

# DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL

INFORME DE GESTIÓN  
CUARTO TRIMESTRE  
2021



 TETÃ REKUÁI  
 GOBIERNO NACIONAL

*Paraguay  
de la gente*

## CONTENIDO

CONTENIDO.....	1
PRESENTACIÓN.....	2
PRINCIPALES AUTORIDADES.....	3
REFERENCIAS.....	4
ORGANIGRAMA.....	5
1. MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL.....	6
PRESIDENCIA.....	6
1.1 ACTIVIDADES REALIZADAS.....	6
1.2. AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO.....	7
1.2.1 Unidad de vigilancia de la seguridad operacional.....	7
1.2.2 Coordinación general de facilitación y gestión aeroportuaria.....	8
1.2.3 Registro Aeronáutico Nacional –RAN.....	9
1.2.3.1 registro aeronáutico nacional – avance del plan estratégico.....	9
1.2.3.2 registro aeronáutico nacional – actividades desarrolladas.....	9
1.2.4 Talentos Humanos.....	10
1.3 RECURSOS ASIGNADOS (AL 31/12/2021).....	11
2 PROMOVER EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA DE LA AVIACIÓN CIVIL, ASÍ COMO LA MEJORA EN LA CONECTIVIDAD AÉREA Y LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE.....	12
DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA.....	12
2.1 Actividades Realizadas.....	12
2.2 Avances del Plan Estratégico.....	14
2.3 RECURSOS ASIGNADOS (AL 31/12/2021).....	22
3 MEJORAR LA GESTIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA Y DE NAVEGACIÓN AÉREA.....	23
DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS.....	23
3.1 actividades desarrolladas.....	23
3.2 Avances del Plan Estratégico.....	24
3.2 RECURSOS ASIGNADOS.....	27
4 GARANTIZAR Y OPTIMIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS.....	27
DIRECCIÓN DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGIA.....	27
4.1 Actividades Realizadas.....	27
4.2 Avances del Plan Estratégico.....	28
4.3 RECURSOS ASIGNADOS (AL 31/12/2021).....	33
5 PROMOVER LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS AERONÁUTICOS ACORDE A LA DEMANDA DE LA INDUSTRIA.....	33
INSTITUTO NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL.....	33
5.1. ACTIVIDADES REALIZADAS.....	33
5.2 Avances del plan estratégico.....	34
5.3 recursos asignados (AL 31/12/2021).....	36
A. INFORME ESTADÍSTICO.....	37
VUELOS EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ.....	37
CARGAS AÉREAS – IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES.....	38
PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES.....	40
SOBREVUELOS.....	41
AVIACIÓN REGULAR Y NO REGULAR.....	42
B. INFORME FINANCIERO.....	44
BALANCE GENERAL COMPARATIVO.....	44
ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADO.....	46
RATIOS FINANCIEROS.....	49
C. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	49
D. INFORME PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES 2021.....	53

## PRESENTACIÓN

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil –DINAC, creada por Ley N° 73/1990 que aprueba el Decreto Ley N° 25/1990 y su modificatoria Ley N° 2199/2003, fue conformada por la fusión de tres instituciones: Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), Administración Nacional de Aeropuertos Civiles (ANAC) y el Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología.

La DINAC actúa como autoridad aeronáutica de la República del Paraguay, en su calidad de ente regulador y supervisor de la actividad aeronáutica, aeroportuaria y meteorológica, y a su vez como Empresa Pública, prestadora de servicios en los conceptos señalados y como Centro de Instrucción de la Aviación Civil.

El principal objetivo de la DINAC es garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las políticas, planes y programas de gobierno en materia económica y de relaciones internacionales.

La DINAC desarrolló sus actividades en este periodo acorde con lo establecido en su Carta Orgánica, ceñido al Plan Nacional de Desarrollo 2030, en cuanto al cumplimiento de sus Ejes Estratégicos, así como a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) aplicables, y en concordancia con las normativas de la OACI, Organización de la Aviación Civil Internacional, agencia de la Organización de las Naciones Unidas.

La DINAC se encuentra abocada al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles 9 y 16. Estando el objetivo 9 centrado en “Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación”, la institución espera para el 2030, mejorar la infraestructura usando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales.

En lo que respecta al objetivo 16 “Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles”, la DINAC espera adoptar todas las medidas conducentes a evitar la corrupción y el soborno en todas sus formas, promoviendo la eficiencia, la eficacia y la transparencia en todas las actividades desarrolladas.

La Institución, además, durante este periodo ha acompañado el desarrollo del sector, dando respuesta efectiva a los requerimientos de los usuarios y clientes, a través de las áreas operativas vinculadas, empeñando todo el esfuerzo, para el logro de un alto grado de satisfacción.

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil a través de este informe presenta los principales logros alcanzados en el **Cuarto Trimestre del 2021**, mediante la ejecución del “Plan Estratégico Institucional”, en el cual se detallan los lineamientos a seguir en procura de la mejora continua y el sostenimiento de elevados niveles de calidad, seguridad, regularidad y eficiencia en el desarrollo de las actividades de regulación, así como en la prestación de servicios.

## PRINCIPALES AUTORIDADES

Presidente	Ing. Félix Masao Kanazawa Makino
Director de Aeropuertos	Ing. Douglas Arturo Cubilla Silva
Director de Aeronáutica	Abg. José Luis Chávez Martínez
Director de Meteorología e H.	Ing. Raúl Enrique Rodas Franco
Subdirector de Administración y F.	C.P. Delia Lorena Burgel
Subdirectora de Planificación	Lic. María Inés Zaballa Balbiani
Subdirectora del INAC	Mg. Lic. Zulma Noemí Román Medina
Asesor Jurídico Jefe	Abg. Adalberto Meza Abdo
Auditor Interno	Lic. Óscar Joel Romero Casco
Secretario General	Mg. Daniel Antonio Báez Argaña
Coordnador Unidad de Vigilancia S.O.	Tec. Hernán Jhonny Colmán Quintana
Coordinadora General de T. Humanos	Abg. Claudia Elizabeth Mereles
Coordinador General TIC	Lic. Roberto Carlos Fernández González
Coordinadora General RAN	Abg. Liz Carolina Ferreira Ávalos
Coordinadora General Facilitación y G.A.	Mg. Raquel Rosa Guastella Patiño
Coordinadora General de Transparencia	Abg. Juana Cristina Pérez Trivero
Coordinador General CIPAA	Abg. Emilio Reinaldo Verruck Gerke

## REFERENCIAS

### **Objetivos de la DINAC**

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC tiene como objetivo garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las Políticas, Planes y Programas de gobierno en materia económica y de relaciones internacionales.

### **Misión de la DINAC**

Normar, vigilar y garantizar que las actividades de la aviación civil, así como las meteorológicas e hidrológicas, se desarrollen de una manera regular y ordenada, prestando servicios con los más altos estándares de eficiencia.

### **Visión de la DINAC**

Ente público de excelencia, capaz de anticiparse a los cambios de la industria, garantizando las condiciones para el desarrollo seguro, ordenado, regular, eficiente, sostenible y sustentable de la aviación civil y de la meteorología e hidrología.

### **Lineamientos Estratégicos**

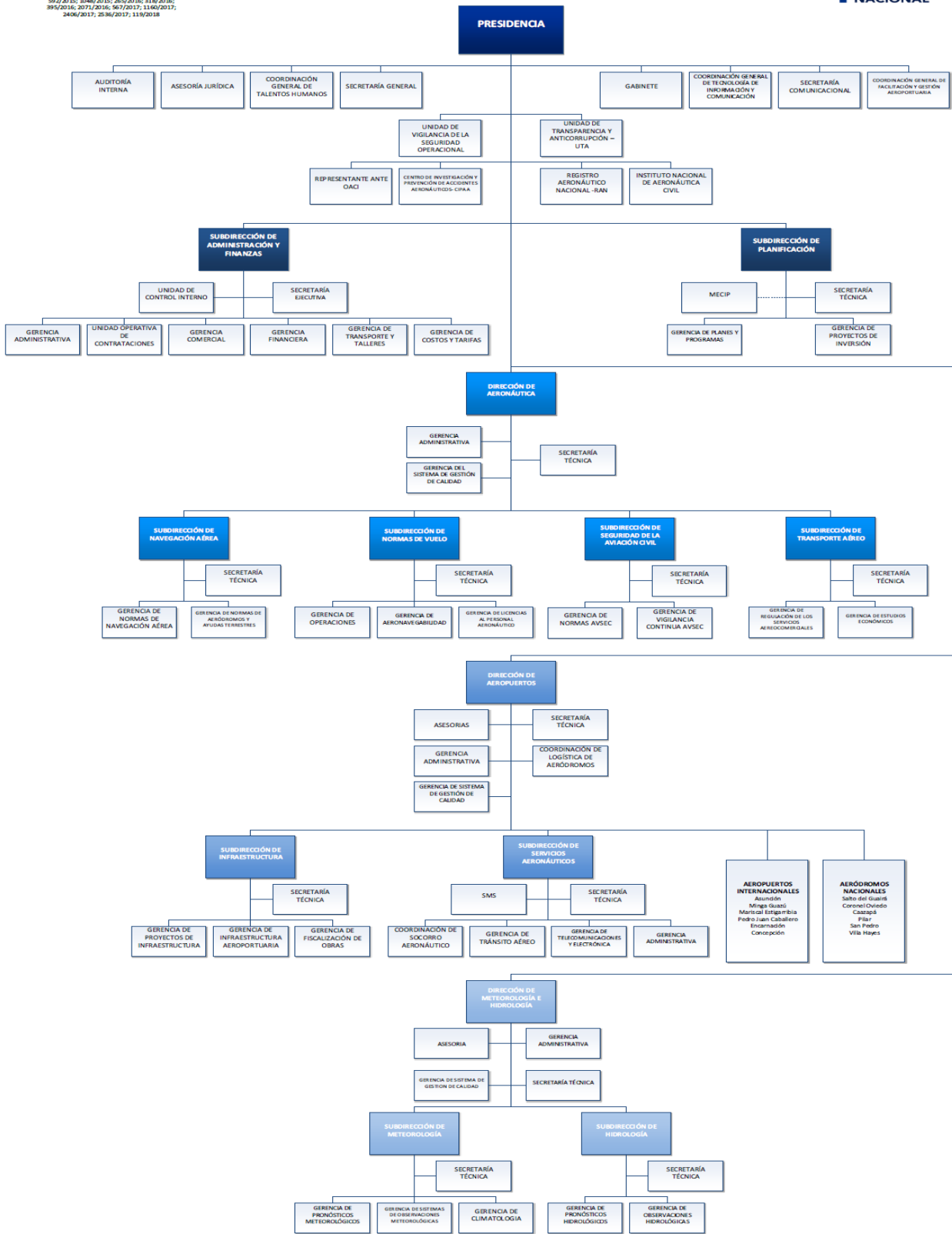
Para desarrollar y avanzar con la estrategia de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil se han definido los Objetivos Estratégicos Institucionales para el quinquenio 2019 – 2023,

- Mejorar el modelo de Gestión Institucional
- Promover el fortalecimiento de los sistemas de vigilancia de la aviación civil, así como la mejora en la conectividad aérea y la protección del ambiente.
- Mejorar la gestión y la infraestructura aeroportuaria y de navegación aérea
- Garantizar y optimizar la prestación de los servicios Meteorológicos, Climáticos e Hidrológicos
- Promover la formación de técnicos aeronáuticos acorde a la demanda de la industria.

