230.299.000	0	0%
800	Transferencias	1.183.040.000	36.166.660	3%
900	Otros gastos	0	0	0%
	<b>Total</b>	<b>28.858.843.482</b>	<b>4.377.668.850</b>	<b>15%</b>

## 3 MEJORAR LA GESTIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA Y DE NAVEGACIÓN AÉREA DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS

### 3.1 ACTIVIDADES DESARROLLADAS

- Los organismos encargados de la seguridad aeroportuaria y sanitaria se reunieron para reforzar medidas y coordinar la ejecución efectiva del nuevo protocolo y los requerimientos incluidos en la última actualización de las exigencias sanitarias de ingreso al Paraguay, vigente a partir del 12 de enero de 2022. Desde el pasado 12 de enero, se incluyó el requisito de presentar el certificado de vacunación contra el COVID-19 entre las exigencias sanitarias de ingreso al país, en el marco de la pandemia.
- Realización de una visita técnica de una delegación del Ministerio de Industria y Comercio - MIC, al aeropuerto de Mariscal Estigarribia - Departamento de Boquerón, con el acompañamiento de funcionarios de DINAC, para interiorizarse sobre la operativa, equipamientos e infraestructura del citado aeropuerto, como iniciativa de dicho ministerio a través de REDIEX, buscando articular las demandas con las ofertas existentes de lugares potenciales

para el comercio en el Chaco, del cual forma parte el Aeropuerto de Mariscal Estigarribia, “Prof. Dr. Luis María Argaña”.

- La DINAC, logró un resultado del 100% por parte de la “Evaluación Trimestral”, sobre el desempeño de proveedores del servicio en rampa, realizado por la compañía panameña Copa Airlines. Dicha evaluación califica el desempeño y la capacidad operacional del personal de Servicio de Asistencia en Tierra (SAT) en el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi, con relación a la puntualidad que corresponde a la compañía, seguridad en rampa, manejo de equipaje prioritario y tiempo de demora.
- A través de una coordinación interinstitucional con el MOPC, se ha llevado a cabo la ejecución de los trabajos de mantenimiento de la pista de aterrizaje del aeropuerto Silvio Pettirossi, cabecera sur, previa emisión del NOTAM (Notice To Airmen), que ha especificado los procedimientos de mantenimiento de la pista de la principal terminal aérea, con el fin de que los operadores aéreos tengan pleno conocimiento de las intervenciones a realizarse.
- La DINAC formalizó la adquisición de un inmueble con una superficie de siete hectáreas, ochocientos cincuenta y siete metros cuadrados con nueve mil ochocientos cuarenta centímetros cuadrados (Sup. 7 has. - 857 m2. - 9.840 cm2.), del distrito de San Pedro del Ycuamandyyú, que corresponde a una fracción de terreno del Aeródromo “Mayor PAM Job Von Zastrow (SGSP)”. Dicha adquisición fue realizada dentro del marco de la “CONTRATACIÓN POR VÍA EXCEPCIÓN (CE) N° 05/2021 – adquisición de terreno para el aeródromo de san pedro id. N° 392570”, y forma parte de la gestión y el compromiso que viene impulsando la Administración para la regularización de los inmuebles de la Institución, especialmente los que hacen a los asientos de los Aeródromos bajo control y administración de la DINAC.
- Participación de autoridades de la DINAC en la presentación del Proyecto T-FAST, que será ejecutado mediante una alianza interinstitucional entre la Unión Industrial Paraguaya, el Instituto Procomex con el apoyo del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América, que busca realizar un diagnóstico del proceso de exportación e importación aérea en el país, identificando oportunidades de mejora y soluciones de forma conjunta entre el sector público y el privado. El proyecto “Sistemas y Tecnología Agrícolas para Facilitar el Comercio en Paraguay” (T-FAST) es un proyecto financiado por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América (USDA) e implementado por el IESC en Paraguay. Tiene como objetivo brindar asistencia técnica para simplificar, modernizar y armonizar los procesos para la exportación, importación y tránsito de productos agropecuarios en Paraguay.

DINAC

### 3.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
3.1. Elaborar, aprobar y ejecutar plan de desarrollo estratégico de los aeropuertos acorde a las necesidades.	Elaborar plan de desarrollo estratégico 100%	1. Mejoramiento de infraestructura y Servicios Aeroportuarios	30%	0%	Llamados en proceso de adjudicación para su pronta ejecución
	<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>			
3.2. Implementar mecanismos tecnológicos que fortalezcan la gestión administrativa y el manejo de la información.	Sistema de Información S.I.G.A implementado 100%	1. Adquisición de códigos de acceso por cambios de responsables	0%	0%	
		2. Adecuar a requerimientos de conexión con áreas relacionadas	0%	0%	
		3. Modificación de los módulos de información semanal	0%	0%	
		4. Socialización de actualizaciones	0%	0%	

		5. Activación del módulo de uso de combustible	0%	30%	
		6. Trabajo de interconexión de sistemas con base de datos	0%	0%	
		7. Visitas técnicas de revisión y capacitación	0%	0%	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>7</b>			
	Sistema de tablero de control implementado 100%	1. Reunión y coordinación entre las áreas afectadas para la elaboración de un tablero de control de los llamados de la DINAC	30%	30%	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>			
3.3. Implementar sistema de gestión ambiental.	Sistema de Gestión Ambiental implementado 100%	1. Mantenimiento de Áreas verdes tratamiento de residuos, afluentes y el ambiente en las infraestructuras edilicias	30%	30%	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>			
3.4. Garantizar la regularidad de los servicios, mediante un plan de mantenimiento y/o renovación de la infraestructura, equipos y sistemas.	Ejecución del Plan de Mantenimiento y renovación	1. Mantenimiento preventivo y correctivo de maquinarias, equipos varios y otros para el AISP y AIG	30%	30%	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>			
3.5. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015.	Mantener la certificación ISO 9001:2015 sobre procedimientos vinculados al servicio de información aeronáutica	1. Gestionar la contratación de la empresa para la certificación ISO 90001:2015 incluyendo auditorías internas	15%	15%	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>			
	Implementar un Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en los Aeropuertos y Aeródromos (SGAS, AGES, SGEM, SGPI, SGGOV)	1. Gestionar la transición del Sistema de Gestión de la Calidad 9001:2008 al 9001: 2015 vinculado a los procesos operativos del AISP.	0%	0%	
		2. Gestionar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en el AIG	0%	0%	
		3. Gestionar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en los Aeropuertos y Aeródromos (SGAS, AGES, SGEM, SGPI, SGGOV)	0%	0%	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>3</b>			
	Realizar encuestas de satisfacción al usuario en los Aeropuertos AISP y AIG	1. Gestionar encuestas de satisfacción al usuario en los Aeropuertos AISP y AIG	0%	0%	
<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>				
<b>Total de estrategias: 5</b>					

## 3.2 RECURSOS ASIGNADOS

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
 Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central  
 Programa: 001 Programa Central  
 Actividad: 03 Servicios Aeroportuarios  
 Responsable: Director de Aeropuertos

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6873/2021 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
100	Servicios Personales	76.151.530.023	15.998.402.605	21%
200	Servicios no Personales	48.191.815.919	1.281.934.918	3%
300	Bienes de consumo e insumo	6.792.027.491	394.692.177	6%
500	Inversión Física	20.704.532.893	0	0%
800	Transferencias	3.565.000.000	1.220.589.722	34%
900	Otros gastos	0	0	0%
	<b>Total</b>	<b>155.404.906.326</b>	<b>18.895.619.422</b>	<b>12%</b>

DINAC

## 4 GARANTIZAR Y OPTIMIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS.

### DIRECCIÓN DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGIA

#### 4.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

1. Elaboración de acuerdos y convenios.
2. Prestación de servicios al público en general.
3. Realización de capacitaciones y talleres.
4. Elaboración de boletines climáticos, mapas de variables meteorológicas, datos de variables meteorológicas.
5. Actualización de formularios de matriz de riesgo e indicadores de calidad.
6. Elaboración de informes meteorológicos e hidrológicos varios.

## 4.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Acciones Previstas p/ superarlas
4.1. Elaborar y ejecutar planes de mantenimiento y/o renovación de equipos y sistemas meteorológicos e hidrológicos	Ejecución del Plan de Mantenimiento en un 80 %	actividades mencionada en la actualización del PEI			
		1. Prever el presupuesto anual necesario para el mantenimiento y/o renovación de equipos, conforme a las necesidades presentadas por las áreas técnicas	80%	8%	solicitar reprogramacion presupuestaria. Realizado al cierre del 1er Trimestre.
		2. Comprometer en el Plan Anual de Contrataciones los servicios de mantenimiento y adquisición de equipos.	80%	30%	solicitar reprogramacion presupuestaria. Realizado al cierre del 1er Trimestre.
		3. Realizar el control de la ejecución del PAC y los recursos aplicados a los mantenimientos e inversiones	80%	30%	
	<b>Total Actividades</b>	3			
	meta plan estrategico				
	<b>Total Actividades</b>				

4.2 Elaborar y Ejecutar Planes de mantenimiento y/o renovación de equipos y sistemas meteorológicos e hidrológicos	Ejecutar el Plan de Mantenimiento en un 80%	1. Ejecutar el Plan de Adquisición de estaciones hidrológicas automáticas.	100%	5%	Solicitar los rubros necesarios en el Presupuesto 2023, para la adquisición de estaciones automáticas.
		2. Ejecutar el Plan de Recepción de donaciones de Estaciones hidrológicas automáticas.	100%	25%	El apoyo técnico necesario para solucionar los inconvenientes administrativo y la Recepción se hace bajo inventario recibiendo las estaciones que estén en óptimas condiciones
		3. Ejecutar Plan de Mantenimiento y Reparaciones de estaciones automáticas hidrológicas.	100%	33%	Se tiene un plan de mantenimiento de estaciones automáticas, se está

					ejecutando en tiempo y forma.
4.3. Fomentar el relacionamiento con otras instituciones nacionales, regionales e internacionales.	Suscribir al menos 3 convenios interinstitucionales a nivel local, nacional e internacional.	4. Gestionar para la firma del convenio específico ITAIPU-DINAC sistema de alerta hidrológicas	100%	33%	Se tiene un contrato de trabajo con la Itaipú Binacional, se está realizando los trabajos en tiempo y forma. Gestionando fuertemente los Recursos
		5. implementar como país miembro en el proyecto PROHMSAT sistema de alerta para crecidas repentinas y sequía	100%	50%	Se empezó a realizar las gestiones para continuar el Proyecto PROHMSAT y cerrarlo.
		6. implementar como país miembro en el proyecto WHO/WYGOS. Cuenca del Plata	100%	95%	Se empezó a realizar las gestiones para continuar el Proyecto PROHMSAT y cerrarlo.
		7. Reuniones de trabajo con el MADES, SEN, Ministerio de Salud, Itaipú, OMM	100%	33%	Se volvieron a retomar las reuniones, en particular con los funcionarios del MADES
4.4 Promover el intercambio de datos e información hidrometeorológica de manera estandarizada.	Realizar al menos 1 de taller anual de intercambio de conocimiento e información propuestos.	8. Curso de observador hidrológico	100%	70%	Se realizaron todas las gestiones necesarias en este momento el curso se está realizando a un 70%
		9. Segundo taller nacional de mediciones hidrológicas	100%	100%	Se ha realizado en tiempo y forma.
		10. Tercer taller nacional de mediciones hidrológicas	100%	30%	Se está realizando todas las gestiones para que se habiliten los rubros para el Tercer Taller
		11. Cuarto taller nacional de mediciones hidrológicas	100%	0%	
		12. Quinto taller nacional de mediciones hidrológicas	100%	0%	
4.5 Impulsar la investigación científica	Colaborar con datos y capacidades para la comunidad científica en un 100%	13. Previsión de datos hidrológicos a los requerimientos de la academia	100%	55%	Se está gestionando para habilitar el presupuesto para esta actividad
<b>Total Actividades</b>		<b>13 (trece)</b>			
<b>Total de estrategias:</b>		<b>4 (cuatro)</b>			