# ORGANIGRAMA


**AGENCIA NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL**  
 APROBADO POR RESOLUCIONES Nº 2313/2014;  
 562/2015; 1048/2015; 265/2016; 318/2016;  
 395/2016; 2073/2016; 907/2017; 1160/2017;  
 2406/2017; 2536/2017; 119/2018


**GOBIERNO NACIONAL**



# 1. MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

## PRESIDENCIA

### 1.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

#### 1.1.1 Actividades varias

- En el marco del fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales, autoridades de la DINAC, el Departamento de Transporte de los Estados Unidos de América y de la FAA (Administración Federal de Aviación), se reunieron en el mes de octubre, en la ciudad de Washington, ocasión en que fueron abordados temas como los relacionados a trabajos conjuntos con miras a garantizar el transporte aéreo seguro, regular y eficiente de pasajeros y cargas, considerando la necesidad de mantener la conexión directa entre ambos países. También, los mencionados funcionarios de la DINAC se reunieron con la máxima autoridad de la DEA (Administración de Control de Drogas).
- Autoridades de la DINAC, participaron de la audiencia pública de la Comisión de Asuntos Constitucionales de la Cámara Alta, que trató el proyecto de Ley "Que amplía el artículo 63 de la ley N° 1.860/2002 Que establece el Código Aeronáutico de la república del Paraguay".
- Participación virtual de autoridades de la DINAC de la Conferencia de alto nivel de la OACI, sobre COVID-19, con el lema principal "Una visión para la recuperación, la resiliencia y la sostenibilidad de la aviación más allá de la pandemia mundial".
- En el mes de noviembre se ha realizado la reunión de cierre de auditoría de seguimiento del plan de acciones correctivas correspondiente a los elementos críticos CE-6, CE-7 y CE-8 de las áreas de Licencias (PEL) y Operación de Aeronaves (OPS). El objetivo de la reunión fue brindar un resumen general de los hallazgos durante la auditoría de seguridad operacional que forma parte de la implementación del Programa Estatal de Gestión de la Seguridad Operacional (PEGSOP), que fuera aprobado por Resolución N°1613/2019.
- Se ha procedido a la ampliación de la disposición que crea el Comité de Facilitación, a través del Decreto N° 6300/2021 del 17 de noviembre de 2021, "Por el cual se modifica y amplía el Decreto N° 32907, del 2 de agosto de 1977, "Por el cual se crea el Comité Nacional de Facilitación (FAL) del transporte aéreo internacional". Esta ampliación incluye tanto lo correspondiente a atribuciones de dicho comité, como de sus integrantes.
- Realización de la reunión virtual del grupo de trabajo multidisciplinario permanente CMA/USOAP de la DINAC, con el objetivo de brindar orientación para elaborar el plan de acciones correspondientes a las constataciones de la ICVM del CMA de USOAP de la OACI, realizada en el año 2016 y pertinentes al programa Estatal de gestión de la Seguridad Operacional (PEGSOP) de Paraguay, que fue aprobado por resolución N°1613/2019. Esta actividad forma parte de las actividades para la implantación del Programa Estatal de seguridad Operacional (SSP) de Paraguay, en el ámbito de la aviación civil, de conformidad con el Anexo 19 al Convenio de Aviación Civil Internacional del cual nuestro país es signatario. Paraguay forma parte del grupo regional sudamericano para la implantación del SSP que está coordinado por la Oficina Regional Sudamericana de la OACI, con sede en Lima-Perú.
- Visita de supervisión al aeropuerto de Mariscal Estigarribia, que incluyó la verificación del estado de las instalaciones, equipos y pista del aeropuerto. Así mismo, se dialogó con los funcionarios, estableciendo directivas de mejoras para la operativa aeroportuaria, a fin de fortalecer las actividades de la aviación civil.
- En el mes de noviembre se ha desarrollado con éxito el curso sobre Facilitación del Transporte Aéreo Internacional, con la participación de miembros permanentes del comité nacional de Facilitación, como la Policía Nacional, Dpto. de Identificaciones, Dirección Nacional de Aduanas, Dirección General de Migraciones, Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social y la Embajada de Estados Unidos en Paraguay.
- Realización del Taller sobre la Norma de Requisitos Mínimos 2015 - NRM 2015 organizado por la Contraloría General de la República en su Centro de Entrenamiento – CEDEFO, con una duración de cinco días, contando con la participación de altas autoridades de diferentes Instituciones del Estado, destacándose la presencia del Ing. Félix Kanazawa, presidente de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC, así como de otras autoridades de la

institución. Este hecho ha significado un hito muy importante en la Implementación del Sistema de Control Interno en la DINAC.

- Reunión del Comité de Control Interno - CCI, en el marco de la implementación de las Normas de Requisitos Mínimos – NRM 2015, mediante la cual fue aprobada la Política de Seguridad de la Información, así como el Análisis Crítico del Sistema de Control Interno (SCI) de la DINAC.

## 1.2. AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO.

### 1.2.1 Unidad de vigilancia de la seguridad operacional.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.1. Proseguir con la implementación del Programa de Seguridad Operacional del Estado (SSP).	SSP implementado en 95%	1. Mejorar la aplicación eficaz de las normas de seguridad operacional	90%		Según resultados preliminares no se llegará al 90% de cumplimiento.
		2. Monitoreo de la implementación del SSP	4	100%	Análisis de brechas de los 4 componentes de implementación SSP realizado.
		3. Supervisar las unidades de vigilancia operacional (PEL-OPS-AIR-AIG-ANS-AGA)	1 auditoría	100%	Completado auditoría de seguimiento a las áreas OPS y PEL
		4. Monitorear el sistema de gestión de seguridad operacional de las unidades de vigilancia	2	100%	Actividad permanente.
		5. Monitorear el sistema de gestión de identificación de peligros y la gestión de riesgos	2	100%	Actividad permanente.
		6. Supervisar la aplicación del plan de acción de las preguntas del protocolo USOAP/OACI	2	88%	Se realizó la revisión de las nuevas preguntas de protocolo versión 2020.
	<b>Total de Actividades</b>	<b>6</b>			
1.2. Proseguir con la implementación del Sistema de Seguridad Operacional según Anexo 19 OACI	SMS implementado en 100%	1. Actualizar reglamento sobre requisitos SMS para proveedor de servicios	1	100%	DINAC R1105 Manual Guía de Implementación de la Gestión de la Seg. Operacional.
		2. Monitoreo de la implementación del SMS de los proveedores	1	40%	Remisión de encuesta a las áreas reguladoras.
		3. Monitorear la implementación de los indicadores de performance de seguridad (SPI)	2	50%	No se tiene definido los indicadores de performance de seguridad.
		4. Controlar el sistema de vigilancia de las unidades PEL-OPS-AIR-ANS-AGA	2	50%	Según informaciones brindadas fueron realizadas actividades de vigilancia remotas a algunos aeródromos.
	<b>Total de Actividades</b>	<b>4</b>			
<b>Total de estrategias: 2</b>					



## 1.2.2 Coordinación general de facilitación y gestión aeroportuaria.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.11. Fortalecer el cumplimiento del Programa Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo.	Implementar el Programa Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo en un 100%	1 Curso de Asistencia a explotadores de aeronaves e instituciones del Estado en cuanto a la Seguridad de Documentos de Viaje de Lectura Mecánica.	50%	100%	El curso se realizó en INAC, del 25 al 29 de octubre
		2 Elaboración del proyecto manual sobre acceso al transporte aéreo de las personas con impedimentos	100%	100%	Cumplido
		3 Implementación de Pasaportes Electrónicos por parte de la Policía Nacional.	25%	90%	En fase final para su implementación
		4 Inspecciones de los procedimientos de Facilitación en el Aeropuerto Silvio Pettirossi.	100%	100%	Se realizó la inspección, acompañados por directivos de la DINAC y funcionarios del Ministerio de salud
	<b>Total de Actividades</b>	<b>4</b>			

1.12 Fortalecer el Comité Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo	Cumplimiento del programa de actividades del comité 100%	1 Reunión del Comité FAL del Aeropuerto Silvio Pettirossi.	100%	100%	Se ha realizado la reunión del comité en modalidad virtual
		2 Reunión de trabajo sobre implementación de pasaportes electrónicos con la Policía Nacional (Departamento de Identificaciones).	100%	100%	Se encuentra en fase final
		3 Participación de miembros del Comité Nacional de Facilitación en el Seminario ICAO TRIP en la sede de la OACI Montreal CANADA, sobre implementación del API. (Aduanas y Ministerio de Relaciones Exteriores).	100%	100%	Se coordinó la participación de funcionarios de los órganos del estado que están afectados por estos procedimientos.
	<b>Total de Actividades</b>	<b>3</b>			
1.13. Mantener actualizado el reglamento DINAC R9 Facilitación	Nueva Edición o Revisión del Reglamento DINAC R9	1 Propuesta de enmienda 27 del Anexo 9 Facilitación.	100%	100%	Se ha recibido el Anexo 9 actualizado en las enmiendas 27 y 28
		2 Manual sobre Acceso al Transporte Aéreo de las Personas con Impedimentos.	100%	80%	En proceso de modificación según reunión CONAFAL para su aprobación.

		3 Inspecciones de los procedimientos de Facilitación en el Aeropuerto Silvio Pettirossi.	25%	100%	Se realizó la inspección y se presentó el informe pertinente de los puntos relevados.
	<b>Total de Actividades</b>	<b>3</b>			
<b>Total de estrategias: 3</b>					

## 1.2.3 Registro Aeronáutico Nacional –RAN.

### 1.2.3.1 REGISTRO AERONÁUTICO NACIONAL – AVANCE DEL PLAN ESTRATÉGICO

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.14. Fortalecer la gestión del Registro Aeronáutico Nacional	Desarrollar sistema informático 100%	1 Solicitud y Planeación	40	-	Llamado a licitación Expte. N° 118084 CANCELADO temporalmente.
		2 Aplicación del Sistema Rapid	30	-	El llamado a licitación fue cancelado.
	<b>Total de Actividades</b>	<b>2</b>			
	Implementar Sistema Informático 20%	1 Digitalización de archivos históricos	30	-	El llamado a licitación fue cancelado
	<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>			
<b>Total de estrategias: 1</b>					

### 1.2.3.2 REGISTRO AERONÁUTICO NACIONAL – ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Actividades	Cantidad	Área
Inscripción de Aeronaves	18	Gerencia de Registro Aeronáutico
Inscripción de contratos	5	Gerencia de Registro Aeronáutico
Emisión de certificados de matrícula	18	Gerencia de Registro Aeronáutico
Emisión de informes de condiciones de dominio	-	Gerencia de Registro Aeronáutico
Emisión de certificados de condiciones de dominio	28	Gerencia de Registro Aeronáutico

Emisión de duplicados de matrícula.	3	Gerencia de Registro Aeronáutico
Emisión de pasavante aeronáutico	2	Gerencia de Registro Aeronáutico
Respuesta a oficios judiciales	3	Gerencia de Registro Aeronáutico
Respuesta a contraloría	6	Gerencia de Registro Aeronáutico
Respuesta al Ministerio Público	-	Gerencia de Registro Aeronáutico
Permisos de permanencia	37	Gerencia de Registro Administrativo
Expedición de certificados	6	Gerencia de Registro Administrativo
Inscripción de seguros	132	Gerencia de Registro Administrativo

Actividades	Cantidad	Área
Emisión de certificados de habilitación	10	Gerencia de Habilitación de Aeródromos
Emisión de Certificados de renovación	22	Gerencia de Habilitación de Aeródromos
Emisión de reportes	24	Gerencia de Habilitación de Aeródromos

## 1.2.4 Talentos Humanos

Estrategias	Metas	Actividad Anterior	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.5. Diseñar y ejecutar un plan de desarrollo de Talentos Humanos técnicos y administrativos.	Diseñar plan de desarrollo 100%	1. Elaboración del borrador de plan de desarrollo	100%	60%	
		2. Aprobación del borrador del plan de desarrollo	100%	60%	
		3. Socialización del plan de desarrollo	100%	60%	
		4. Presentación a las cámaras del congreso nacional	100%	0	
		5. Aprobación del plan de desarrollo	100%	60%	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>5</b>			
1.6. Dotar de personal calificado en las áreas técnicas y administrativas.	Personal capacitado 20%	Ejecutar plan de desarrollo 20%	100%	60%	
		<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>		
		1. Elaboración y Ejecución del plan de Capacitación	100%	70%	

	<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>			
	Vacancias Cubiertas 20%	1. Análisis de vacancias	100%	95%	
		2. Llamado a concurso	100%	70%	
		3. Ejecución de concurso y adjudicación de las vacancias	100%	0%	En Proceso
	<b>Total de Actividades</b>	<b>3</b>			
1.7. Fortalecer la aplicación políticas de retención del talento humano	Políticas de retención del talento humano implementada 100%	1. Elaboración del borrador de política de retención del talento humano	100%	80%	
		2. aprobación del borrador de política de retención del talento humano	100%	80%	
		3. Socialización de las políticas de retención del talento humano	100%	80%	
		4. Aprobación de las políticas de retención del talento humano mediante resolución institucional	100%	80%	
		5. Implementación de las políticas de retención	100%	80%	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>5</b>			

### 1.3 RECURSOS ASIGNADOS (AL 31/12/2021)

**Entidad:** 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
**Tipo de Presupuesto:** 1 Presupuesto de Programa Central  
**Programa:** 001 Programa Central  
**Actividad:** 01 Administración General  
**Responsable:** Presidente de la DINAC

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles

Presupuesto - Ley N° 6672/2021 y sus modificaciones

Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
Servicios Personales	52.882.754.163	48.989.739.593	93%
Servicios no Personales	9.965.375.245	8.291.522.239	83%
Bienes de consumo e insumo	1.281.451.450	508.540.880	40%

Inversión Física	805.000.000	336.363.636	42%
Transferencias	1.587.994.194	1.209.602.067	76%
Otros gastos	3.400.000.000	295.976.456	9%
<b>Total</b>	<b>69.922.575.052</b>	<b>59.631.744.871</b>	<b>85%</b>

## 2 PROMOVER EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA DE LA AVIACIÓN CIVIL, ASÍ COMO LA MEJORA EN LA CONECTIVIDAD AÉREA Y LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE

### DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA

#### 2.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

ACTIVIDADES REALIZADAS	Observaciones/Comentarios
Auditoria de habilitación anual OMA/OMAES	5 auditorias
Informes varios	Asesoría jurídica, reglamento DINAC R 121, PARANAIR
Enmienda OPSPECS	Explotadores aéreos
Validaciones RTM	LATAM - PARANAIR
Aprobación del Programa de Instrucción	LATAM
Aprobación de manuales y documentos digitales	PARANAIR - LATAM
Designación de inspectores RVSM SRVSOP	-
Elaboración de calendario de vigilancia	-
Ampliación de lista de capacidades	3 ampliaciones OMAs
Solicitud de prórrogas de habilitación	9 Solicitudes OMA/OMAE
Exoneración de tasas aeroportuarias	51 exoneraciones
Verificaciones de repuestos aeronáuticos	54 verificaciones.
Revisión MOM/SMS	4 realizados
Emisión de permisos de permanencia	29 permisos
Verificación de placas	21 verificaciones
Emisión de certificados de aeronavegabilidad	101 certificados
Otorgamiento de licencias	194 licencias otorgadas
Vigilancia de expediciones de certificados médicos aeronáuticos	229 CMA
Dictámenes varios de licencias y renovación alumno piloto, piloto privado, habilitación de vuelo por instrumento, piloto comercial, multimotor, despachador de vuelo	124 dictámenes
Inspecciones CIAC	4 inspecciones
Emisión de especificaciones de instrucción	5 emisiones
Ventas de Libro célula, registros de horas de vuelo, libro motor y Hélice	151
Enmiendas varias de reglamentos para su publicación	7 enmiendas

ACTIVIDADES REALIZADAS	Observaciones/Comentarios
------------------------	---------------------------

Pedidos de aprobación de certificación de aeródromos	2
Cursos y Talleres realizados	Webinar master planning ATM/ANS, RLA06/901 Taller EANP CAR/SAM, SIGMET, GAMET, AIRMET, MET y otros
Solicitud de aprobación del circular de asesoramiento CA-AGA14-20	Aprobado Res 1358/21 14 diciembre
Actualización de normas y reglamentaciones referente a los servicios de navegación aérea y telecomunicaciones.	DINAC R4-15-10066-11-12-10-2
Trabajos aéreos, factibilidades y aprobaciones de Obstáculos.	-
Asignación de dirección de aeronaves y frecuencias de rangos aeronáuticos	-
Evaluaciones de Sistema ATS de movimiento de aeronaves y gestión del tránsito aéreo.	Informe de incursión en pista y aerovía espacio aéreo superior, ACC, ACCU, LHD.
Inspecciones de vigilancia al proveedor de servicios de tránsito aéreo	Cumplido 100%
Elaboración y aprobación del Plan de Vigilancia	Aprobación del Programa de inspectoría de aeródromos.
Inspecciones Realizadas	SGPL, SGCO, SGME, SGGR, SGSP, SGPI, SGES, SGAS, SGEN
Vigilancias de la seguridad operacional realizadas	CESA, COA, AOCR, CIAC, AMES
Revisión del reglamento de sanciones e infracciones	Incluir resultados de la vigilancia en el Programa Nacional de Control de Calidad.
Actualización del Plan Nacional de la Navegación Aérea.	En Proceso
Inspecciones de Seguridad	Evaluación de documentaciones a COPA, AGAMA, CCTV-AISP.
Certificación de instructores AVSEC	2 certificaciones otorgadas.
Elaboración y aprobación de orientaciones técnicas de seguridad	OT- AVSEC01
Elaboración de programas de seguridad	BRITIM – NEXTAR.
WEBINAR Seguridad de la aviación civil y carga aérea	.
Informes varios y expedientes	257
Solicitudes y Autorizaciones de operaciones de vuelos.	87
Reuniones virtuales	Aprobación de acuerdo bilateral Paraguay – Corea, Política aérea de Paraguay.
Análisis de estados financieros y datos estadísticos.	-
Informes de auditoría.	-
Enmiendas de reglamentos	DINAC R601
Gestiones varias de informes y dictámenes	-
Autorizaciones varias de vuelos regulares y no regulares	-
Auditoría Externa de Gestión de calidad para re certificación	-

## 2.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

Estrategias	Metas	(3) actividades	Monitoreo de gestión trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / observaciones
2.1. Elaborar y ejecutar el plan de vigilancia de seguridad operacional basado en objetivos.	Elaborar y ejecutar el plan de vigilancia en 100%	1. Elaborar el programa anual de inspectoría de navegación aérea (INA) conforme a la lista de inspectores habilitados y una vez autorizado vía resolución por la máxima autoridad, se ejecuta el plan siguiendo el calendario establecido.	6 (seis) inspecciones	6	Aprobación del plan GNA resolución 332-460 del 2021
		2. Elaborar el programa anual de inspectoría de aeródromos (IAGA) y una vez autorizado vía resolución por la máxima autoridad, se ejecuta el plan.	11 (once) inspecciones	100%	inspección de aeródromos SGPJ, SGCO, SGSP, SGPI, SGES, SGAS, SGEN, SGOV, SGCZ
		3. Vigilancia explotadores	100%	100%	cumplido
		4. Vigilancia OMA's	100%	100%	cumplido

2.2. Elevar el nivel de cumplimiento del programa de vigilancia de la seguridad operacional.	Elevar nivel de cumplimiento en 15%	1. Entregar informes de las inspecciones realizadas con hallazgos encontrados	30%	0%	
		2. Entregar informes de las inspecciones realizadas con hallazgos encontrados en los aeródromos	20%	20%	cumplido
		3. Vigilancia cesa	60%	70%	Aprobación del plan de vigilancia en proceso.

		4. Vigilancia coa	40%	0%	Aprobación del plan de vigilancia en proceso.
		5. Vigilancia AOOR	90%	60%	Pendiente de inspección en el interior del país.
		6. Auditoría e inspección al CIAC	100%	0%	Pendiente de inspección CIAC en el interior del país.
		7. Auditoría e inspección a ames	100%	40%	Pendiente de inspección AMEs en el interior del país.
		8. Auditoría e inspección al CCPA (competencia lingüística)	100%	0%	Pendiente de conformación del equipo de inspección.
	<b>Total de actividades</b>	<b>8 (ocho) actividades</b>			
<b>2.3. Mejorar el reglamento de sanciones e infracciones para los proveedores de servicio.</b>	Nueva edición o revisión del reglamento de sanciones e infracciones	1. Incluir y vincular los resultados de los controles de vigilancia establecidos en el programa nacional de control de calidad (PNCC), al reglamento de faltas y sanciones (Resolución N° 790/2.013)	80%	0%	En proceso
	<b>Total de actividades</b>	<b>1 (una) actividad</b>			



2.4. Fortalecer la coordinación con autoridades de seguridad nacional.	Implementar mecanismos de compromiso mutuo con autoridades de seguridad nacional 100%	1. Diseñar y aprobar el proceso y los procedimientos para el manejo de la información sensible de seguridad en el ámbito del CONASAC	30%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en
		2. Aprobar a través del CONASAC la implementación del proceso mencionado	30%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
		3. Implementar el proceso y los procedimientos para el manejo de la información sensible de seguridad entre las instituciones públicas involucradas	30%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
	<b>Total de actividades</b>	<b>3 (tres) actividades</b>			

Estrategias	Metas	(3) actividades	Monitoreo de gestión trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / observaciones
2.5. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el sistema de gestión de la calidad ISO 9001:2015.	Auditoria de seguimiento - re certificación ISO 9001:2015	1. Actualizar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de normas de navegación aérea	30%	15%	Realización de auditoría externa
		2. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la subdirección de seguridad de la aviación civil	10%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia
		3. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia administrativa	15%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
		4. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de licencias al personal aeronáutico	40%	40%	Concluido.
		5. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de aeronavegabilidad	N/a	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria

		6. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de normas de aeródromos y ayudas terrestres	N/a	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
		7. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la subdirección de transporte aéreo	N/a	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria

2.6. Actualizar, aprobar e implementar el plan nacional de la navegación aérea.	actualizar y aprobar el plan nacional de navegación aérea 100%	1. Documentación enviada a las direcciones de servicios afectadas por el plan.	80%	40%	En proceso
		2. Actualización de plan realizada conforme a informaciones recibidas de las diferentes direcciones.			
		3. El plan nacional de navegación aérea fue implementado en el año 2.005	N/A		
		4. Actualizar datos de aeródromos en el plan nacional de navegación aérea	15%	70%	Datos actualizados
	Total de actividades	<b>4 (cuatro) actividades</b>			

Estrategias	Metas	(3) actividades	Monitoreo de gestión trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / observaciones
2.7. Fortalecer el cumplimiento del programa de vigilancia de la seguridad de la aviación.	Cumplir los programas de vigilancia de la seguridad de la aviación en un 100%	1. Elaborar el programa anual de control de calidad AVSEC	50 inspecciones	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria

		2. Ampliar y mantener la cobertura de vigilancia de seguridad de la aviación, a todas las entidades con responsabilidad en la seguridad de la aviación civil conforme a lo establecido en el PNCC	10%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
		3. Ampliar, capacitar y entrenar a los inspectores nacionales AVSEC	30%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
	<b>Total de actividades</b>	<b>3 (tres) actividades</b>			

2.8. Implementar un sistema de Gestión Ambiental en la Aviación Civil	Sistema de Gestión Ambiental implementado 100%	1. elaborar la guía técnica para la implementación de un sistema de gestión ambiental (SGA) para los aeropuertos internacionales	20%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria
		2. establecer el alcance y la política ambiental de los aeropuertos internacionales	20%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria
		3. planificación del sistema de gestión ambiental identificando los impactos de las actividades aeroportuarias	20%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria
		4. implementación y operación, se debe confeccionar normas y/o procedimientos sobre: agua potable, gestión de residuos sólidos, gestión de residuos peligrosos, manejo de residuos bioinfecciosos, manejo del área verde, uso de suelo, almacenamiento de combustible y sustancias químicas, informe ambientales para proyectos de obras, manejo de efluentes cloacales, drenajes pluviales, monitoreo de emisiones de co2 y de ruido de las aeronaves, acciones de mitigación ambiental de obras, requerimientos para empresas contratadas para los aeropuertos	15%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria

		5. verificación y acciones correctivas por medio de las auditorías ambientales	N/A	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria
		6. capacitación al 100% del personal de la institución	20%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria
		7. registro de los resultados de la auditoría ambiental	N/A	N/A	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria
	<b>TOTAL DE ACTIVIDADES</b>	<b>7 (SIETE) ACTIVIDADES</b>			
2.9. Desarrollar mecanismos de coordinación con otros organismos competentes y actores involucrados para mitigar el impacto ambiental de las actividades de la aviación civil.	Convenios realizados 30%	1. acuerdo bilateral con los municipios colindantes a los aeropuertos internacionales y la DINAC	20%		No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
		2. acuerdo de coordinación entre las compañías aéreas y sus planes de vigilancia de emisiones de co2	100%	100%	Aprobación del plan de vigilancia de emisiones de CO2
		3. procedimiento de intercambio de información entre las compañías aéreas afectadas al sistema del plan de compensación y reducción del carbono de la aviación internacional	100%	100%	Procedimiento establecido en DINAC R16 Col IV - CORSIA
		4. procedimiento de intercambio de información entre la DINAC y el ministerio del ambiente y desarrollo sustentable (MADES)	20%		No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
		5. acuerdo entre la DINAC y los organismos involucrados en la protección del medio ambiente a nivel nacional, estableciendo un procedimiento de intercambio de información	10%		No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
	<b>Total de actividades</b>	<b>5 (cinco) actividades</b>			

	Convenios realizados 30%	1. Actualizar el DINAC R 16 - reglamento de protección de medio ambiente, Vol. 1. ruidos de las aeronaves	100%	50%	En Proceso de la enmienda 13 OACI
--	-----------------------------	---	------	-----	-----------------------------------

2.10. Actualizar permanentemente los reglamentos de acuerdo con normativas de protección del medio ambiente en la aviación.		2. Actualizar el DINAC R 1601- reglamento de instalación, almacenamiento y abastecimiento de los combustibles líquidos, derivados del petróleo	100%	80%	Tramitación de regulaciones nacionales actualizadas
		3. Actualizar el DINAC R 1602- reglamento para control del peligro aviario y reducción de fauna silvestre	100%	80%	En Proceso de trámite al SMS FAUNA
		4. actualizar el manual de procedimiento de manejo de fauna en un aeródromo	100%	80%	En Proceso de trámite al SMS FAUNA
		5. actualizar el DINAC R 1604- reglamento del CORSIA	100%	100%	Aprobado por resolución 361/2020
		<b>Total de actividades</b>	<b>5 (cinco) actividades</b>		

2.11. Elaborar y actualizar los reglamentos del medio ambiente y establecer e implementar planes de vigilancia del medio ambiente.	Desarrollar procedimientos y planes de vigilancia del medio ambiente 20%	1. elaborar y actualizar el DINAC R 1603- protección de medio ambiente, vol. 2. emisiones de los motores de las aeronaves	70%	50%	Aprobado por resolución 243/20 y pendiente enmienda 10
		2. actualizar el plan de acción para la reducción de las emisiones de co2 en la aviación civil internacional	100%	0%	no se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		3. elaborar un procedimiento interno de intercambio de información entre las áreas operativas de medio ambiente con las áreas normativas	60%	60%	Aprobación del PANs AGA – Capítulo 2, parte1
		4. establecer un procedimiento de vigilancia de los planes de vigilancia de emisiones emitidos y aprobados por la DINAC	20%	20%	Resolución N°361/20 aprobado y establecido
		<b>Total de actividades</b>	<b>4 (cuatro) actividades</b>		

		1. Asesorar y recomendar las adopción de las políticas aerocomerciales en consonancia con los acuerdos internacionales y las razones de interés nacional el análisis	70%	0%	
--	--	--	-----	----	--