4.6 Establecer un Marco Nacional de los Servicios Climáticos.	Operativizar los Servicios Climáticos a diciembre de 2023	1. Fortalecer sectores internos de la DMH, con recursos humanos y tecnológicos, implementando: a) mejoras en el sistema de gestión de datos y productos b) Modelación numérica aplicada a la investigación del clima, agricultura, seguridad alimenticia, salud pública, transporte, energía, agua y otros	5%	5%	Reiterar solicitud para la incorporación de personal calificado en el área de Clima
		2. Organizar el taller nacional con partes interesadas y evaluar una base de referencia de las capacidades de los servicios climáticos	-		
		3. Elaborar un plan nacional para la creación e implementación del Marco Nacional de los Servicios Climáticos	-		
		4. Establecer la estructura de gobernanza institucional del Marco Nacional de los Servicios Climáticos	-		
		5. Respaldar el Marco Nacional de los Servicios Climáticos con un plan de acción y costos con plazos definidos para su ejecución	-		
		6. Ejecutar y evaluar el plan del Marco Nacional de los Servicios Climáticos	-		
	<b>Total de Actividades</b>	<b>6</b>			
<b>Total de estrategias: 6</b>					

DINAC

### 4.3 RECURSOS ASIGNADOS (AL 31/03/2022)

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
 Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central  
 Programa: 001 Programa Central  
 Actividad: 04 Servicios Meteorológicos  
 Responsable: Director de Meteorología e Hidrología

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6873/2022 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
100	Servicios Personales	12.115.452.670	2.474.094.967	20%
200	Servicios no Personales	6.228.311.872	66.894.869	1%



300	Bienes de consumo e insumo	1.735.439.555	9.972.702	1%
500	Inversión Física	15.845.430.500	0	0%
800	Transferencias	258.872.000	21.000.000	8%
900	Otros gastos	17.200.000	0	0%
	<b>Total</b>	<b>36.200.706.597</b>	<b>2.571.962.538</b>	<b>7%</b>

## **5 PROMOVER LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS AERONÁUTICOS ACORDE A LA DEMANDA DE LA INDUSTRIA**

### **INSTITUTO NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL**

#### **5.1. ACTIVIDADES REALIZADAS**

- Se ha dado inicio al proceso de admisión para el ingreso al curso “Piloto Privado Avión (PPA)” a realizarse en el ejercicio 2022, en el Instituto Nacional de Aeronáutica Civil (INAC), así como para el Curso Técnico Superior en Mantenimiento de Aeronaves (TSMA), Cohorte 2022-2024.
- Participación de autoridades de la DINAC del acto de presentación del Taller de Mantenimiento Mayor para Aeronaves Comerciales del Paraguay en el hangar de la empresa ANTA S.A, encargada del servicio de mantenimiento de los aviones de la compañía Paranaair, ubicado en la zona del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi. Forman parte del staff del nuevo centro de mantenimiento, jóvenes profesionales egresados del curso Técnico Superior en Mantenimiento de Aeronaves, Cohorte 2019-2021, del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil y así como de la Facultad Politécnica de la UNA.
- Tras el proceso de admisión, fueron admitidos en el Instituto Nacional de Aeronáutica Civil – INAC, 14 postulantes para el curso de Piloto Privado de Avión (PPA) y 20 para el de Técnico Superior en Mantenimiento de Aeronaves (TSMA), Cohorte 2022-2024.
- Se ha dado inicio a las obras del “Centro de Entrenamiento de Aviación Civil” en el Instituto Nacional de Aeronáutica Civil – INAC, en el marco del proyecto de Fortalecimiento de las capacidades de los profesionales de aviación en el Paraguay, encarado conjuntamente entre la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOICA) y la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC).

El proyecto tiene como objetivo, contar con un centro de entrenamiento de aviación civil de primer nivel, que cumpla con los estándares internacionales alineados a las normativas de la Organización de la Aviación Civil Internacional. Además, se prevé la instalación de equipamientos de alta tecnología necesarios para la capacitación de profesionales en áreas de mantenimiento de aeronaves, control de tráfico aéreo y operación de vuelo, a fin de contribuir al desarrollo y al avance de la industria de la aviación de Paraguay.

#### **RESUMEN DEL PROYECTO**

- ✓ Ubicación: Instituto Nacional de Aeronáutica Civil – INAC, ciudad de Luque, Departamento Central.
- ✓ Cantidad de pisos: 3 niveles
- ✓ Sistema estructural: Hormigón armado

#### **DISTRIBUCIÓN**

- ✓ Laboratorios: Entrenamiento para pilotos y mantenimiento (motores, soldaduras, pinturas, baterías, ensayos no destructivos, etc).
- ✓ Simuladores de vuelo.

- ✓ Sala de Instructores.
- ✓ Control de Tráfico Aéreo: Simulación en áreas de Control (torre de control y radar). Salas Auxiliares (Auditorio p/ 40 personas, biblioteca, sala de instructores).
- ✓ Aulas.
- ✓ Áreas administrativas.
- ✓ Áreas comunes.

El Instituto Nacional de Aeronáutica Civil - INAC, prevé que en los próximos años aumente progresivamente la demanda de profesionales en áreas de mantenimiento de aeronaves, control de tráfico aéreo y operación de vuelo, por lo que será necesario contar con un centro de entrenamiento de gran magnitud para la formación de dichas competencias en apoyo a ese crecimiento.

- Se ha registrado al término de este trimestre un total de 9 cursos desarrollados en el INAC, con la participación de un total de 181 personas.

## 5.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
5.1 Elaborar y ejecutar programas de instrucción bajo estándares internacionales y de acuerdo a los cambios tecnológicos y de la industria.	Elaboración de programas de instrucción 100%	1. Gestiones ante el MEC para habilitación de cursos técnicos	100%	100%	
		2 Diseño de CMDN "Completamiento de Plan de Vuelo Formato OACI"	100%	En proceso	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>2</b>			
	Ejecución de programas de instrucción	1. Curso de Técnico Superior de Tránsito Aéreo	100%	100%	
		2. Curso de Técnico Superior en Mantenimiento de Aeronaves	100%	En proceso	
		3. Aplicación del test Psicotécnico, Proceso de Admisión curso Técnico Superior en Mantenimiento de Aeronaves (TSMA), COHORTE 2022-2024	100%	100%	

		4. Curso Técnico Superior en Control de Tránsito Aéreo (TSCTA) , Cohorte 2020-2022	100%	En proceso
		5. Curso Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional SMS	100%	100%
		6. Curso Circulación en Área de Movimiento	100%	100%
		7. Aplicación de Test Psicotécnico , Proceso de Admisión curso Piloto Privado Avión (PPA)	100%	100%
		8. Aplicación de Examen de Inglés , proceso admisión curso de piloto privado avión PPA	100%	100%

5.2 Diseñar e implementar metodologías de cursos a distancia	1. Diseñar Metodologías 100%	1.- Se ha diseñado la plataforma del Campus Virtual del INAC	100%	100%
	2. Implementar metodologías	2. Se ha implementado exitosamente el campus virtual del INAC para el desarrollo de las actividades académicas en la Metodología a Distancia	100%	100%

### 5.3 RECURSOS ASIGNADOS (AL 31/03/2022)

**Entidad:** 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
**Tipo de Presupuesto:** 1 Presupuesto de Programa Central  
**Programa:** 001 Programa Central  
**Actividad:** 05 Servicios de Formación en Aeronáutica  
**Responsable:** Subdirector del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil - INAC

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6873/2022 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
100	Servicios Personales	5.727.416.674	1.056.539.493	18%
200	Servicios no Personales	3.404.436.423	48.011.144	1%

300	Bienes de consumo e insumo	250.119.820	6.882.441	3%
500	Inversión Física	4.406.721.000	0	0%
800	Transferencias	1.185.715.248	26.000.000	2%
900	Otros gastos	40.000.000	0	0%
	<b>Total</b>	<b>15.014.409.165</b>	<b>1.137.433.078</b>	<b>8%</b>

## A. INFORME ESTADÍSTICO

### VUELOS EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA DE VUELOS 2021 vs 2022

MES	VUELOS 2.021	VUELOS 2.022	VARIACIÓN % AÑOS 2021 vs 2022	VARIACIÓN ABSOLUTA
Enero	2.863	3.416	19%	553
Febrero	3.839	3.693	-4%	-146
Marzo	3.573	4.458	25%	885

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. Estadísticas - DINAC

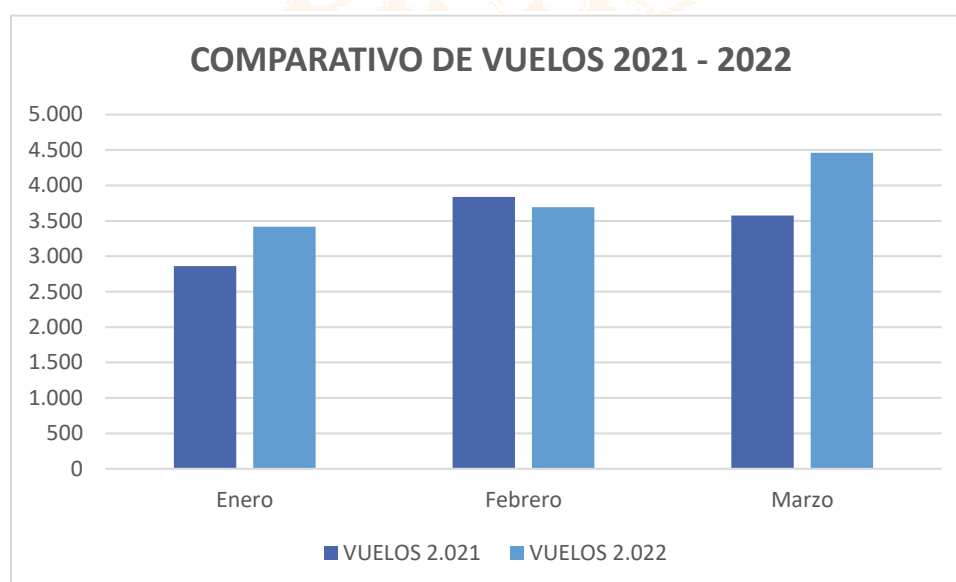


TABLA COMPARATIVA DE VUELOS 2021 vs 2022

AÑOS	TOTAL VUELOS ACUMULADOS	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN EN %
2021	10.275	<b>1.292</b>	<b>13%</b>
2022	11.567		