<p><b>2.12</b> Impulsar y mantener la política aerocomercial de cielos abiertos gradualmente con todos los estados miembros de la OACI.</p>	<p>Gestionar y actualizar instrumentos bilaterales liberalizados e incentivos económicos a los explotadores aéreas</p>	<p>sobre los factores políticos, económicos y sociales que intervienen en la explotación del transporte aéreo comercial y la conducción de políticas de incentivos para atraer explotadores aéreos y conservar los existentes para la explotación de nuevas rutas y el incremento de frecuencias</p>			
		<p>2. participar en las negociaciones y elaboración de los acuerdos y convenios de transporte aéreo conforme a los factores políticos y sociales que intervienen en la explotación del transporte aéreo comercial y la aplicación de las libertades del aire en los instrumentos pertinentes</p>	70%		
		<p>2. estudiar, negociar y concluir los proyectos, convenios o acuerdos bilaterales y multilaterales para el establecimiento de servicios de transporte aéreo internacional y velar por el cumplimiento de los suscriptos por el estado</p>	70%		
		<p>4. Evaluar y recomendar la aprobación, rechazo o derogación del otorgamiento de las concesiones y permisos de operación de los servicios regulares y no regulares de transporte aéreo nacional e internacional de pasajeros, varas y correos tanto para empresas aéreas nacionales y extranjeras conforme a las distintas modalidades de operaciones comerciales atento al marco regulatorio pertinente</p>	70%		
		<p>Total Actividades</p>	4		

<p><b>2.13</b> Fortalecer programas de incentivo a la conectividad aérea del país</p>	<p>Revisar costos aeronáuticos comerciales para atraer a nuevos explotadores aéreos y retener a los existentes</p>	<p>1. Estudios comparativos de costos operativos fijos de explotadores aéreos</p>	70%	0%	
		<p>2. Revisión periódica del programa de incentivos a la conectividad aérea del país</p>	70%	0%	
		<p>3. Informes estadísticos actualizados relativos a actividades aerocomerciales y demás datos para el apoyo de los estudios económicos del transporte aéreo, informes estadísticos de aeronaves, pasajeros y cargas</p>	70%	0%	

	4. Reportes económicos financieros de los titulares con certificados habilitantes vigentes de CESA, COA, OMA y CIAC/CEAC	70%	0%	
	5. Participar en reuniones solicitadas por posibles nuevos explotadores o interesados en iniciar procesos de certificación, dictámenes sobre capacidad económica financiera según proceso de certificación FASE 1, auditorías de renovación de los certificados vencidos o a vencer de CESA, COA, OMA y CIAC/CEAC	70%	0%	
	<b>Total Actividades</b>	<b>5</b>		

## 2.3 RECURSOS ASIGNADOS (AL 31/12/2021)

**Entidad:** 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC

**Tipo de Presupuesto:** 1 Presupuesto de Programa Central

**Programa:** 001 Programa Central

**Actividad:** 02 Servicios Aeronáuticos

**Responsable:** Director de Aeronáutica

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6672/2021 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de ejecución
100	Servicios Personales	20.564.860.824	19.131.312.142	93%
200	Servicios no Personales	2.968.101.566	2.306.148.147	78%
300	Bienes de consumo e insumo	514.113.760	159.587.391	31%
500	Inversión Física	40.000.000	0	0%
800	Transferencias	1.143.289.800	1.128.498.000	99%
900	Otros gastos	0	0	0%
	<b>Total</b>	<b>25.230.365.950</b>	<b>22.725.545.680</b>	<b>90%</b>

## **3 MEJORAR LA GESTIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA Y DE NAVEGACIÓN AÉREA**

### **DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS**

#### **3.1 ACTIVIDADES DESARROLLADAS**

- En fecha 15 de octubre del corriente, se realizó la ceremonia de entrega de la donación de equipos por parte de la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOICA), consistente en 14 cámaras termográficas, de las cuales 10 unidades fueron destinadas al Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi y 4 unidades al Aeropuerto Internacional Guaraní, dentro del marco de combate a la pandemia del COVID-19 y las medidas sanitarias necesarias para resguardar la seguridad de los pasajeros y funcionarios de los respectivos aeropuertos.
- Desarrollo exitoso del seminario virtual denominado “Socialización de cambios en la estructura de la red de rutas ATS de la FIR Asunción”, dirigido a los proveedores de servicios de tránsito aéreo y comunidad aeronáutica en general, cuyo principal objetivo consistió en dar a conocer de manera oportuna los cambios en la estructura de la red de rutas aéreas y los requerimientos operacionales que ello implica.
- Participación de funcionarios de la DINAC del taller sobre “Supervisión del control de la calidad en Seguridad de la Aviación durante el COVID-19”, patrocinado por la OACI, cuyo objetivo fue el de fortalecer la gestión de riesgos en la seguridad.
- Presentación por parte de autoridades de la Misión Técnica Aeronáutica Brasileña, del proyecto de implementación del sistema de Célula de Gestión del Flujo (FMC), como parte del proceso de optimización del flujo de tráfico aéreo dentro del espacio aéreo paraguayo. Con dicha implementación se busca, además, la reducción de impactos operacionales causados por la falta de capacidad del espacio aéreo, así como la reducción del consumo de combustible y las emisiones de CO2.
- El Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi (AISP) obtuvo el sello “Safe Travels”, otorgado por el Consejo Mundial de Viajes y Turismo, World Travel & Tourism Council (WTTC), que reconoce el compromiso en atender los protocolos de seguridad establecidos por la Organización Mundial de la Salud (OMS) ante la pandemia por Covid-19. El sello tiene como finalidad brindar tranquilidad a los pasajeros que ingresan al país y de esta manera cooperar con la reactivación y recuperación del turismo tras la pandemia.
- Implementación del sistema POS en el aeropuerto internacional Silvio Pettirossi, para el cobro de la tasa de estacionamiento, lo cual permitirá al usuario abonar la mencionada tasa con tarjetas de crédito y débito.
- Reunión de autoridades de la DINAC y del Servicio Nacional de Catastro, a fin de poner al tanto de dicha institución sobre los resultados de la mensura administrativa llevada a cabo en el predio del aeropuerto Silvio Pettirossi, por medio de la cual fueron determinados los datos georreferenciados de dicho inmueble, con miras a la regularización correspondiente.
- Autoridades de la DINAC y el personal del aeropuerto Guaraní, realizaron reuniones con el fin de socializar las políticas, estrategias, procesos y protocolos de gestión en el marco del proyecto denominado “Aeropuerto verde”, cuyo objetivo es la reducción de emisiones de gases contaminantes, así como del consumo de energía y propender a su uso eficiente, de modo que la actividad aeroportuaria genere el menor impacto posible en el ambiente.



### 3.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
3.1. Elaborar, aprobar y ejecutar plan de desarrollo estratégico de los aeropuertos acorde a las necesidades.	Elaborar plan de desarrollo estratégico 100%	1. Reconstrucción y recapado de pista AISP	100%	100%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019
		2. Adquisición de sistema AIXM	100%	100%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2020
		3. Adquisición de sistema IFIS para AISP	100%	100%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2020
		4. Reacondicionamiento del acceso y área de seguridad nivel embarque pasajeros del AISP - zona restringida	100%	100%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019
		5. Ampliación de la zona pública y pasajeros del hall centro nivel embarque del AISP	100%	95%	
		6. Adquisición de barrera para estacionamiento AISP	100%	100%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019
	<b>Total de Actividades</b>	<b>6</b>			
3.2. Implementar mecanismos tecnológicos que fortalezcan la gestión administrativa y el manejo de la información.	Sistema de Información S.I.G.A implementado 100%	1. Adquisición de códigos de acceso por cambios de responsables	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre
		2. Adecuar a requerimientos de conexión con áreas relacionadas	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre
		3. Modificación de los módulos de información semanal	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre
		4. Socialización de actualizaciones	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre
		5. Activación del módulo de uso de combustible	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre
		6. Trabajo de interconexión de sistemas con base de datos	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre
		7. Visitas técnicas de revisión y capacitación	10%	0	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19
	<b>Total de Actividades</b>	<b>7</b>			
Sistema de tablero de control implementado 100%	1. Reunión y coordinación entre las áreas afectadas para la elaboración de un tablero de control de los llamados de la DINAC	15%	15%	100% ejecutado	
<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>				
3.3. Implementar sistema de gestión ambiental.	Sistema de Gestión Ambiental implementado 100%	1. Servicio de presentación de los informes de auditoría ambiental para los aeropuertos y aeródromos administrados por la DINAC	100%	100%	Fue ejecutado 100 % en el 2019
		2. Contratación de servicios de fumigación AISP	20%	5%	Ejecutado conforme contratación de prestación de servicio s/ orden de servicio

		3. contratación de servicios de recolección de basuras patológicas y otros del AISP	30%	0%	En proceso de adjudicación del nuevo llamado para el 2021-2022
		4. Contratación de servicios de fumigación AIG	50%	30%	Ejecutado conforme contratación de prestación de servicio s/ orden de servicio
		5. contratación de servicios de recolección de basuras patológicas del AIG	20%	5%	Ejecutado conforme contratación de prestación de servicio s/ orden de servicio
	<b>Total de Actividades</b>	<b>5</b>			
3.4. Garantizar la regularidad de los servicios, mediante un plan de mantenimiento y/o renovación de la infraestructura, equipos y sistemas.	Ejecución del Plan de Mantenimiento y renovación	1. Mantenimiento preventivo y correctivo de maquinarias, equipos varios y otros para el AISP y AIG	30%	10%	Ejecutado conforme contratación de prestación de servicio s/ orden de servicio
		2. Mantenimiento y reparación del radar del centro de control unificado	20%	20%	Ejecutado 100 % en el 2019
		3. Mantenimiento de pasillos rodantes del AISP	25%	25%	Ejecutado 100 % en el 2020
		4. mantenimiento preventivo y correctivo de equipos TLD-SAT-AISP	20%	0%	En proceso de adjudicación del nuevo llamado para el 2021-2022
		5. Mantenimiento y reparación de pistas del AISP	30%	30%	Ejecutado 100 % en el 2019
		6. Mantenimiento y reparación de carritos porta pallet de cargas aéreas	30%	100%	Ejecutado 100 % en el 2019
		7. Mantenimiento de equipos de limpieza Clarke del AISP	60%	60%	Ejecutado 100 % en el 2019
		8. Mantenimiento preventivo y correctivo de maquinarias pesadas del AISP y AIG	20%	0%	En proceso de adjudicación del nuevo llamado para el 2021-2022
		9. Mantenimiento y reparación de mangas telescópicas JBT y JETWAY	20%	20%	Ejecutado 100 % en el 2020
		10. Mantenimiento de equipos y maquinarias del AIG	20%	0%	En proceso de adjudicación del nuevo llamado para el 2021-2022
		11. Mantenimiento preventivo y correctivo de equipos pesados dpto. SAT del AISP y AIG	20%	0%	En proceso de adjudicación del nuevo llamado para el 2021-2022
		12. Asistencia y mantenimiento de equipos aeronáuticos, comunicación, navegación y vigilancia	30%	30%	Ejecutado 100 % en el 2019
		13. Mantenimiento y reparación de plataforma del AISP	0%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos

		14. Mantenimiento y reparación integral de aeródromos del interior, áreas del centro de control unificado (MRA) y estación VOR (Limpio)	0%	0%	Ejecutado 100 % en el 2020
		15. Mantenimiento de las instalaciones del AIG	0%	0%	Llamado Cancelado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		16. Mantenimiento preventivo y correctivo de carros bomba OSHKOSH	10%	10%	En proceso de adjudicación del nuevo llamado para el 2021-2022
		17. Mantenimiento correctivo de equipos de rayos x y detector de metales, agentes químicos y narcóticos del AISP y AIG	0%	0%	Llamado declarado Desierto.
	<b>Total de Actividades</b>	<b>17</b>			
3.5. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015.	Mantener la certificación ISO 9001:2015 sobre procedimientos vinculados al servicio de información aeronáutica	1. Gestionar la contratación de la empresa para la certificación ISO 90001:2015 incluyendo auditorias de seguimiento	100%	100%	Cumplido
		2. Convocar y coordinar reuniones de revisión por la dirección	100%	100%	Cumplido
		3. Gestionar auditorías internas de calidad	0%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		4. Trazar un plan de capacitación anual para funcionarios que se encuentran dentro del alcance del Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
	<b>Total de Actividades</b>	<b>4</b>			
	Implementar un Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en los Aeropuertos y Aeródromos (SGAS, AGES, SGEN, SGPJ, SGGR, SGME, SGSP, SGCO, SGCZ, SGPI, SGOV)	1. Gestionar la transición del Sistema de Gestión de la Calidad 9001:2008 al 9001: 2015 vinculado a los procesos operativos del AISP.	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		2. Gestionar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en el AIG	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		3. Gestionar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en los Aeropuertos y Aeródromos (SGAS, AGES, SGEN, SGPJ, SGGR, SGME, SGSP, SGCO, SGCZ, SGPI, SGOV)	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
	<b>Total de Actividades</b>	<b>3</b>			
	Realizar encuestas de satisfacción al usuario en los Aeropuertos AISP y AIG	1. Gestionar encuestas de satisfacción al usuario en los Aeropuertos AISP y AIG	0%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>				
<b>Total de estrategias: 5</b>					

## 3.2 RECURSOS ASIGNADOS

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central  
Programa: 001 Programa Central  
Actividad: 03 Servicios Aeroportuarios  
Responsable: Director de Aeropuertos

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6672/2021 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
100	Servicios Personales	76.012.028.811	72.286.648.684	95%
200	Servicios no Personales	46.662.105.385	25.536.180.950	55%
300	Bienes de consumo e insumo	5.109.996.769	3.164.800.405	62%
500	Inversión Física	30.304.958.804	25.619.625.823	85%
800	Transferencias	2.365.000.000	1.290.745.000	55%
900	Otros gastos	750.757.399	750.757.399	100%
	<b>Total</b>	<b>161.204.847.168</b>	<b>128.648.758.261</b>	<b>80%</b>

## 4 GARANTIZAR Y OPTIMIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS. DIRECCIÓN DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGIA

### 4.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

1. Elaboración de acuerdos y convenios.
2. Prestación de servicios al público en general.
3. Realización de capacitaciones y talleres.
4. Elaboración de boletines climáticos, mapas de variables meteorológicas, datos de variables meteorológicas.
5. Actualización de formularios de matriz de riesgo e indicadores de calidad.
6. Elaboración de informes meteorológicos e hidrológicos varios.