Fuente: Elaboración propia con datos del Dpto. Estadísticas - DINAC



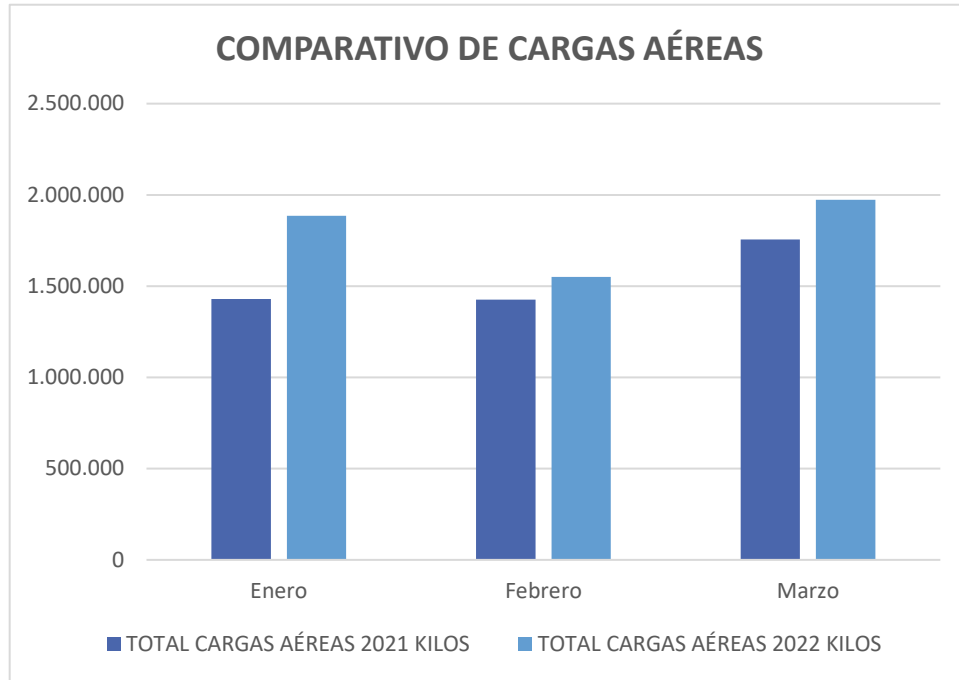
De enero a marzo se registró una **diferencia positiva de 1292 vuelos**, comparando los años 2021 y 2022, lo cual representa **un aumento del 13%** en el movimiento de aeronaves en el presente año. Esta situación se debe a la reactivación de las actividades productivas que normalmente hacen uso del modo aéreo para su desplazamiento, así como el reinicio de las operaciones de la aviación comercial, luego de las restricciones impuestas como medida de mitigación ante la persistencia de la pandemia del Covid-19 y la reducción de la actividad económica a nivel global.

### CARGAS AÉREAS – IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

TABLA COMPARATIVA TRIMESTRAL DE CARGAS AÉREAS AISP Y AIG 2021 vs 2022

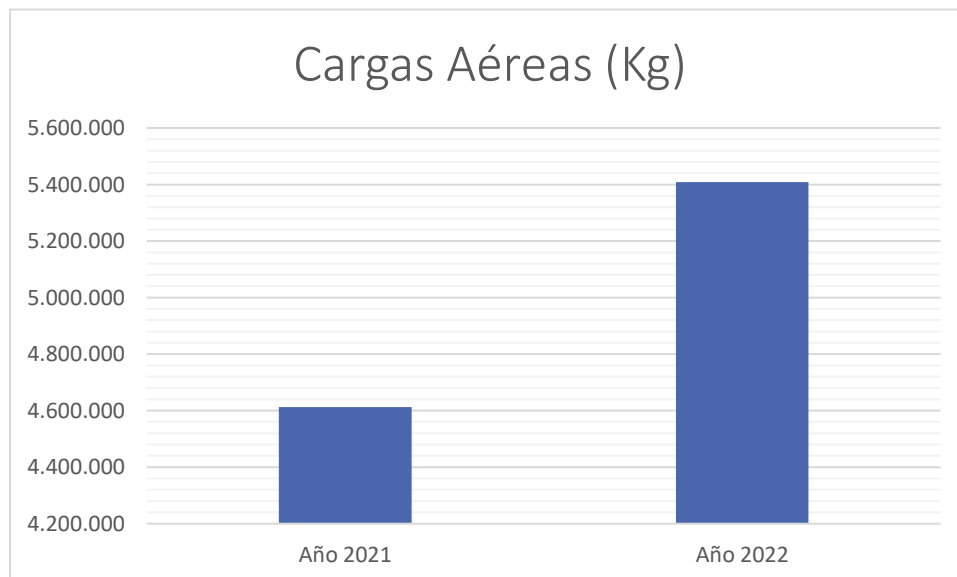
MES	2.021		TOTAL CARGAS AÉREAS 2021	2.022		TOTAL CARGAS AÉREAS 2022	VARIACIÓN % AÑOS 2021 vs 2022	VARIACIÓN ABSOLUTA
	IMPORT.	EXPORT.	KILOS	IMPORT.	EXPORT.	KILOS		
Enero	1.303.591	126.110	1.429.701	1.626.247	259.029	1.885.275	<b>32%</b>	<b>455.574</b>
Febrero	1.304.094	122.267	1.426.361	1.263.777	286.496	1.550.273	<b>9%</b>	<b>123.912</b>
Marzo	1.501.582	254.887	1.756.469	1.610.718	362.453	1.973.171	<b>12%</b>	<b>216.702</b>

Fuente: Elaboración propia con datos del Dpto. Estadísticas



**TABLA ACUMULATIVA DE CARGAS AÉREAS (ENE-DIC) AISP Y AIG COMPARATIVA 2021 vs 2022**

AÑOS	TOTAL CARGAS AÉREAS ACUMULADA	VARIACIÓN	VARIACIÓN
	(Kilogramos)	ABSOLUTA	%
2.021	4.612.530	<b>796.189</b>	<b>17,26%</b>
2.022	5.408.719		

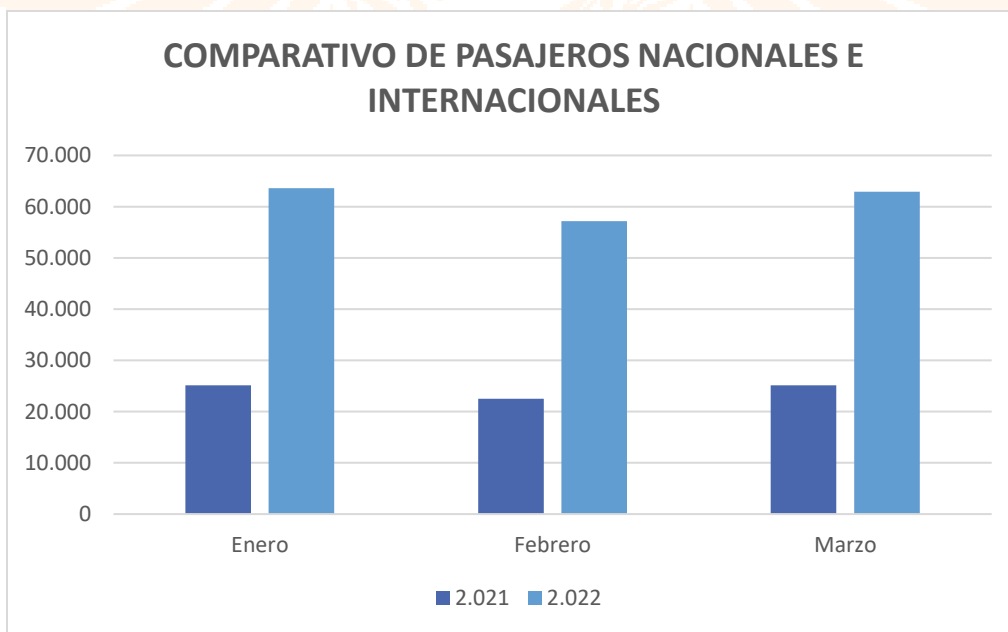


En el comparativo acumulado de cargas aéreas (en kilogramos) 2021/2022, se aprecia un **incremento del 17,26%** en el 2022, con respecto al mismo periodo que el año anterior.

### PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA 2021 vs 2022 AISP Y AIG				
MES	2.021	2.022	VARIACIÓN ABSOLUTA AÑOS vs 2022 2021	VARIACIÓN RELATIVA
Enero	25.108	63.607	38.499	153%
Febrero	22.523	57.183	34.660	154%
Marzo	25.109	62.948	37.839	151%

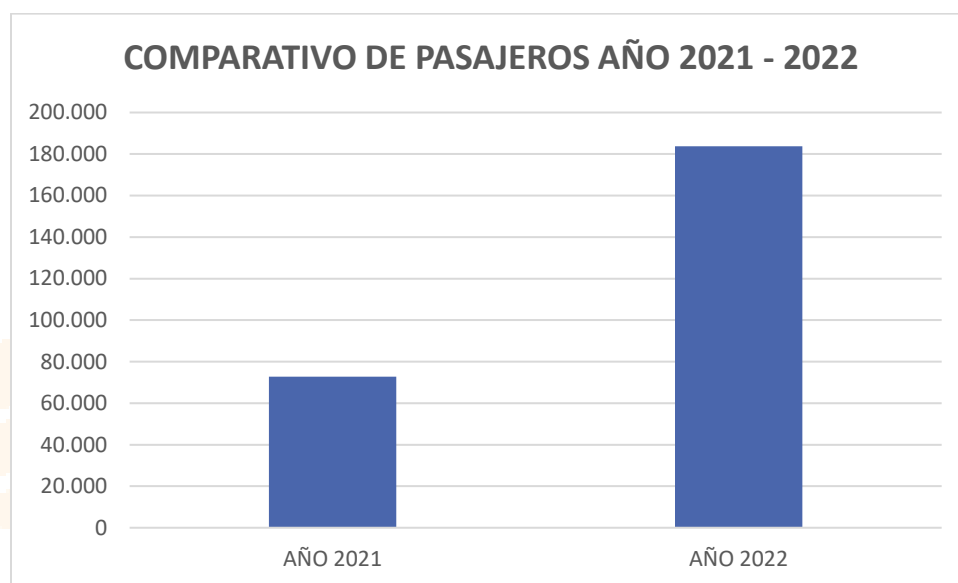
Fuente: Elaboración propia con datos del Dpto. Estadísticas



**TABLA ACUMULATIVA COMPARATIVA 2021 vs 2022**

AÑOS	TOTAL PASAJEROS ACUMULADO	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN EN %
2.021	72.740	110.998	152,60%
2.022	183.738		

Fuente: Elaboración propia con datos del Dpto. Estadísticas



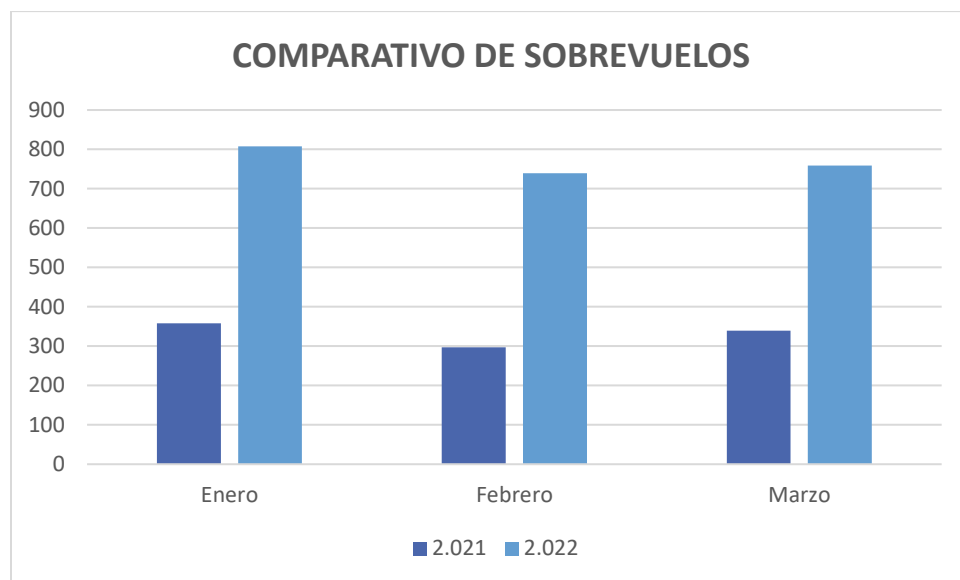
Entre enero y marzo del 2022, se observa un aumento del **movimiento de pasajeros de 152,6%**, con respecto al mismo periodo del año anterior, dada la incipiente reactivación de las actividades productivas y la considerable reducción de las restricciones para el ingreso a los distintos destinos de los pasajeros, luego de las medidas adoptadas ante la persistencia de la pandemia del Covid-19. Se prevé un panorama favorable a futuro hasta recuperar nuevamente un nivel estable de madurez.

**SOBREVUELOS**

MES	2.021	2.022	VARIACIÓN %	VARIACIÓN ABSOLUTA
Enero	358	808	126%	450
Febrero	297	739	149%	442
Marzo	339	759	124%	420

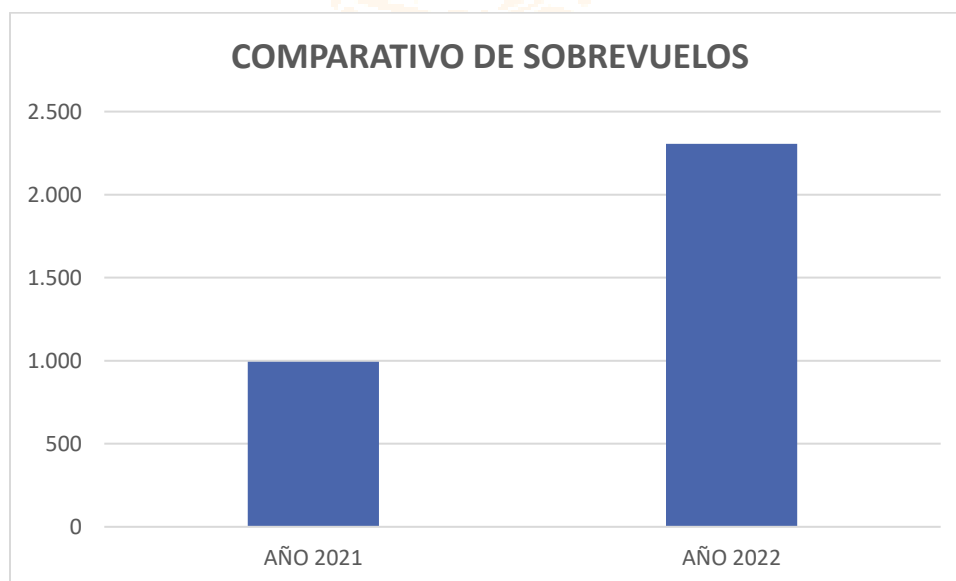
FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento FMU DINAC





**TABLA ACUMULATIVA ANUAL DE SOBREVUELOS**

CONCEPTO	AÑO 2021	AÑO 2022	VARIACIÓN %	VARIACIÓN ABSOLUTA
Sobrevuelos	994	2.306	132%	1.312



Se puede apreciar en el movimiento de sobrevuelos un crecimiento muy significativo en la cantidad de aeronaves en torno al **132%**, respecto al mismo periodo del año 2021, consecuencia de una paulatina recuperación del movimiento de aeronaves, reflejo del levantamiento de las restricciones impuestas por la pandemia del Covid-19 y la reanudación de las operaciones regulares y no regulares de las aerolíneas que circulan dentro de nuestro espacio aéreo con origen y destino externo.

## AVIACIÓN REGULAR Y NO REGULAR

### EMPRESAS AEREAS NACIONALES Y EXTRANJERAS REGULARES DE PASAJEROS

#### RUTAS SOLICITADAS POR LAS COMPAÑÍAS Y AUTORIZADAS POR LA DINAC

ITEM	COMPAÑÍA	CÓDIGO	RUTAS	Frec. semanales Operadas ENERO 2022	Frec. semanales Operadas FEBRERO 2022	Frec. semanales Operadas MARZO 2022
1	AEROLINEAS ARGENTINAS S.A.	(AR)	BUENOS AIRES/ ASUNCIÓN/ BUENOS AIRES	7	7	7
2	AIR EUROPA	(UX)	MADRID /ASU /CORDOBA / ASU /MADRID	4	4	4
3	COMPAÑÍA DE SERVICIOS DE TRANSPORTE AÉREO	(Z8)	SANTA CRUZ /ASUNCION /SANTA CRUZ	2	2	2
4	COMPAÑÍA PANAMEÑA DE AVIACION S.A -	(CM)	PANAMA/ASUNCION/PANAMA	14	14	14
5	AVIANCA COLOMBIA -	(AV)	BOGOTA/ASUNCION/BOGOTA	2	2	4
6	TRANSPORTE AEREOS DEL MERCOSUR - LATAM AIRLINES (PZ)	(PZ)	ASUNCION/SAO PAULO/ASUNCION	8	10	10
			ASUNCION/LIMA/ASUNCION	4	3	3
			ASUNCION/SANTIAGO/ASUNCION	4	4	4
7	COMPAÑÍA DE AVIACIÓN PARAGUAYA (ZP)	(ZP)	ASUNCIÓN/BUENOS AIRES(EZE) /ASUNCIÓN	14	14	7
			ASUNCIÓN/MONTEVIDEO/ASUNCIÓN	10	9	9
			ASUNCION /SANTA CRUZ /ASUNCION	3	3	2
			ASUNCION/CIUDAD DEL ESTE/ASUNCION	0	0	4
8	GOL LINHAS AEREAS	G3	SAO PAULO/ASUNCION/SAO PAULO	0	0	0
<b>TOTALES</b>				<b>72</b>	<b>72</b>	<b>70</b>

**EMPRESAS AEREAS NACIONALES Y EXTRANJERAS NO REGULARES DE CARGA**

ITEM	COMPAÑÍA	CODIGO	RUTAS	Frec. MENSUAL Operadas ENERO 2022	Frec. MENSUAL Operadas FEBRERO 2022	Frec. MENSUAL Operadas MARZO 2022
<b>EMPRESAS CARGUERAS DE OPERACIÓN HABITUAL</b>						
1	LAN CARGO	LA	MIA/ASU/MDE MIA/VCP/ASU/BOG MIA/VCP/ASU/UIO MIA/ASU/VCP/SCL MIA/ AGT/ VCP/ BOG MIA/ASU/EZE/SCL MIA/VCP/AGT/SCL MIA/AGT/VCP/UIO MIA/VCP/AGT/MDE MIA/ASU/SCL MIA/ASU/LIM MIS/SCL/ASU	16	16	16
	LATAM CHILE	LA	MIA/ASU/SCL MIA/AGT/SCL	4		
2	TAMPA	QT	Bogotá y/o Medellín y/o Cali– Miami(USA) y/o Ciudad del este y/o Asunción y/o Montevideo(Uruguay)y/oEzeizay/oTucumány/oMaringay/oCuritiba y/oSaoPaulo- VCP y/o Aruba y/o Curazao – Bogotá y/o Medellín y/o Cali	13	12	16
3	AIR EXPRESS		BUE Y/O MVD - ASU- BUE Y/O MVD	7	12	7
<b>TOTAL OPERACIONES HABITUALES</b>				<b>40</b>	<b>40</b>	<b>39</b>
<b>EMPRESAS CARGUERAS DE OPERACIÓN ESPORÁDICA</b>						
4	AIR COMPANY MERIDIAN LTD.		NAT /ASU/NAT			1
5	POLSKIE LINIE LOTNICZE LOT SA	LO	VARSOVIA (WAW )/ ASU/NYC/VARSOVIA (WAW)			1
<b>TOTAL OPERACIONES ESPORADICAS</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>TOTAL OPERACIONES NO REGULARES DE CARGA HABITUAL + ESPORADICA</b>				<b>40</b>	<b>40</b>	<b>41</b>

Fuente: Gerencia de Regulación de los Servicios Aerocomerciales DINAC

## B. INFORME FINANCIERO

### BALANCE GENERAL COMPARATIVO

**BALANCE GENERAL**  
**COMPARATIVO AÑOS 2021-2022**  
(En millones de Guaraníes al 31 de marzo)

ACTIVO	AÑO 2021	AÑO 2022	DIFERENCIA
<b>11 DISPONIBILIDADES</b>	<b>19.922</b>	<b>32.671</b>	<b>12.749</b>
112 Fondo Fijo	476	300	-176
113 Recaudaciones a Depositar	366	836	471
1141 Bancos del País M/L	12.207	12.025	-182
1142 Bancos del País M/E	6.874	19.510	12.636
1149 Bancos Cta. Embargo	0	0	0
<b>12 CREDITOS</b>	<b>30.773</b>	<b>33.244</b>	<b>2.471</b>
<b>12 CREDITOS CORRIENTES</b>	<b>31.536</b>	<b>33.125</b>	<b>1.589</b>
<b>121 DEUDORES POR VENTAS - CTE</b>	<b>8.414</b>	<b>13.430</b>	<b>5.016</b>
1211 Deudores por Servicios M/L	4.874	3.923	-951
1212 Deudores por Sobrevuelo M/E	10.796	12.656	1.860
1213 Deudores por Servicios M/E	19.138	22.543	3.406
1214 Deudores por Sobrevuelo M/L	0	15	15
<b>12191001 Previsión Deudores por Venta</b>	<b>-26.394</b>	<b>-25.708</b>	<b>686</b>
<b>123 OTROS DEUDORES</b>	<b>23.122</b>	<b>19.695</b>	<b>-3.427</b>
1236 Deudores Varios	1.554	1.433	-121
<b>12191005 Previsión Otros Deudores</b>	<b>-1.545</b>	<b>-1.526</b>	<b>19</b>
1237 Documentos a Cobrar M/L	171	171	0
1238 Documentos a Cobrar M/E	1.117	1.117	0
<b>12191006 Previsión p/Documentos a Cobrar</b>	<b>-199</b>	<b>-221</b>	<b>-22</b>
1231 Cheques Devueltos	43	0	-43
1234 Ant. Impuesto a la Renta	5.997	5.709	-288
1235 Anticipos a Rendir	15.984	13.012	-2.971
<b>12 CREDITOS NO CORRIENTES</b>	<b>-763</b>	<b>119</b>	<b>882</b>
<b>121-122 DEUDORES POR VENTAS M/L NO CTE.</b>	<b>-1.036</b>	<b>119</b>	<b>1.155</b>
1221 Deudores por Servicios M/L	273	0	-273
<b>12191002 Previsión Deudores por Ventas No Cte.</b>	<b>-273</b>	<b>0</b>	<b>273</b>
1215 Gestión de Cobro - Varios	162	0	-162
<b>12191003 Previsión Gestión de Cobro</b>	<b>-221</b>	<b>0</b>	<b>221</b>
1216 Deudas en Gestión Judicial M/C	4.275	4.275	0
1217 Deudas en Gestión Judicial M/E	7.839	8.636	796
<b>12191004 Previsión Deudas Gestión Judicial</b>	<b>-12.818</b>	<b>-12.792</b>	<b>26</b>
<b>13 EXISTENCIAS</b>	<b>2.850</b>	<b>2.057</b>	<b>-793</b>
131 Materiales y Suministros en Depósitos Adm.Ctral.	2.446	1.777	-670
132 Materiales y Suministros en Deposito Aerop.Guarani	404	280	-124
<b>14 ACTIVO FIJO</b>	<b>482.390</b>	<b>434.465</b>	<b>-47.925</b>
141 Adquisiciones de Inmuebles	40.081	40.221	140
142 Construcciones	223.801	228.323	4.522