## 4.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
4.1. Elaborar y ejecutar planes de mantenimiento y/o renovación de equipos y sistemas meteorológicos e hidrológicos	Ejecución del Plan de Mantenimiento en un 80 %	1. Prever el presupuesto anual necesario para el mantenimiento y/o renovación de equipos, conforme a las necesidades presentadas por las áreas técnicas	80%	69%	Con la baja disponibilidad de los recursos presupuestarios del 2021, se recurrió a reestructurar los planes en base a una política de racionalización y reducción de gastos y costos operativos. En ese sentido los recursos financieros disponibles, son asignados a aquellas necesidades orientadas a garantizar el sostenimiento de Recursos Humanos necesarios y la operatividad de los equipos para los servicios que presta la Dirección de Meteorología e Hidrología. Hasta la fecha se ha ejecutado el 68,65 % del presupuesto asignado a la DMH.
		2. Comprometer en el Plan Anual de Contrataciones los servicios de mantenimiento y adquisición de equipos.	80%	70%	Se han presentado las documentaciones requeridas para aquellos llamados que tienen una alta prioridad, (mantenimiento de equipos, servicios y adquisición de bienes) para el manteniendo de los servicios que presta la DMH.
		3. Realizar el control de la ejecución del PAC y los recursos aplicados a los mantenimientos e inversiones	80%	80%	Se realizaron los controles periódicos de ejecución del PAC, y también de la disponibilidad de recursos que afectan al PAC,
		4. Estudio y análisis de nuevas tecnologías	50%	50%	Se elaboraron nuevas plataformas para monitoreo de datos.
		5. Relevamiento de los equipamientos	100%	90%	Se elaboraron inventarios actualizados.
		6. Registro de equipamiento necesario	100%	70%	Se coordinó con el Dpto. Patrimonio la rotulación de los equipos.
		7. Solicitar presupuesto de referencia de equipamiento	100%	100%	Se solicitó a las empresas que existen en el mercado los precios referenciales.
		8. Elaboración del PAC	100%	100%	Se coloca 100% debido a que la tarea fue realizada en otro periodo y está cumplida.

		9. Presentación del cronograma de trabajo	100%	100%	Se coloca 100% debido a que la tarea fue realizada en otro periodo y está cumplida. Sin embargo, puede modificarse de acuerdo con los requerimientos urgentes/prioritarios.
		10. Ejecutar el plan de adquisición de estaciones hidrológicas automáticas	80%	15%	Postergado
		11. Ejecutar el plan de recepción de donaciones de estaciones hidrológicas automáticas	80%	40%	Documentos en preparación
		12. Ejecutar el plan de mantenimiento y reparación de estaciones automáticas hidrológicas	80%	75%	Ejecución en proceso y retraso de mantenimiento debido a la pandemia.
4.2. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015	Aprobar la Auditoría de Seguimiento y de Re - Certificación ISO 9001:2015	1. Cumplimiento de las oportunidades de mejora levantadas en la auditorías	100%	90%	Procesos sobre oportunidades de mejora en ejecución.
		2. Incluir en el presupuesto anual de la DINAC los costos de servicio de la auditoría	100%	100%	Cumplido
		3. Coordinar el cumplimiento de los requisitos exigidos por la norma del SGC para mantener certificaciones	100%	90%	En proceso de cumplimiento de los procesos exigidos por la norma para la re certificación
		4. Coordinar las auditorías internas y control de la documentación para auditoría externa	100%	80%	Por Nota de fecha 31 de mayo de 2021 a la GA de la DMH, se ha solicitado el llamado a "CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE AUDITORÍA DE CERTIFICACIÓN DE INFORMACIÓN METEOROLÓGICA AERONÁUTICA – DMH", con presentación de los documentos pertinentes. Una vez dada la aprobación de los recursos para la Auditoría de Certificación, se procederá a acelerar la realización y culminación de los procesos que competen a GSGC
		5. Capacitación y actualización.	100%	0%	Realizado en forma no oficial
		6. Control de cumplimiento de los indicadores de los objetivos de calidad y actualización de documentaciones	100%	70%	Realizado en forma no oficial

Total de Actividades	6			
----------------------	---	--	--	--

<b>4.3. Fomentar el relacionamiento con otras instituciones nacionales, regionales e internacionales.</b>	Suscribir al menos 3 convenios interinstitucionales a nivel local, nacional e internacional.	1. Acercamiento a las instituciones usuario	60%	40%	Realizado por medio digital
		2. Participar y/o colaborar en los eventos de interés común	60%	50%	Realizado por medio digital.
		3. Sensibilizar sobre la colaboración en específico para con la misión de la DMH	50%	30%	Realizado por medio digital.
		4. Promover de la utilidad la ampliación de la red operativa de vigilancia	50%	10%	Realizado por medio digital.
		5. Realizar un taller de información	30%	0%	No se ha realizado gestiones debido a la emergencia sanitaria.
		6. Gestionar para la firma del convenio específico ITAIPU-DINAC sistema de alerta hidrológicas	80%	45%	Elaboración de Pre-Proyecto
		7. implementar como país miembro en el proyecto PROHMSAT sistema de alerta para crecidas repentinas y sequía	30%	25%	Reactivación de reuniones presenciales.
		8. implementar como país miembro en el proyecto WHO/WYGOS. Cuenca del Plata	80%	100%	Cumplido
		9. Reuniones de trabajo con el MADES, SEN, Ministerio de Salud, Itaipú, OMM	60%	60%	Realización de reuniones
	<b>Total de Actividades</b>	<b>9</b>			

<b>4.4 Promover el intercambio de datos e información hidrometeorológicas de manera estandarizada.</b>	Realizar al menos 1 de taller anual de intercambio de conocimiento e información propuestos.	1. Análisis de adquisición de herramientas de integración de datos	50%	40%	En proceso y trabajando con instituciones financieras	Gerencia de Sistemas de Observación Meteorológicas
		2. Disponer de herramientas que faciliten el acceso a la información básica	40%	10%	En proceso y trabajando con instituciones financieras.	

		3. Mejorar constantemente la tecnología de la información	30%	10%	Mejora conforme a asignación de recursos limitados por restricciones presupuestarias.	Subdirección de Hidrología	
		4. Aplicar normativas requeridas para el intercambio de información	50%	30%	Actualización de protocolos		
		5. Curso de observador hidrológico	50%	50%	Cumplido		
		6. Segundo taller nacional de mediciones hidrológicas	100%	100%	ejecución en forma virtual		
		7. Tercer taller nacional de mediciones hidrológicas	40%	40%	Solicitud realizada y en proceso de realización en noviembre 2021		
		8. Cuarto taller nacional de mediciones hidrológicas	-	-	A realizarse en 2022		
		9. Quinto taller nacional de mediciones hidrológicas	-	-	A realizarse en 2023		
		10. Sexto taller nacional de mediciones hidrológicas	-	-	N/A		
		<b>Total de Actividades</b>	<b>10</b>				

4.5 Impulsar la investigación científica	Colaborar con datos y capacidades para la comunidad científica en un 100%	1. Mejoras en cantidad y calidad de datos	90%	80%	Se trabajó sobre la obtención de datos en formato estandarizado	Gerencia de Sistemas de Observación Meteorológicas
		2. Promoción de las nuevas tecnologías en la obtención de datos	90%	20%	Baja promoción debido a restricciones impuestas por la emergencia sanitaria.	
		3. Apoyo y participación en eventos interinstitucional	90%	60%	Las oportunidades surgieron de manera virtual, con protocolos nuevos de comunicación.	
		4. Comunicación de las nuevas implementaciones tecnológicas	90%	10%	Se insistió poco en la difusión.	
		5. Previsión de datos hidrológicos a los requerimientos de la academia	80%	35%	-	Subdirección de Hidrología
	<b>Total de Actividades</b>	<b>5</b>				



4.6 Establecer un Marco Nacional de los Servicios Climáticos.	Operativizar los Servicios Climáticos a diciembre de 2023	1. Fortalecer sectores internos de la DMH, con recursos humanos y tecnológicos, implementando: a) mejoras en el sistema de gestión de datos y productos b) Modelación numérica aplicada a la investigación del clima, agricultura, seguridad alimenticia, salud pública, transporte, energía, agua y otros	10%	0%	No se pudo realizar el fortalecimiento debido a restricciones impuestas por la emergencia sanitaria.	Gerencia de Climatología
		2. Organizar el taller nacional con partes interesadas y evaluar una base de referencia de las capacidades de los servicios climáticos	-	-	No se incluye en este periodo.	
		3. Elaborar un plan nacional para la creación e implementación del Marco Nacional de los Servicios Climáticos	50%	0%	No se ejecutó acciones sobre el tema.	
		4. Establecer la estructura de gobernanza institucional del Marco Nacional de los Servicios Climáticos	100%	0%	No se ejecutó acciones sobre el tema.	
		5. Respalda el Marco Nacional de los Servicios Climáticos con un plan de acción y costos con plazos definidos para su ejecución	50%	15%		
		6. Ejecutar y evaluar el plan del Marco Nacional de los Servicios Climáticos	25%	0%	No se ejecutó acciones sobre el tema.	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>6</b>				
<b>Total de estrategias: 6</b>						

### 4.3 RECURSOS ASIGNADOS (AL 31/12/2021)

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central  
Programa: 001 Programa Central  
Actividad: 04 Servicios Meteorológicos  
Responsable: Director de Meteorología e Hidrología

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6672/2021 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
100	Servicios Personales	12.128.362.974	11.132.098.909	92%
200	Servicios no Personales	3.161.172.014	2.328.197.001	74%
300	Bienes de consumo e insumo	548.109.165	84.345.267	15%
500	Inversión Física	858.618.004	462.250.497	54%
800	Transferencias	154.267.756	124.001.089	80%
900	Otros gastos	17.200.000	9.910.800	58%
	<b>Total</b>	<b>16.867.729.913</b>	<b>14.140.803.563</b>	<b>84%</b>

DINAC

## 5 PROMOVER LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS AERONÁUTICOS ACORDE A LA DEMANDA DE LA INDUSTRIA

### INSTITUTO NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL

#### 5.1. ACTIVIDADES REALIZADAS

- Firma de la ADENDA al Acuerdo de Cooperación N° 055/2019 entre el Servicio Nacional de Aprendizaje Industrial (SENAI) y la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), con el objetivo de seguir fortaleciendo los lazos de cooperación para la especialización del personal afectado al área de instrucción en materia de mantenimiento de aeronaves.
- Participación de autoridades de la DINAC del acto de clausura del Curso del Proyecto de Cooperación Triangular para el Perfeccionamiento de las Habilidades de Profesionales de Mantenimiento de Aeronaves del Paraguay, en el marco del Memorándum de Entendimiento Triangular entre DINAC, KOICA, SENAI/SC, por el cual profesionales de

la DINAC finalizaron el curso de “Mantenimiento de Aeronaves” llevado a cabo en la ciudad de Palhoça, Santa Catarina Brasil.

- Realización del seminario de “Educación sobre Aviación Civil en Paraguay”, realizado conjuntamente entre la DINAC y la KOICA, en el marco del proceso de reformas educativas transformacionales que se encuentra llevando a cabo el INAC, con el apoyo de dicho organismo de cooperación coreana.