143	Adquisición Maq.Eq.y Herram.Mayores	477.223	481.892	4.670
144	Adq. De Equipo de Oficina y Computación	69.673	69.822	149
145	Adq. De Equipos Militares y Seguridad	659	659	0
146	Adq. De Activos Intangibles	93.833	97.015	3.182
148	Otros Gtos. De Inversión y Reparac. Mayor	0	0	0
149	Depreciaciones Acumuladas	-422.879	-483.468	-60.589
				0
				0
<b>15</b>	<b>CARGOS DIFERIDOS</b>	<b>683</b>	<b>0</b>	<b>-683</b>
1511	Seguros Pagados por Adelantado	683	0	-683
<b>17</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>13.571</b>	<b>9.862</b>	<b>-3.709</b>
<b>171</b>	<b>BIENES Y SERVICIOS ADJUDICADOS</b>	<b>12.297</b>	<b>8.286</b>	<b>-4.011</b>
1711	Bienes y Servicios Adjudicados	12.297	8.286	-4.011
<b>172</b>	<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1721	Transferencias al PNUD	0	0	0
<b>174</b>	<b>VARIAS CUENTAS DEUDORAS</b>	<b>1.274</b>	<b>1.575</b>	<b>301</b>
1741	IVA Crédito Fiscal	1.274	1.575	301
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>550.190</b>	<b>512.298</b>	<b>-37.891</b>

<b>PASIVO</b>		<b>AÑO 2020</b>	<b>AÑO 2021</b>	<b>DIFERENCIA</b>
<b>21</b>	<b>DEUDAS</b>	<b>53.214</b>	<b>29.678</b>	<b>-23.536</b>
<b>211</b>	<b>PROVEEDORES Y ACREEDORES VARIOS</b>	<b>36.375</b>	<b>15.335</b>	<b>-21.040</b>
2110	Acreeedores Varios	33.769	12.728	-21.040
2112	Proveedores Mat.y Suministros Adm. Ctral.	1.138	1.138	0
2113	Proveedores Materiales y Suministros AG	37	37	0
2114	Proveedores Bienes de Capital Adm.Ctral.	1.248	1.248	0
2115	Proveedores Bienes de Capital AG	184	184	0
<b>213</b>	<b>PROVISIONES M/L</b>	<b>5.642</b>	<b>4.877</b>	<b>-765</b>
<b>214</b>	<b>PROVISIONES M/E</b>	<b>1.410</b>	<b>1.539</b>	<b>129</b>
<b>216</b>	<b>DEUDAS FISCALES</b>	<b>4.597</b>	<b>2.954</b>	<b>-1.643</b>
<b>219</b>	<b>OTROS PASIVOS</b>	<b>5.190</b>	<b>4.974</b>	<b>-216</b>
<b>2</b>	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>53.214</b>	<b>29.678</b>	<b>-23.536</b>
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>			<b>0</b>
				<b>0</b>
<b>31</b>	<b>CAPITAL PATRIMONIAL</b>	<b>496.976</b>	<b>482.620</b>	<b>-14.356</b>
310	Capital	24.143	24.143	0
311	Aportes del Gobierno y Donaciones	260.174	190.667	-69.508
312	Reserva de Revalúo Ley 125/91	99.210	99.210	0
313	Ganancias (perdidas) Ejercicio Anterior	124.806	124.524	-281
	<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>-11.358</b>	<b>44.076</b>	<b>55.433</b>
<b>TOTAL PASIVO y PATRIMONIO NETO</b>		<b>550.190</b>	<b>512.298</b>	<b>-37.891</b>

El comparativo de balances muestra una **situación desfavorable** en el **ejercicio 2022**, considerando la **disminución del Activo, en el orden del 7%**, principalmente registrada como consecuencia de una marcada **disminución del Activo Fijo por efecto de las depreciaciones acumuladas**, representando una caída del orden del **7%**, con relación al año anterior.

El **Pasivo**, por su parte, registra una gran disminución respecto al mismo periodo del 2021, en el orden de 23.536 millones, representando un **44% menos en relación al ejercicio anterior**.

En cuanto al **Patrimonio Neto**, se observa una **disminución de PYG 14.356 millones**, representando una **variación negativa del 3%** en el año 2022, respecto al mismo periodo del año 2021.

## ANALISIS DEL ESTADO DE RESULTADO

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO AÑO 2021-2022 (En millones de Guaraníes al 31 de marzo)

4 GASTOS	AÑO 2021	AÑO 2022	DIFERENCIA
<b>41 SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>35.107</b>	<b>35.278</b>	<b>170</b>
411 Remuneración al Personal	29.988	29.967	-21
412 Personal Superior	219	228	9
414 Contratación Personal Técnico	3.104	2.833	-271
415 Honorarios	536	748	212
416 Jornales	428	421	-6
419 Otros Gastos de Personal	834	1.082	248
<b>42 SERVICIOS NO PERSONALES</b>	<b>1.901</b>	<b>2.164</b>	<b>263</b>
421 Servicios Básicos	873	1.002	129
422 Transporte y almacenaje	1	0	-1
423 Pasajes y Viáticos	138	282	144
424 Gtos.Serv.Aseo,Mant.y Reparación	173	430	257
425 Alquileres y Derechos	599	360	-238
426 Servicios Técnicos y Profesionales	104	69	-35
428 Otros Servicios	12	20	8
429 Servicio de Capacitación y Adiestramiento	0	0	0
<b>43 BIENES DE CONSUMO E INSUMOS</b>	<b>151</b>	<b>497</b>	<b>346</b>
431 Productos Alimenticios	17	12	-5
432 Textiles y Vestuarios	0	0	0
433 Prod. Papel, Cartón e Impresos	12	26	13
434 Bienes de Consumo de Oficina e Insumos	89	75	-15
435 Prod. E Instrum. Químicos y Médicos	13	22	8
436 Combustibles y Lubricantes	0	338	338
439 Otros Bienes de Consumo	19	26	7
<b>44 TRANSFERENCIAS</b>	<b>5.203</b>	<b>6.836</b>	<b>1.633</b>
Transferencia Consolidables a Entidades y Org. Del			
440 Estado	4.545	5.000	455
443 Transferencia Consolidables Ctes. Al Sector Privado	625	455	-170
444 Transferencias Ctes. Al Sector Externo	0	1.350	1.350

449 Impuestos, Tasas y Gastos Judiciales	33	30	-2
<b>45 DEUDAS PEND. PAGO.EJ.ANT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
454 Deudas Pendientes de Ejercicios Ant. Ctes.	0	0	0
456 Deudas Pendientes de Ejercicios Ant. Capital	0	0	0
			0
<b>46 CARGAS NO FINANCIERAS</b>	<b>0</b>	<b>1.166</b>	<b>1.166</b>
461 Cargas no Financieras	0	1.166	1.166
<b>47 PERDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>6.170</b>	<b>836</b>	<b>-5.333</b>
4711 Pérdidas Extraordinarias	6.170	836	-5.333
4712 Baja de Bienes	0	0	0
Servicios no Personales Ej. Anterior	0	0	0
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>0</b>	<b>44.076</b>	<b>44.076</b>
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>48.532</b>	<b>90.854</b>	<b>42.321</b>

5 INGRESOS	AÑO 2021	AÑO 2022	DIFERENCIA
<b>51 INGRESOS AERONAUTICOS</b>	<b>32.187</b>	<b>75.549</b>	<b>43.362</b>
511 Operaciones	647	3.482	2.835
512 Transito Aéreo	3.392	7.146	3.754
513 Cargas Aéreas	20.785	44.499	23.714
514 Servicios a los Pasajeros	6.621	16.164	9.544
515 Servicio de Rampa	742	4.258	3.516
<b>52 INGRESOS NO AERONAUTICOS</b>	<b>4.988</b>	<b>15.304</b>	<b>10.316</b>
521 Peajes y Estacionamientos	634	1.366	733
522 Actividades Comerciales	1.473	1.818	344
523 Otros Ingresos no Aeronáuticos	1.204	688	-517
524 Actualizaciones del Crédito	0	9.652	9.652
525 Ingresos Financieros	338	121	-216
526 Diferencia de Cambio y Conversión	1.235	1.340	105
527 Servicios de Catering	31	113	82
528 Servicios Varios	27	132	106
529 Serv. Diferenc. De Seguridad	47	73	27
<b>Resultado del ejercicio (Pérdida)</b>	<b>11.358</b>	<b>0</b>	<b>-11.358</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>48.532</b>	<b>90.854</b>	<b>42.321</b>

El Estado de Resultados a marzo del 2022, muestra una **utilidad por más de G. 44.076 millones**, representando un **388% de diferencia positiva**, respecto al mismo periodo del 2021. Este resultado positivo se ha registrado tras el **aumento de los ingresos en un 144%** y una **disminución de los gastos en el orden del 3,6%**.

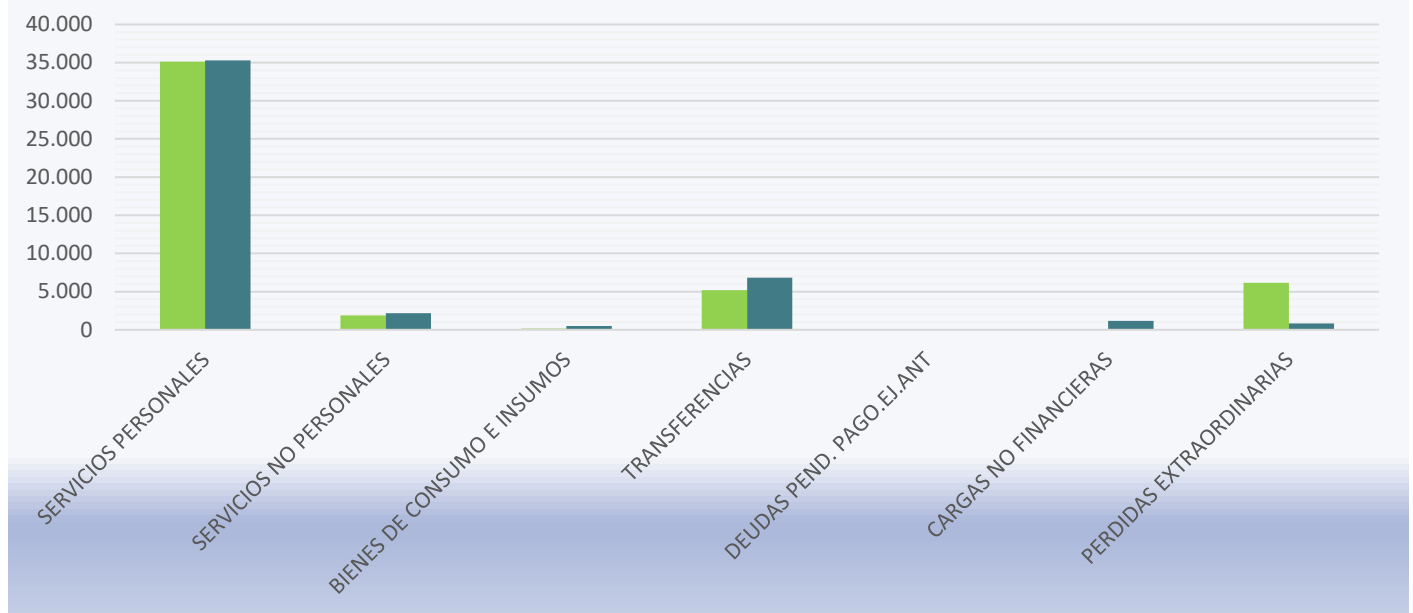
Los ingresos del año 2021 se vieron afectados por la reducción de las operaciones aéreas, tanto por las medidas sanitarias para contener la expansión del COVID-19, como por la baja ocupación de asientos de las aeronaves comerciales, consecuencia de la recesión económica generada por la pandemia y la implementación de la **Ley N° 6589/2020** "Que impulsa las operaciones comerciales de importación, exportación y tránsito de mercaderías, a través de la disminución de los costos operativos en los puertos y aeropuertos nacionales",

promulgado el 12/08/2020, que **redujo en 50% las tasas y tarifas de las cargas de importación y exportación** aplicadas por DINAC y su modificatoria, Ley N° 6741 del 13/05/2021, que **redujo las citadas tasas en 30%**. La ley estuvo vigente hasta el 30/06/2021.

## Comparativo de Gastos

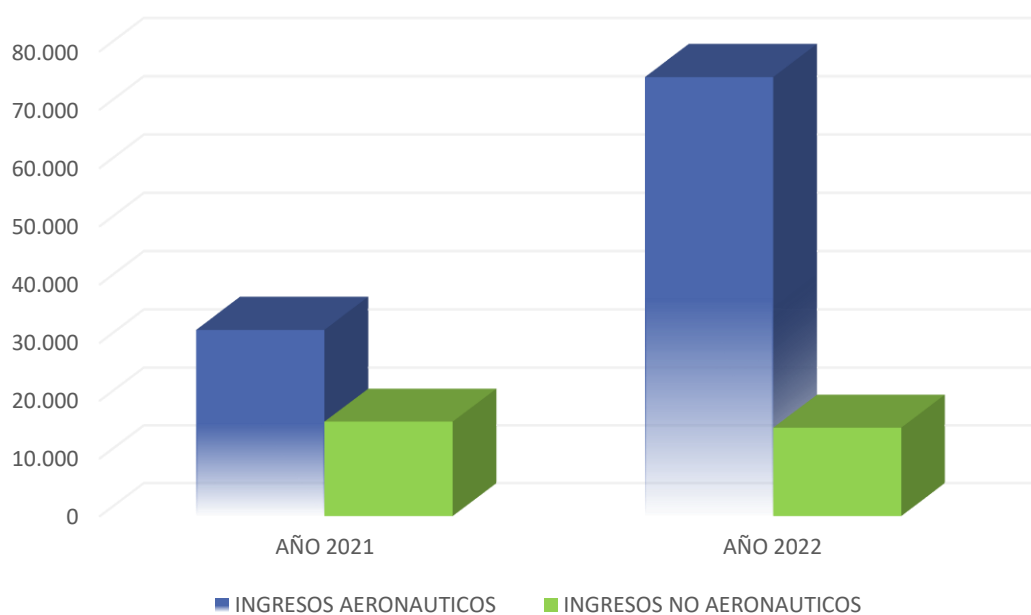
(En millones de guaraníes)

■ AÑO 2021 ■ AÑO 2022



## COMPARATIVO DE INGRESOS

(EN MILLONES DE PYG)





## RATIOS FINANCIEROS

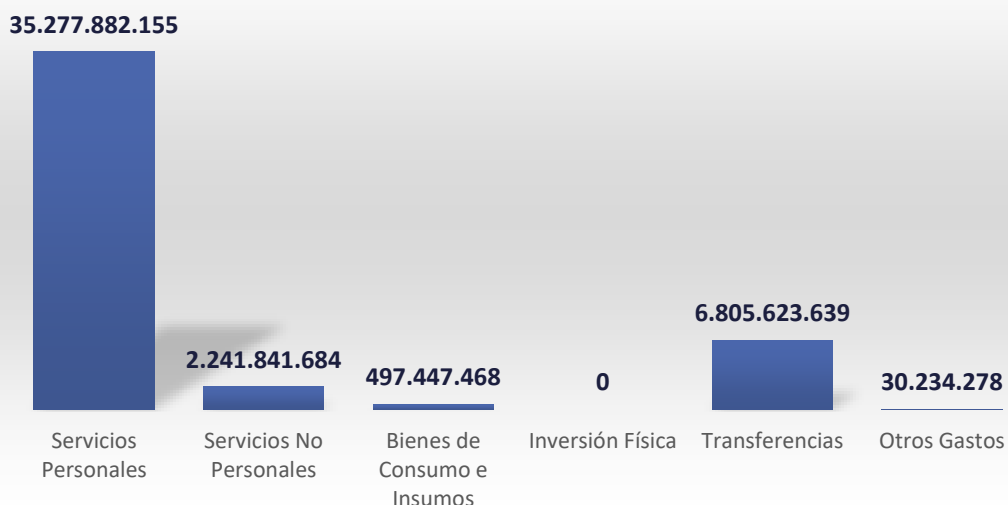
DESCRIPCIÓN	MONTOS AÑO 2021 (Millones PYG)	RATIO 2021	MONTOS AÑO 2022 (Millones PYG)	RATIO 2022
Liquidez general: AC/PC	67.116/53.214	1,3	77.834/29.678	2,6
Endeudamiento: PT/AT x 100	53.214/550.190	10%	29.678/512.298	6%
Rendimiento sobre el Patrimonio: UN/PN x 100	-11.358/496.976	-2%	44.076/482.620	9%
Rendimiento sobre la inversión: UN/AT x 100	-11.358/550.190	-2%	44.076/512.298	9%
Margen bruto: Ventas – Costo de Vtas. /Ventas x 100	0/48.532	0%	44.076/90.854	49%

## C. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS				
GRUPO	RUBROS	Presupuesto 2022	Ejecución a marzo 2022	% EJECUTADO
100	Servicios Personales	167.332.841.626	35.277.882.155	21%
200	Servicios No Personales	71.941.086.682	2.241.841.684	3%
300	Bienes de Consumo e Insumos	10.544.793.661	497.447.468	5%
500	Inversión Física	45.223.688.677	0	0%
800	Transferencias	32.711.115.248	6.805.623.639	21%
900	Otros Gastos	3.457.200.000	30.234.278	1%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>331.210.725.894</b>	<b>44.853.029.224</b>	<b>14%</b>

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS



La Ejecución Presupuestaria de gastos al cierre del primer trimestre llegó a un nivel del 14% de ejecución total.

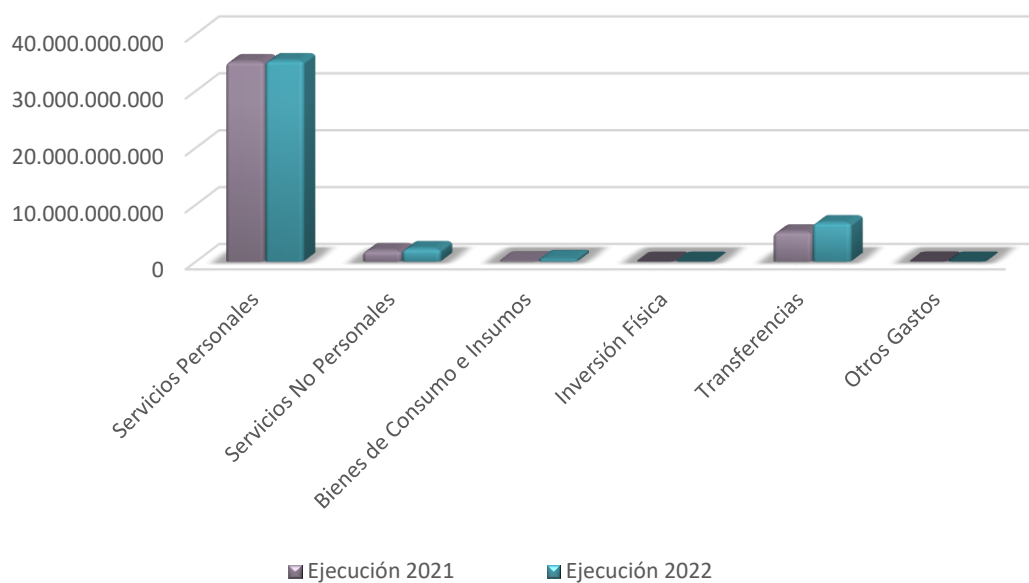
### COMPARATIVO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS 2021-2022

GRUPO	RUBROS	Ejecución 2021	Ejecución 2022	VARIACIÓN
100	Servicios Personales	35.107.427.158	35.277.882.155	0,5%
200	Servicios No Personales	1.900.871.111	2.241.841.684	18%
300	Bienes de Consumo e Insumos	151.150.649	497.447.468	229%
500	Inversión Física	0	0	0%
800	Transferencias	5.177.722.299	6.805.623.639	31%
900	Otros Gastos	35.302.966	30.234.278	-14%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>42.372.474.183</b>	<b>44.853.029.224</b>	<b>6%</b>

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

En el cuadro comparativo de arriba se puede apreciar una **diferencia positiva del 6%** de la ejecución presupuestaria de gastos registrada en el **Ejercicio Fiscal 2022**, respecto al mismo periodo del año 2021.