## 5.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
5.1 Elaborar y ejecutar programas de instrucción bajo estándares internacionales y de acuerdo con los cambios tecnológicos y de la industria.	Elaboración de programas de instrucción 100%	1. Gestiones ante el MEC para habilitación de cursos técnicos	100%	100%	Homologación de programas de cursos INAC
		2 Membresía Trainair 2019	100%	100%	Se ha logrado la recertificación TRAINAIR PLUS
	<b>Total de Actividades</b>	<b>2</b>			
	Ejecución de programas de instrucción	1. Curso de Técnico Superior de Tránsito Aéreo	100%	100%	Plan de actividades académicas del INAC 2021 aprobado y ejecutado
		2. Curso de Técnico Superior en Mantenimiento de Aeronaves	100%	100%	
		3. Operador de RADAR en Área Terminal y Ruta	100%	-	
		4. Recurrente para Instructores INAC	100%	100%	
		5. Interpretación de Imágenes por RX	100%	100%	
		6. Señalero	100%	100%	
		7. SMS	100%	100%	
8. Operador Básico AMHS		100%	100%		
		9. Recurrente Fraseología Aeronáutica TWR	100%	100%	
		10. Recurrente Fraseología Aeronáutica ACC-APP	100%	100%	

		11. Salvamento y Extinción de Incendios - Avanzado	100%	100%	
		12. Operador de Mangas Telescópicas	100%	100%	
		13. Peligro Aviario	100%	100%	
		14. Avanzado AMHS	100%	100%	
		15. Las 5S	100%	Pendiente	
		16. Básico Radar	100%	Pendiente	
		17. Evaluador	100%	Pendiente	
		18. Formación de Instructores	100%	Pendiente	
		19. Básico en Seguridad de la Aviación	100%	Pendiente	
		20. Básico SAR	100%	Pendiente	
		21. Actualización de Control de Aeródromo en Simulador	100%	100%	
		22. Actualización de Control de Aproximación y Control de área	100%	100%	
		23. Capacitación ATCO para Operaciones PBN	100%	Pendiente	
		24. Recurrente Capacitación ATCO para Operaciones PBN	100%	Pendiente	
		25. SSP	100%	Pendiente	
		26. Recurrente SAR	100%	Pendiente	

5.2 Diseñar e implementar metodologías de cursos a distancia	1. Diseñar Metodologías	1. Diseñar plataforma virtual INAC	100%	100%	Se ha diseñado la plataforma del campus virtual INAC
	2. Implementar metodologías on line	2. Implementar y fomentar el uso de la plataforma virtual	100%	100%	Se ha implementado exitosamente el campus virtual del INAC para el desarrollo de actividades académicas

### 5.3 RECURSOS ASIGNADOS (AL 31/12/2021)

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central  
Programa: 001 Programa Central  
Actividad: 05 Servicios de Formación en Aeronáutica  
Responsable: Subdirector del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil - INAC

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6672/2021 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
100	Servicios Personales	5.727.416.674	5.248.370.334	92%
200	Servicios no Personales	3.320.384.412	1.983.780.182	60%
300	Bienes de consumo e insumo	239.217.073	93.439.311	39%
500	Inversión Física	0	0	0%
800	Transferencias	941.129.600	598.455.000	64%
900	Otros gastos	30.000.000	0	0%
	<b>Total</b>	<b>10.258.147.759</b>	<b>7.924.044.827</b>	<b>77%</b>

DINAC

## A. INFORME ESTADÍSTICO

### VUELOS EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA DE VUELOS 2020 vs 2021

MES	VUELOS 2.020	VUELOS 2.021	VARIACIÓN % AÑOS 2020 vs 2021	VARIACIÓN ABSOLUTA
Octubre	3.396	4.114	21%	718
Noviembre	3.815	4.413	16%	598
Diciembre	3.402	4.528	33%	1.126

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. Estadísticas - DINAC

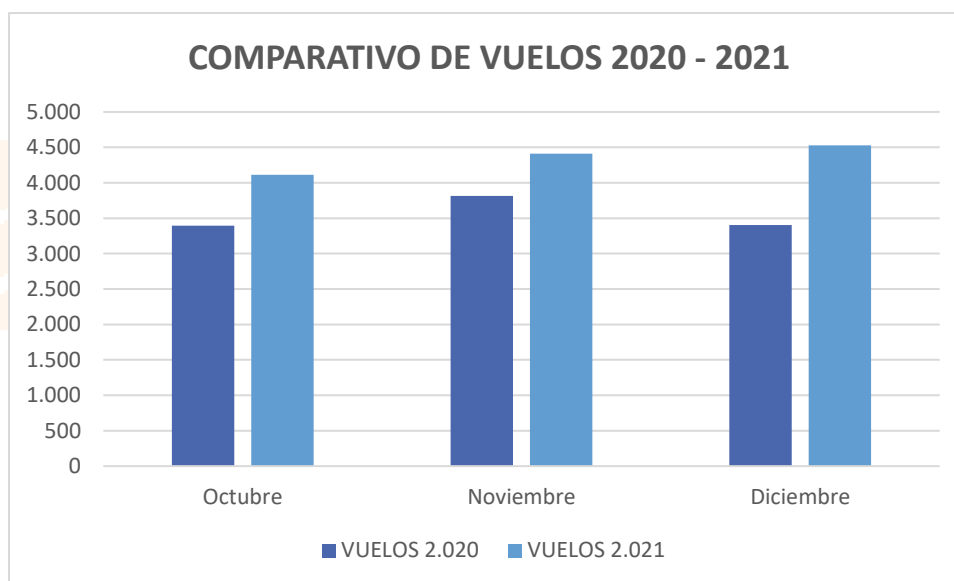


TABLA COMPARATIVA DE VUELOS 2020 vs 2021

AÑOS	TOTAL VUELOS ACUMULADOS	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN EN %
2020	38.562	10.524	27%
2021	49.086		

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Estadísticas DINAC

## VUELOS SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ



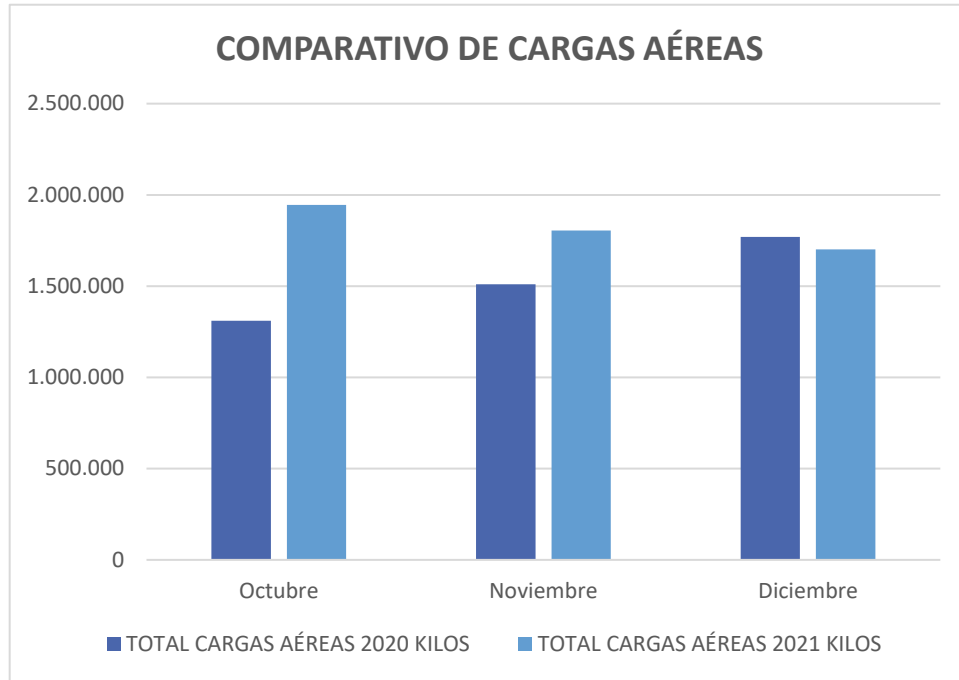
De enero a diciembre se registró una **diferencia positiva de 10.524 vuelos**, comparando los años 2020 y 2021, lo cual representa **un aumento del 27%** en el movimiento de aeronaves en el presente año. Esta situación se debe a la reactivación de las actividades productivas que normalmente hacen uso del modo aéreo para su desplazamiento, así como el reinicio de las operaciones de la aviación comercial, luego de las restricciones impuestas como medida de mitigación ante la persistencia de la pandemia del Covid-19 y la reducción de la actividad económica a nivel global.

Se estima una recuperación de los movimientos de manera gradual en los próximos años, de acuerdo con las publicaciones realizadas por expertos internacionales del sector.

### CARGAS AÉREAS – IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

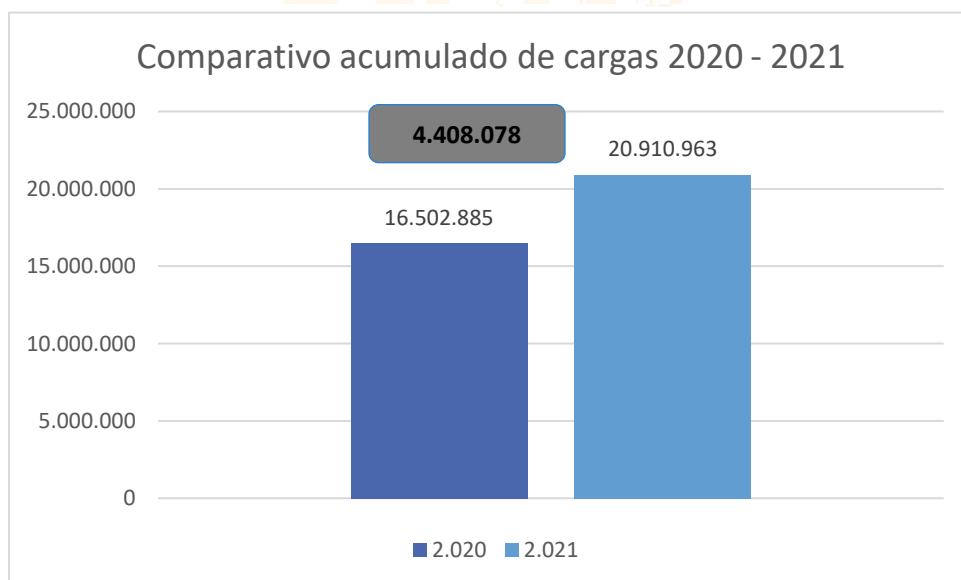
**TABLA COMPARATIVA TRIMESTRAL DE CARGAS AÉREAS AISP Y AIG 2020 vs 2021**

MES	2.020		TOTAL CARGAS AÉREAS 2020	2.021		TOTAL CARGAS AÉREAS 2021	VARIACIÓN % AÑOS 2020 vs 2021	VARIACIÓN ABSOLUTA
	IMPORT.	EXPORT.	KILOS	IMPORT.	EXPORT.	KILOS		
<b>Octubre</b>	1.169.754	139.977	1.309.732	1.596.853	347.762	1.944.615	<b>48%</b>	<b>634.884</b>
<b>Noviembre</b>	1.375.541	134.035	1.509.576	1.558.863	245.742	1.804.605	<b>20%</b>	<b>295.029</b>
<b>Diciembre</b>	1.660.195	109.523	1.769.718	1.542.531	159.056	1.701.587	<b>-4%</b>	<b>-68.131</b>



**TABLA ACUMULATIVA DE CARGAS AÉREAS (ENE-DIC) AISP Y AIG COMPARATIVA 2020 vs 2021**

AÑOS	TOTAL, CARGAS AÉREAS ACUMULADA (Kilogramos)	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN %
2.020	16.502.885	<b>4.408.078</b>	<b>27%</b>
2.021	20.910.963		

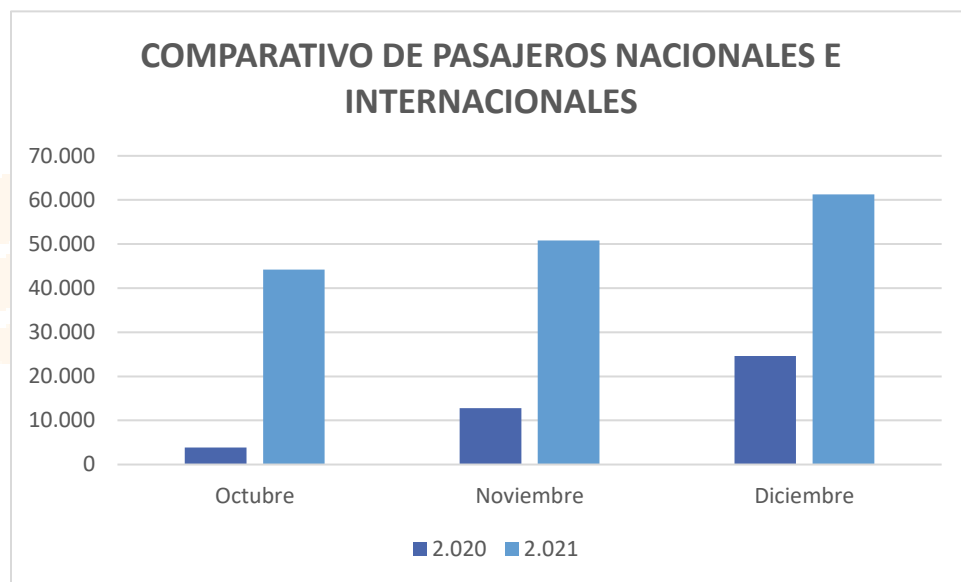


En el comparativo acumulado de cargas aéreas (en kilogramos) 2020/2021, se aprecia un **incremento del 27%** en el 2021, con respecto al mismo periodo que el año anterior.



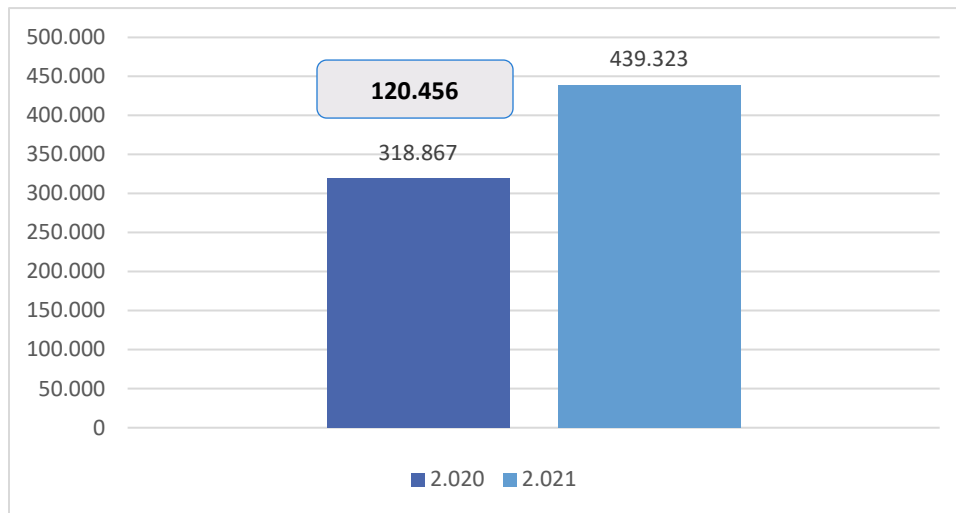
## PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA 2020 vs 2021 AISP Y AIG				
MES	2.020	2.021	VARIACIÓN ABSOLUTA AÑOS 2020 vs 2021	VARIACIÓN RELATIVA
Octubre	3.869	44.191	40.322	1042%
Noviembre	12.792	50.834	38.042	297%
Diciembre	24.635	61.260	36.625	149%



**TABLA ACUMULATIVA COMPARATIVA 2020 vs 2021**

AÑOS	TOTAL PASAJEROS ACUMULADO	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN EN %
2.020	318.867	120.456	37,78%
2.021	439.323		

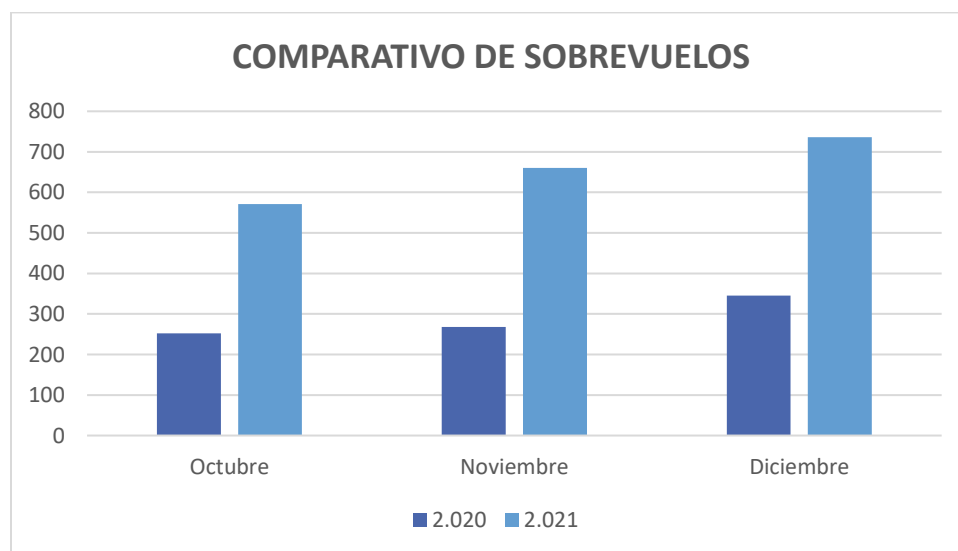


Entre enero y diciembre del 2021, se observa un aumento del **movimiento de pasajeros del 37,8%**, con respecto al mismo periodo del año anterior, dada la incipiente reactivación de las actividades productivas, la campaña de vacunación masiva de la población y la considerable reducción de las restricciones para el ingreso a los distintos destinos de los pasajeros, luego de las medidas adoptadas ante la persistencia de la pandemia del Covid-19. Se prevé un panorama favorable a futuro hasta recuperar nuevamente un nivel estable de madurez.

## SOBREVUELOS

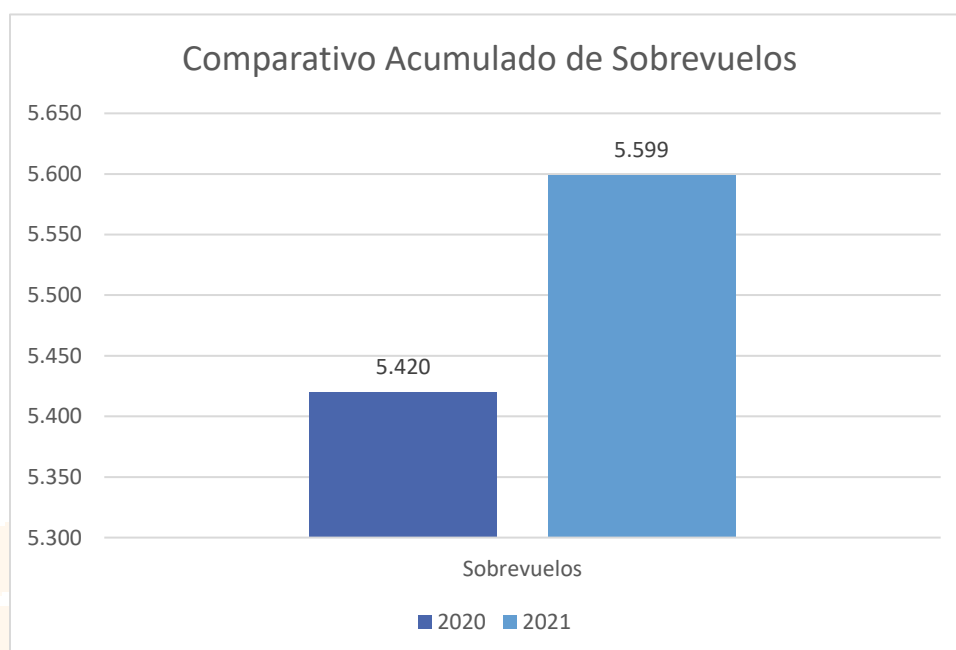
TABLA COMPARATIVA TRIMESTRAL DE SOBREVUELOS				
MES	2.020	2.021	VARIACIÓN %	VARIACIÓN ABSOLUTA
Octubre	252	571	127%	319
Noviembre	268	660	146%	392
Diciembre	345	736	113%	391

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento FMU DINAC



### TABLA ACUMULATIVA ANUAL DE SOBREVUELOS

CONCEPTO	2.020	2.021	VARIACIÓN %	VARIACIÓN ABSOLUTA
Sobrevuelos	4.520	5.599	3,30%	179



Si bien, en el acumulado anual de sobrevuelos, se observa tan sólo un **3,3% de incremento**, se tiene un crecimiento muy significativo en la cantidad de sobrevuelos, con un **promedio positivo en este trimestre de 367%** por encima del periodo anterior, consecuencia de una paulatina recuperación del movimiento de aeronaves, reflejo del levantamiento de las restricciones impuestas por la pandemia del Covid-19 y la reanudación de las operaciones regulares y no regulares de las aerolíneas que circulan dentro de nuestro espacio aéreo con origen y destino externo.

### AVIACIÓN REGULAR Y NO REGULAR

COMPAÑÍAS AÉREAS QUE OPERAN EN FORMA REGULAR EN PARAGUAY AEROPUERTO SILVIO PETTIROSSI			
Nº	Empresas	Rutas	Promedio de Frecuencias Operaciones
1	TRANSPORTES AEREOS DEL MERCOSUR S.A. LATAM AIRLINES	Asunción/Sao Paulo/Asunción Asunción/Santiago de Chile/Asunción Asunción/Lima/Asunción	08, 04, Frecuencias Semanales
2	AVIANCA	Bogotá/Asunción/Bogotá	03 Frecuencias Semanales

3	AEROLINEAS ARGENTINAS	Buenos Aires/Asunción/Buenos Aires	01 Frecuencia Semanal
4	AMAZONAS	Santa Cruz/Asunción/Santa Cruz	01 Frecuencia Semanal
5	COMPAÑÍA PANAMEÑA DE AVIACION S.A. COPA	Panamá/Asunción/Panamá	14 Frecuencias Semanales
6	AIR EUROPA	Madrid/Asunción/Madrid	05 Frecuencias Semanales
7	PARANAIR	Asunción/Buenos Aires/Asunción Asunción/Montevidео/Asunción Asunción/Santa Cruz de la Sierra/Asunción	14, 09, 02 Frecuencias Semanales
8	LATAM AIRLINES PERU S.A.	Lima/Asunción/Lima	03 Frecuencias Semanales
9	LATAM AIRLINES CHILE	Santiago de Chile/Asunción/Santiago de Chile	03 Frecuencias Semanales
10	EASTERN AIRLINES LLC	Miami/Asunción/Miami	02 Frecuencias Semanales

Fuente: Gerencia de Regulación de los Servicios Aerocomerciales DINAC

COMPAÑÍAS AÉREAS NO REGULARES EXCLUSIVAS DE CARGAS – AISP Y AIG		
Empresa	Rutas	Promedio de Frecuencias
AIR EXPRESS EMPRESA URUGUAYA	BUE y/o MVD y/o VVI y/o GRU y/o EZE/ASU y/o AGT /o MDV	07 Frecuencias Semanales
LAN CARGO CHILE	MIA/ASU/MDE - MIA/VCP/AGT/SCL - MIA/VCP/ASU/BOG - MIA/AGT/VCP/UIO- MIA/VCP/ASU/UIO - MIA/VCP/AGT/MDE- MIA/ASU/VCP/SCL- MIA/ASU/SCL - MIA/AGT/VCP/BOG- MIA/ASU/LIM - MIA/ASU/EZE/SCL -MIA/SCL/ASU	04 Frecuencias Semanales
TAMPA Empresa Colombiana	BOG/y/o MDE/y/o BAQ/y/o CLO-MIA MAO/y/o CWB/y/o VCP/ASU y/o MVD/EZE y/o SCL y/o LIM/UIO-BOG	14 Frecuencias semanales
KALITTA AIR LLC	MIA/AGT/SCL/LIM/MIA	01/2 frecuencias semanales

Fuente: Gerencia de Regulación de los Servicios Aerocomerciales DINAC

## B. INFORME FINANCIERO

### BALANCE GENERAL COMPARATIVO

#### BALANCE GENERAL COMPARATIVO AÑOS 2020-2021 (En millones de Guaraníes al 31 de Diciembre)

ACTIVO	AÑO 2020	AÑO 2021	DIFERENCIA
<b>11 DISPONIBILIDADES</b>	<b>37.849</b>	<b>17.979</b>	<b>-19.870</b>
112 Fondo Fijo	292	133	-158
113 Recaudaciones a Depositar	701	589	-113
1141 Bancos del País M/L	20.839	15.460	-5.379
1142 Bancos del País M/E	16.017	1.797	-14.220
1149 Bancos Cta. Embargo	0	0	0
<b>12 CREDITOS</b>	<b>39.058</b>	<b>24.401</b>	<b>-14.657</b>
<b>12 CREDITOS CORRIENTES</b>	<b>39.061</b>	<b>32.878</b>	<b>-6.184</b>
<b>121 DEUDORES POR VENTAS - CTE</b>	<b>11.094</b>	<b>13.515</b>	<b>2.421</b>
1211 Deudores por Servicios M/L	5.144	4.730	-414
1212 Deudores por Sobrevuelo M/E	11.700	12.250	550
1213 Deudores por Servicios M/E	20.643	22.238	1.595
1214 Deudores por Sobrevuelo M/L	0	4	4
<b>12191001 Previsión Deudores por Venta</b>	<b>-26.394</b>	<b>-25.708</b>	<b>686</b>
<b>123 OTROS DEUDORES</b>	<b>27.967</b>	<b>19.363</b>	<b>-8.604</b>
1236 Deudores Varios	1.554	1.445	-109
<b>12191005 Previsión Otros Deudores</b>	<b>-1.545</b>	<b>-1.526</b>	<b>19</b>
1237 Documentos a Cobrar M/L	171	171	0
1238 Documentos a Cobrar M/E	1.117	1.117	0
<b>12191006 Previsión p/Documentos a Cobrar</b>	<b>-199</b>	<b>-1.338</b>	<b>-1.139</b>
1231 Cheques Devueltos	48	0	-48
1234 Ant. Impuesto a la Renta	5.994	5.705	-289
1235 Anticipos a Rendir	20.828	13.789	-7.039
<b>12 CREDITOS NO CORRIENTES</b>	<b>-3</b>	<b>-8.477</b>	<b>-8.473</b>
<b>121-122 DEUDORES POR VENTAS M/L NO CTE.</b>	<b>-276</b>	<b>-8.477</b>	<b>-8.200</b>
1221 Deudores por Servicios M/L	273	0	-273
<b>12191002 Previsión Deudores por Ventas No Cte.</b>	<b>-273</b>	<b>0</b>	<b>273</b>
1215 Gestión de Cobro - Varios	162	0	-162
<b>12191003 Previsión Gestión de Cobro</b>	<b>-221</b>	<b>0</b>	<b>221</b>
1216 Deudas en Gestión Judicial M/C	4.275	4.275	0
1217 Deudas en Gestión Judicial M/E	8.599	8.564	-35
<b>12191004 Previsión Deudas Gestión Judicial</b>	<b>-12.818</b>	<b>-21.316</b>	<b>-8.498</b>
<b>13 EXISTENCIAS</b>	<b>3.044</b>	<b>2.359</b>	<b>-685</b>
131 Materiales y Suministros en Depósitos Adm.Ctral.	2.628	2.061	-567
132 Materiales y Suministros en Deposito Aerop.Guaraní	416	297	-119
<b>14 ACTIVO FIJO</b>	<b>458.163</b>	<b>431.143</b>	<b>-27.020</b>
141 Adquisiciones de Inmuebles	40.081	40.081	0
142 Construcciones	223.801	228.323	4.522