## Ejecución Presupuestaria 2021-2022

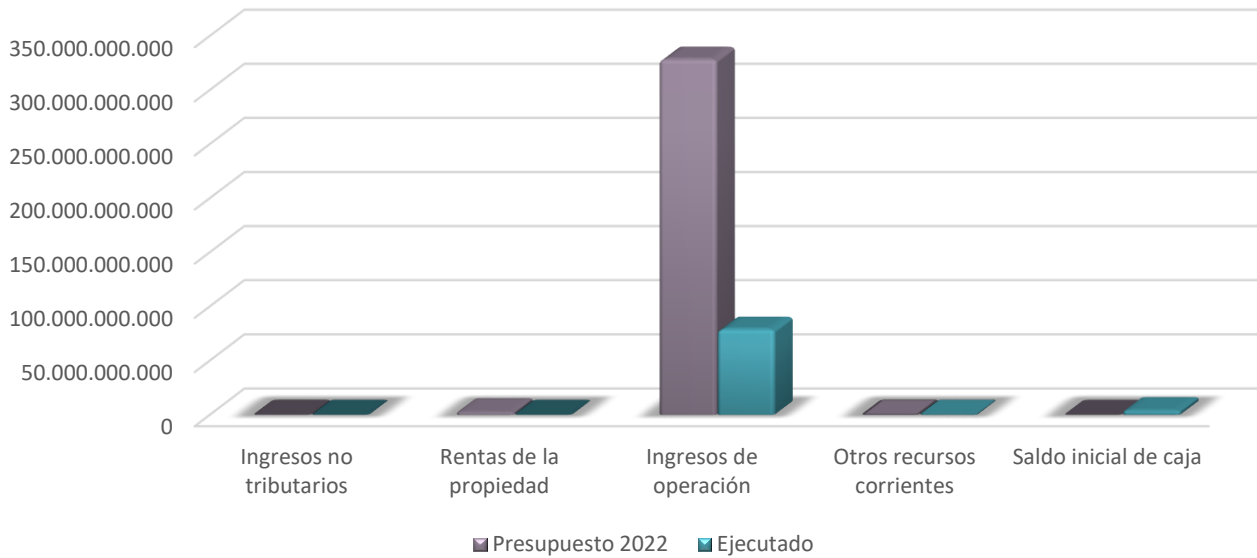


EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS				
SUBGRUPO	DESCRIPCIÓN	Presupuesto 2022	Ejecutado	% EJECUTADO
130	Ingresos no tributarios	165.926.400	11.328.388	7%
160	Rentas de la propiedad	2.450.000.000	12.913.614	1%
170	Ingresos de operación	328.290.976.624	78.783.214.459	24%
190	Otros recursos corrientes	303.822.870	360.645.703	119%
340	Saldo inicial de caja	0	3.861.592.806	100%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>331.210.725.894</b>	<b>83.029.694.970</b>	<b>25%</b>

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

En el cuadro de arriba se puede apreciar el nivel de Ejecución del Presupuesto de Ingresos, con un 25% de ejecución respecto a lo previsto para el Ejercicio Fiscal 2022, siendo los ingresos de operación los de mayor proporción, implicando alrededor del 95% de los ingresos totales ejecutados, en tanto que los de financiamiento o saldo inicial de caja, un 4,6%

## EJECUCIÓN DE INGRESOS 2022



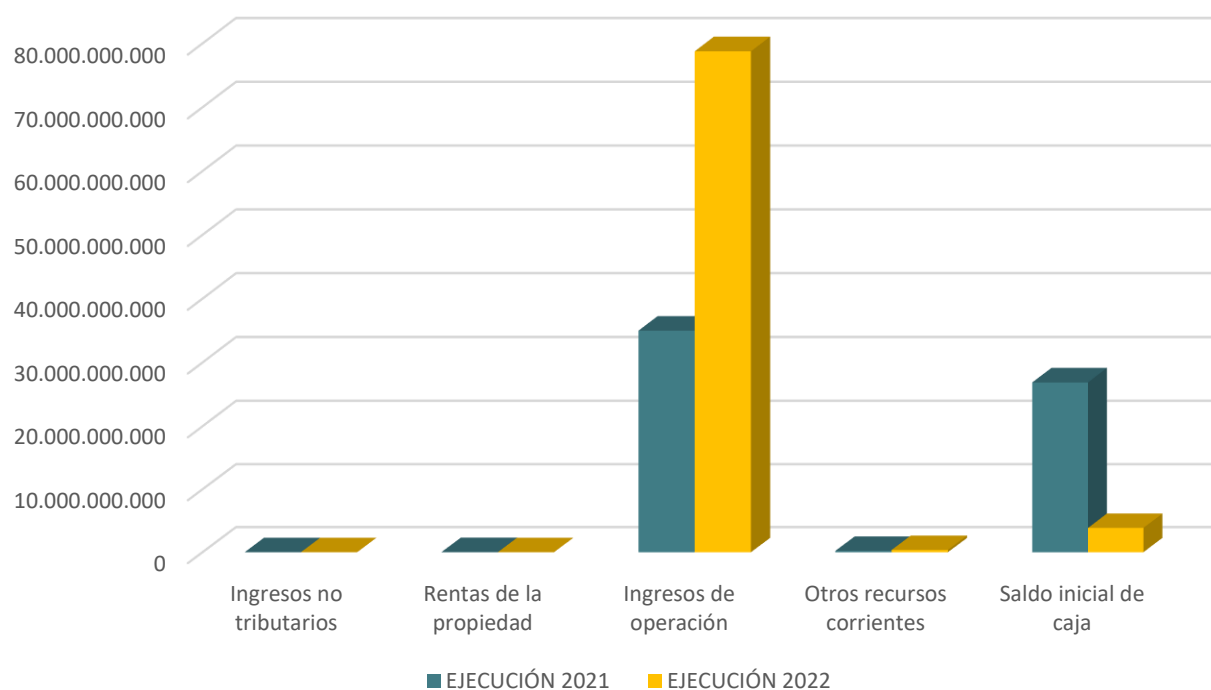
### COMPARATIVO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS 2021-2022

SUBGRUPO	DESCRIPCIÓN	EJECUCIÓN 2021	EJECUCIÓN 2022	VARIACIÓN
130	Ingresos no tributarios	6.661.242	11.328.388	70%
160	Rentas de la propiedad	26.925.808	12.913.614	-52%
170	Ingresos de operación	34.987.936.879	78.783.214.459	125%
190	Otros recursos corrientes	222.261.552	360.645.703	62%
340	Saldo inicial de caja	26.875.694.997	3.861.592.806	-86%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>62.119.480.478</b>	<b>83.029.694.970</b>	<b>34%</b>

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

El cuadro de arriba muestra una marcada diferencia entre la Ejecución Presupuestaria de Ingresos del 2022 y la registrada en el 2021. Esta diferencia en el orden del 34% se presenta positiva y su origen se encuentra principalmente en los ingresos de operación, que han experimentado un aumento importante del orden de 125%, consecuencia del aumento de los ingresos generados por el incremento en el movimiento de pasajeros, aeronaves y cargas, así como la finalización del periodo de reducción de tasas de cargas aéreas dispuestas por ley.

### COMPARATIVO DE EJECUCIONES DE INGRESOS



## D. INFORME PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES 2022



### PAC PROGRAMADO EJERCICIO FISCAL 2022

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL			
ID	NOMBRE DE LA LICITACIÓN	FECHA ESTIMADA	MONTO
405262	Contratación de servicio de limpieza para la DINAC - ad referéndum	31/03/2022	2.248.187.481
406797	Adquisición de instrumento de medición y análisis del ILS, VOR, sistemas de navegación área y sistemas de comunicaciones aeronáuticas - ad referéndum	31/03/2022	1.825.333.333
405990	Contratación de servicios de comunicación para la DMH ad referéndum	31/03/2022	881.846.850
405280	Mantenimiento preventivo y correctivo de equipos pesados dpto. SAT AISP y AIG - ad referéndum	30/04/2022	2.650.000.000
406798	Adquisición de equipos para almacenamiento y procesamiento de modelos numéricos del tiempo, climáticos y sistemas de gestión de riesgos de la DMH - ad referéndum	30/04/2022	2.027.451.505
408657	Adecuación de sistema de fibra óptica del sistema telecomunicaciones aeronáutica	30/04/2022	1.020.000.000

405283	Adecuación del espigón sur - nivel de desembarque área restringida del AISP	30/04/2022	1.010.981.936
408805	Servicio de comunicaciones con los centros de proceso de la OMM	31/05/2022	941.400.000
408807	Construcciones y remodelaciones varias para la DINAC	30/06/2022	4.300.000.000
408811	Adquisición de generadores para el AISP e INAC.	30/06/2022	3.850.000.000
408676	Alquiler de inmuebles para oficinas administrativas de la DINAC	30/06/2022	3.195.454.544
408382	Mantenimiento integral de aeródromos del interior	30/06/2022	3.000.000.000
409090	Adquisición de licencias de softwares, antivirus y otros.	30/06/2022	1.965.455.000
409088	Adecuación y actualización de equipos de comunicaciones R&S xu4200	30/06/2022	1.900.000.000
409050	Adquisición de insumos para radio sonda	30/06/2022	989.700.000
408771	Adquisición de equipos de informática y otros	31/07/2022	1.012.014.000
408797	Contratación de servicio de enlace alternativo de internet	31/07/2022	900.000.000
408390	Mantenimiento y reparación de edificio del AIG.	31/08/2022	1.500.000.000
408775	Contratación de seguro para la cobertura de responsabilidad civil y la infraestructura aeroportuaria	31/10/2022	5.038.164.123
408369	Servicio de mantenimiento de la señalización horizontal de pistas y plataforma del AISP.	31/10/2022	990.000.000
408779	Seguros varios para la DINAC	31/10/2022	908.000.000

**TOTAL GUARANÍES**

**42.153.988.772**

Fuente: elaboración propia con datos de [www.contrataciones.gov.py](http://www.contrataciones.gov.py)

**LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL**

ID	NOMBRE DE LA LICITACIÓN	FECHA ESTIMADA	MONTO
407525	Adquisición de repuestos para VOR doppler AISP - ad referéndum	31/03/2022	971.038.834

Fuente: elaboración propia con datos de [www.contrataciones.gov.py](http://www.contrataciones.gov.py)

**LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS**

ID	NOMBRE DE LA LICITACIÓN	FECHA ESTIMADA	MONTO
405190	Mantenimiento, reparación e inspección de aeronaves	31/03/2022	800.000.000
405275	Recarga de extintores para el AISP, AIG y aeródromos del interior - ad referéndum	31/03/2022	218.425.019
405278	Mantenimiento de generadores del AIG - ad referéndum	31/03/2022	270.000.000
405612	Adquisición de artículos eléctricos - ad referéndum	31/03/2022	810.000.000
405835	Mantenimiento y reparación de vehículos- ad referéndum	31/03/2022	600.000.000
406847	Adquisición de HPA-VSAT del sistema de comunicación satelital - ad referéndum	31/03/2022	846.333.666
406356	Adquisición de pasajes aéreos para la DINAC - ad referéndum	30/04/2022	500.000.000
407526	Mantenimiento y reparación de grupos electrógenos, generadores de energía y otros para DMH- ad referéndum	30/04/2022	315.000.000
408636	Contratación de servicio de limpieza de oficinas de CIPAA, GTT, Guardería y otras dependencias de la DINAC	30/04/2022	870.000.000
408665	Mantenimiento de radio ayudas y comunicaciones del AIG	30/04/2022	230.000.000

408732	Adquisición de tóner, cartuchos y otros	30/04/2022	507.698.500
408376	Mantenimiento de líneas de media tensión del AISP y AIG	31/05/2022	200.000.000
408418	Mantenimiento de jardinería del AIG y AISP.	31/05/2022	750.000.000
408667	Mantenimiento preventivo y correctivo de estaciones meteorológicas automáticas	31/05/2022	570.000.000
409039	Adquisición de simuladores para el INAC.	31/05/2022	403.000.000
409068	Adquisición de software y repuestos del sistema de radio Park Air	31/05/2022	424.579.440
409109	Adquisición de pinturas y otros para la DINAC	31/05/2022	189.280.180
408421	Mantenimiento preventivo y correctivo de central telefónica y CCTV	30/06/2022	210.000.000
408428	Mantenimiento y reparación de equipos informáticos y otros	30/06/2022	274.000.000
408616	Mantenimiento y reparación de acondicionadores de aire y otros	30/06/2022	250.000.000
408635	Adquisición de impresos y otros para la DINAC	30/06/2022	272.885.000
408646	Servicio de mantenimiento del área verde del hangar y radar	30/06/2022	736.000.000
408777	Contratación de seguros para vehículos de la DINAC	30/06/2022	236.000.000
408769	Contratación de servicio de centro de copiado	31/07/2022	468.600.000
408792	mantenimiento de servidores, asistencia técnica para Microsoft y al sistema OSV	31/07/2022	398.000.000
408804	Adquisición de materiales eléctricos, ferreterías y otros	31/07/2022	215.553.440
408794	Servicio de comunicación para el acceso al sistema de detección de rayos de la DMH	31/08/2022	195.000.000

**TOTAL GUARANÍES**

**11.760.355.245**

Fuente: elaboración propia con datos de [www.contrataciones.gov.py](http://www.contrataciones.gov.py)

**CONTRATACIÓN DIRECTA POR EXCEPCIÓN**

ID	NOMBRE DE LA LICITACIÓN	FECHA ESTIMADA	MONTO
405290	Mantenimiento preventivo y correctivo de ascensores, pasarela rodante y escalera mecánica OTIS del AIG - ad referéndum	30/04/2022	635.000.000
408425	Mantenimiento y reparación de barredora Clarke	31/05/2022	270.000.000
408699	Mantenimiento de software de uso aeronáutico	31/05/2022	32.955.000
408766	Suscripción de plataforma de datos de aviación	30/06/2022	494.025.000
<b>TOTAL GUARANÍES</b>			<b>1.431.980.000</b>

Fuente: elaboración propia con datos de [www.contrataciones.gov.py](http://www.contrataciones.gov.py)

**CONTRATACIÓN DIRECTA**

ID	NOMBRE DE LA LICITACIÓN	FECHA ESTIMADA	MONTO
405265	Servicio de recolección de residuos del A.I.G. - ad referéndum	31/03/2022	130.878.828
405268	Servicio de fumigación para el AIG - ad referéndum	31/03/2022	139.500.000
405308	Servicio de observación y transmisión de datos meteorológicos - ad referéndum	31/03/2022	43.500.006
406327	Mantenimiento preventivo y correctivo de ascensores atlas del MDN - ad referéndum	31/03/2022	160.000.000

405282	Adecuación de las oficinas de infraestructura en el AISP - ad referéndum	30/04/2022	113.318.007
405291	Mantenimiento y reparación de equipos de acondicionares de aire del hall público del AIG - ad referéndum	30/04/2022	168.000.000
408358	Servicios de flete	30/04/2022	100.000.000
408362	Adquisición de productos alimenticios	30/04/2022	80.000.000
408413	Mantenimiento y reparación de edificios sección guardería.	30/04/2022	100.000.000
408595	Mantenimiento y reparación de rayos x y generador	30/04/2022	85.000.000
408648	Servicio de recolección de basura patológica para el AIG	30/04/2022	75.000.000
408663	Adquisición de alcohol y artículos de limpieza	30/04/2022	72.514.061
408698	Servicio de provisión de café en máquina	30/04/2022	14.400.000
408702	Servicio de almacenamiento y procesamiento de datos en la nube	30/04/2022	152.400.000
408788	servicio de consultoría de asistencia técnica y capacitación para el mantenimiento y la mejora continua del sistema de gestión de calidad versión 2015 de la norma ISO 9001	30/04/2022	66.000.000
408813	Adquisición de muebles y otros para la INAC.	30/04/2022	50.672.000
408815	Adquisición de equipos para inspecciones para la dirección aeronáutica	30/04/2022	15.250.000
409130	Adquisición de tarjetas PVC para carnet de identificación y licencias aeronáuticas	30/04/2022	6.623.000
409137	Adquisición de cubiertas para vehículos de la DINAC	30/04/2022	35.500.000
409147	Adquisición de estructuras metálicas acabadas	30/04/2022	6.500.000
408364	Alquiler de helicópteros y aviones para servicios SAR.	31/05/2022	150.000.000
408372	Contratación de servicio de pintura para oficinas de la dirección aeronáutica	31/05/2022	18.880.000
408416	Mantenimiento de cámara frigorífica del AIG.	31/05/2022	150.000.000
408654	Mantenimiento preventivo y correctivo de ascensores	31/05/2022	140.000.000
408785	Servicio de auditoria externa de los estados financieros 2021	31/05/2022	90.666.666
408791	Contratación de servicio de auditoria para certificación ISO 9001-2015	31/05/2022	85.000.000
408801	Contratación de servicio de video cable	31/05/2022	4.800.000
408806	Adquisición y recarga de extintores	31/05/2022	14.750.000
409061	Adquisición de repuestos para equipos de ayudas visuales para el AIG	31/05/2022	150.000.000
409093	Adquisición de medicamentos y otros	31/05/2022	7.437.500
408415	Adecuación de jardines meteorológicos	30/06/2022	96.000.000
408422	Adquisición de prendas de vestir para DMH e INAC	30/06/2022	57.755.000
408431	Mantenimiento y reparación de fuentes de alimentación	30/06/2022	73.500.000
408585	Mantenimiento y reparación de muebles y otros	30/06/2022	15.750.000
408592	Adquisición de banderas paraguayas y otros	30/06/2022	15.200.000
408693	Adquisición de útiles de oficinas	30/06/2022	32.891.560
408762	Servicio de asistencia técnica para mantenimiento y soporte técnico de gestión documental	30/06/2022	112.500.000
408784	Contratación de publicaciones varias	30/06/2022	120.000.000
409012	Adquisición de equipos telefónicos, GPS y otros.	30/06/2022	147.270.000
409072	Adquisición de escopeta para la gerencia de operaciones.	30/06/2022	40.000.000



409151	Adquisición de láminas de seguridad para la Dirección de Aeronáutica	30/06/2022	60.000.000
408661	Mantenimiento y reparación de módulos de comunicación y otros para la DMH	31/07/2022	100.000.000
408768	Adquisición de etiquetas con diseños para certificados Seguro contra todo riesgo edificio MDN y de valores	31/07/2022	5.500.000
408783	contra robo Dpto. Tesorería	31/07/2022	70.000.000
408802	Mantenimiento y soporte técnico de sistema de patrimonio	31/07/2022	120.000.000
408817	Adquisición de herramientas mayores y otros	31/07/2022	12.050.000
408630	Contratación de servicio de fumigación para la DINAC	31/10/2022	62.400.000
408767	Servicio de monitoreo, procesamiento y visualización de productos para Itaipú	31/10/2022	100.000.000

**TOTAL GUARANÍES**

**3.667.406.628**

Fuente: elaboración propia con datos de [www.contrataciones.gov.py](http://www.contrataciones.gov.py)

**CONTRATO MARCO**

ID	NOMBRE DE LA LICITACIÓN	FECHA ESTIMADA	MONTO
408627	Adquisición de resmas de papel con criterios de sustentabilidad		
408658	Adquisición de insumos de limpieza y otros		
409028	Adquisición de útiles de oficina y otros		
409046	Adquisición de aire acondicionado para la DINAC.		
409054	Adquisición de muebles con criterios de sostenibilidad para la DINAC		
409064	Adquisición de muebles con criterios de sostenibilidad para la DINAC- grupo 2		
409091	Adquisición de alcohol en gel		

Fuente: elaboración propia con datos de [www.contrataciones.gov.py](http://www.contrataciones.gov.py)

**LOCACIÓN DE INMUEBLES**

ID	NOMBRE DE LA LICITACIÓN	FECHA ESTIMADA	MONTO
408669	Alquiler de inmueble para estaciones meteorológica de Quiindy	31/10/2022	22.500.000

Fuente: elaboración propia con datos de [www.contrataciones.gov.py](http://www.contrataciones.gov.py)

PAC EJECUTADO A MARZO DEL 2022

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL – EJECUTADO A MARZO 2022

Nº DE ORDEN	ID Nº	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD	
					2.022	2.023
1	405.262	CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA PARA LA DINAC - AD REFERENDUM	2.248.017.000	Adjudicado (Ejecutado)	1.467.760.000	780.257.000
2	405.990	CONTRATACION DE SERVICIOS DE COMUNICACION PARA LA DMH AD REFERENDUM	881.846.850	Con llamado (En Ejecución)	646.687.690	235.159.160
3	406.797	ADQUISICION DE INSTRUMENTO DE MEDICION Y ANALISIS DEL ILS, VOR, SISTEMAS DE NAVEGACION AREA Y SISTEMAS DE COMUNICACIONES AERONAUTICAS - AD REFERENDUM	1.825.333.333	Con llamado (En Ejecución)	759.040.000	1.066.293.333
TOTALES			4.955.197.183		2.873.487.690	2.081.709.493

LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS – EJECUTADO A MARZO 2022

Nº DE ORDEN	ID Nº	DESCRIPCIÓN	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD	
					2.022	2.023
1	405.190	MANTENIMIENTO, REPARACIÓN E INSPECCIÓN DE AERONAVES - AD REFERENDUM	800.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	800.000.000	0
2	405.275	RECARGA DE EXTINTORES PARA EL AISP, AIG Y AERODROMOS DEL INTERIOR - AD REFERENDUM	218.425.019	Con llamado (En Ejecución)	218.425.019	0
3	405.278	MANTENIMIENTO DE GENERADORES DEL AIG - AD REFERENDUM	270.000.000	Con llamado (En Ejecución)	180.000.000	90.000.000
4	405.612	ADQUISICION DE ARTICULOS ELECTRICOS - AD REFERENDUM	810.000.000	Cancelado	470.000.000	340.000.000
5	405.835	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE VEHÍCULOS- AD REFERENDUM	600.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	600.000.000	0
6	406.847	ADQUISICIÓN DE HPA-VSAT DEL SISTEMA DE COMUNICACIÓN SATELITAL - AD REFERENDUM	846.333.666	Con llamado (En Ejecución)	846.333.666	0
TOTALES			3.544.758.685		3.114.758.685	430.000.000

CONTRATACIÓN DIRECTA – EJECUTADO A MARZO 2022

Nº DE ORDEN	ID Nº	DESCRIPCIÓN	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD	
					2.022	2.023
1	405.265	SERVICIO DE RECOLECCIÓN DE RESIDUOS DEL A.I.G.	130.878.828	Con llamado ( En ejecución)	72.710.460	58.168.368
2	405.268	SERVICIO DE FUMIGACIÓN PARA EL AIG	139.500.000	Con llamado ( En ejecución)	77.500.000	62.000.000
3	405.308	SERVICIO DE OBSERVACIÓN Y TRANSMISIÓN DE DATOS METEOROLOGICOS - AD REFERENDUM	35.100.000	Adjudicado (Ejecutado)	19.500.000	15.600.000
4	406.327	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ASCENSORES ATLAS DEL MDN - AD REFERENDUM	160.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	100.000.000	60.000.000
TOTALES			465.478.828		269.710.460	195.768.368

LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL – EJECUTADO A MARZO 2022

Nº DE ORDEN	ID Nº	DESCRIPCIÓN	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD	
					2.022	2.023
1	407.525	ADQUISICION DE REPUESTOS PARA VOR DOPPLER AISP - AD REFERENDUM	971.038.834	Con llamado (En Ejecución)	971.038.834	0
TOTALES			971.038.834		971.038.834	0

DINAC



**Lic. César Fernández**  
 Jefe Int. Dpto. Monitoreo  
 DINAC



**Lic. José Ángel Galeano Marten**  
 Gerente de Proyectos de Inversión  
 DINAC