143	Adquisición Maq.Eq.y Herram.Mayores	453.015	481.892	28.877
144	Adq. De Equipo de Oficina y Computación	69.653	69.822	169
145	Adq. De Equipos Militares y Seguridad	659	659	0
146	Adq. De Activos Intangibles	93.833	93.833	0
148	Otros Gtos. De Inversión y Reparac. Mayor	0	0	0
149	Depreciaciones Acumuladas	-422.879	-483.468	-60.589
				0
				0
<b>15</b>	<b>CARGOS DIFERIDOS</b>	<b>1.002</b>	<b>41</b>	<b>-961</b>
1511	Seguros Pagados por Adelantado	1.002	41	-961
<b>17</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>14.712</b>	<b>10.718</b>	<b>-3.994</b>
<b>171</b>	<b>BIENES Y SERVICIOS ADJUDICADOS</b>	<b>12.430</b>	<b>8.204</b>	<b>-4.226</b>
1711	Bienes y Servicios Adjudicados	12.430	8.204	-4.226
<b>172</b>	<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1721	Transferencias al PNUD	0	0	0
<b>174</b>	<b>VARIAS CUENTAS DEUDORAS</b>	<b>2.282</b>	<b>2.513</b>	<b>231</b>
1741	IVA Crédito Fiscal	2.282	2.513	231
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>553.828</b>	<b>486.640</b>	<b>-67.188</b>

PASIVO	AÑO 2020	AÑO 2021	DIFERENCIA	
<b>21</b>	<b>DEUDAS</b>	<b>45.495</b>	<b>47.490</b>	<b>1.995</b>
<b>211</b>	<b>PROVEEDORES Y ACREEDORES VARIOS</b>	<b>19.449</b>	<b>26.154</b>	<b>6.705</b>
2110	Acreedores Varios	16.843	23.548	6.705
2112	Proveedores Mat.y Suministros Adm. Ctral.	1.138	1.138	0
2113	Proveedores Materiales y Suministros AG	37	37	0
2114	Proveedores Bienes de Capital Adm.Ctral.	1.248	1.248	0
2115	Proveedores Bienes de Capital AG	184	184	0
<b>213</b>	<b>PROVISIONES M/L</b>	<b>16.371</b>	<b>4.920</b>	<b>-11.451</b>
<b>214</b>	<b>PROVISIONES M/E</b>	<b>1.541</b>	<b>1.529</b>	<b>-12</b>
<b>216</b>	<b>DEUDAS FISCALES</b>	<b>2.800</b>	<b>9.926</b>	<b>7.126</b>
<b>219</b>	<b>OTROS PASIVOS</b>	<b>5.334</b>	<b>4.961</b>	<b>-373</b>
<b>2</b>	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>45.495</b>	<b>47.490</b>	<b>1.995</b>
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>508.333</b>	<b>439.150</b>	<b>-69.183</b>
				0
<b>31</b>	<b>CAPITAL PATRIMONIAL</b>	<b>508.333</b>	<b>439.150</b>	<b>-69.183</b>
310	Capital	24.143	24.143	0
311	Aportes del Gobierno y Donaciones	314.125	260.508	-53.617
312	Reserva de Revalúo Ley 125/91	99.210	99.210	0
313	Ganancias (perdidas) Ejercicio Anterior	182.685	125.130	-57.555
	<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>-111.830</b>	<b>-69.842</b>	<b>41.988</b>
<b>TOTAL PASIVO y PATRIMONIO NETO</b>		<b>553.828</b>	<b>486.640</b>	<b>-67.188</b>

El comparativo de balances muestra una **situación desfavorable** en el **ejercicio 2021**, considerando la disminución **del Activo, en el orden del 12%**, principalmente registrada como consecuencia de una marcada **disminución del Activo Fijo y las Disponibilidades**, representando una caída del orden del **6% y 52%**, respectivamente, con relación al año anterior.

El **Pasivo**, por su parte, registra un leve aumento respecto al mismo periodo del 2020, en el orden de 1.995 millones, representando un **incremento del 4%**.

En cuanto al **Patrimonio Neto**, se observa una **disminución de PYG 69.183 millones**, representando una **variación negativa del 13,6%** en el año 2021, respecto al mismo periodo del año 2020.

## ANALISIS DEL ESTADO DE RESULTADO

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO AÑO 2020-2021

(En millones de Guaraníes al 31 de Diciembre)

4 GASTOS	AÑO 2020	AÑO 2021	DIFERENCIA
<b>41 SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>161.935</b>	<b>156.788</b>	<b>-5.147</b>
411 Remuneración al Personal	138.008	133.918	-4.090
412 Personal Superior	854	890	36
414 Contratación Personal Técnico	15.881	14.524	-1.357
415 Honorarios	2.753	2.550	-203
416 Jornales	2.343	2.019	-324
419 Otros Gastos de Personal	2.098	2.889	790
<b>42 SERVICIOS NO PERSONALES</b>	<b>45.353</b>	<b>40.083</b>	<b>-5.270</b>
421 Servicios Básicos	5.297	6.592	1.295
422 Transporte y almacenaje	215	6	-208
423 Pasajes y Viáticos	1.839	1.520	-319
424 Gtos.Serv.Aseo,Mant.y Reparación	25.354	15.555	-9.799
425 Alquileres y Derechos	3.887	4.007	121
426 Servicios Técnicos y Profesionales	8.331	11.634	3.303
428 Otros Servicios	42	110	67
429 Servicio de Capacitación y Adiestramiento	389	658	270
<b>43 BIENES DE CONSUMO E INSUMOS</b>	<b>5.780</b>	<b>3.620</b>	<b>-2.161</b>
431 Productos Alimenticios	292	87	-205
432 Textiles y Vestuarios	1.267	7	-1.260
433 Prod. Papel, Cartón e Impresos	148	178	30
434 Bienes de Consumo de Oficina e Insumos	683	1.045	362
435 Prod. E Instrum. Químicos y Médicos	733	310	-423
436 Combustibles y Lubricantes	2.103	1.879	-224
439 Otros Bienes de Consumo	553	114	-440
<b>44 TRANSFERENCIAS</b>	<b>31.258</b>	<b>27.374</b>	<b>-3.883</b>

440	Transferencia Consolidables a Entidades y Org. Del Estado	25.000	22.727	-2.273
443	Transferencia Consolidables Ctes. Al Sector Privado	2.494	2.230	-264
444	Transferencias Ctes. Al Sector Externo	2.017	2.115	98
449	Impuestos, Tasas y Gastos Judiciales	1.748	303	-1.444
<b>45</b>	<b>DEUDAS PEND. PAGO.EJ.ANT</b>	<b>156</b>	<b>0</b>	<b>-156</b>
454	Deudas Pendientes de Ejercicios Ant. Ctes.	156	0	-156
456	Deudas Pendientes de Ejercicios Ant. Capital	0	0	0
<b>46</b>	<b>CARGAS NO FINANCIERAS</b>	<b>65.779</b>	<b>69.505</b>	<b>3.727</b>
461	Cargas no Financieras	65.779	69.505	3.727
<b>47</b>	<b>PERDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>7.509</b>	<b>10.587</b>	<b>3.078</b>
4711	Pérdidas Extraordinarias	7.509	10.583	3.074
4712	Baja de Bienes	0	4	4
	Servicios no Personales Ej. Anterior	0	0	0
	<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>-111.830</b>	<b>-69.842</b>	<b>41.988</b>
<b>TOTAL EGRESOS</b>		<b>205.940</b>	<b>238.116</b>	<b>32.176</b>

<b>5</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>AÑO 2020</b>	<b>AÑO 2021</b>	<b>DIFERENCIA</b>
<b>51</b>	<b>INGRESOS AERONAUTICOS</b>	<b>180.725</b>	<b>213.574</b>	<b>32.849</b>
511	Operaciones	7.542	7.615	73
512	Tránsito Aéreo	20.095	21.081	986
513	Cargas Aéreas	117.837	137.998	20.161
514	Servicios a los Pasajeros	26.254	37.622	11.368
515	Servicio de Rampa	8.996	9.257	261
<b>52</b>	<b>INGRESOS NO AERONAUTICOS</b>	<b>25.215</b>	<b>24.542</b>	<b>-673</b>
521	Peajes y Estacionamientos	2.761	3.483	721
522	Actividades Comerciales	5.293	7.581	2.288
523	Otros Ingresos no Aeronáuticos	4.734	5.660	926
524	Actualizaciones del Crédito	0	4	4
525	Ingresos Financieros	1.474	899	-574
526	Diferencia de Cambio y Conversión	10.295	6.219	-4.076
527	Servicios de Catering	253	190	-63
528	Servicios Varios	280	285	4
529	Serv. Diferenc. De Seguridad	126	222	96
	<b>Resultado del ejercicio (Pérdida)</b>		<b>0</b>	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>205.940</b>	<b>238.116</b>	<b>32.176</b>

El Estado de Resultados a diciembre del 2021, muestra una **pérdida por más de G. 69.842**, representando un 37,5% de diferencia positiva, respecto al mismo periodo del 2020. Esta reducción en el resultado negativo se ha registrado tras el **aumento de los ingresos en un 15,6%** y una **disminución de los gastos en el orden del 3%**.

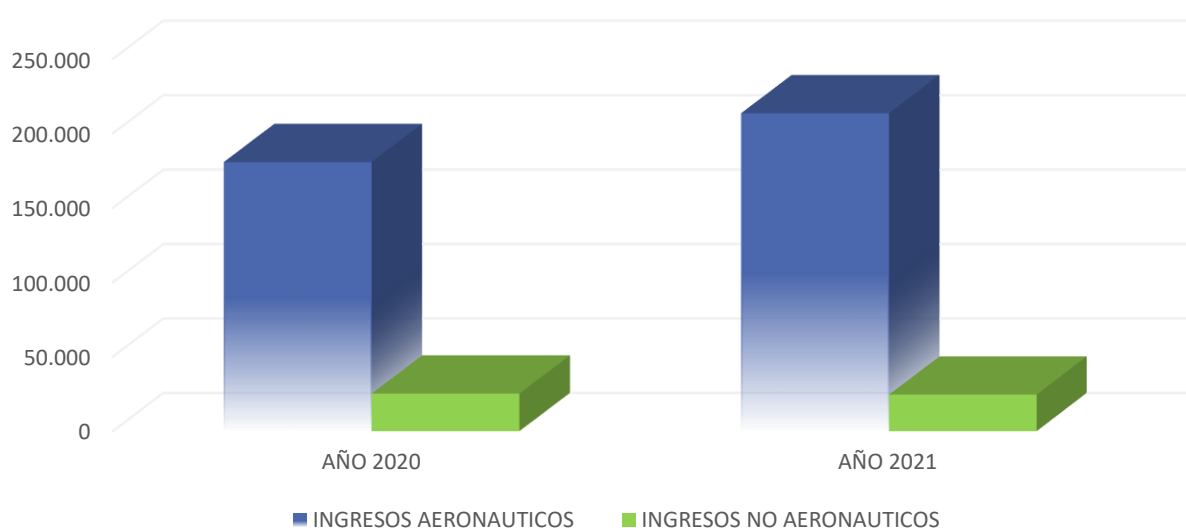


Los ingresos del año 2021 se vieron afectados por la reducción de las operaciones aéreas, tanto por las medidas sanitarias para contener la expansión del COVID-19, como por la baja ocupación de asientos de las aeronaves comerciales, consecuencia de la recesión económica generada por la pandemia y la implementación de la **Ley N° 6589/2020** “Que impulsa las operaciones comerciales de importación, exportación y tránsito de mercaderías, a través de la disminución de los costos operativos en los puertos y aeropuertos nacionales”, promulgado el 12/08/2020, que **reduce en 50% las tasas y tarifas de las cargas de importación y exportación** aplicadas por DINAC y su modificatoria, Ley N° 6741 del 13/05/2021, que **reduce las citadas tasas en 30%**, lo cual ha implicado en seis meses, **más de PYG 30.000 millones menos** de ingresos genuinos de la institución. La ley estuvo vigente hasta el 30/06/2021.



### COMPARATIVO DE INGRESOS

(EN MILLONES DE PYG)



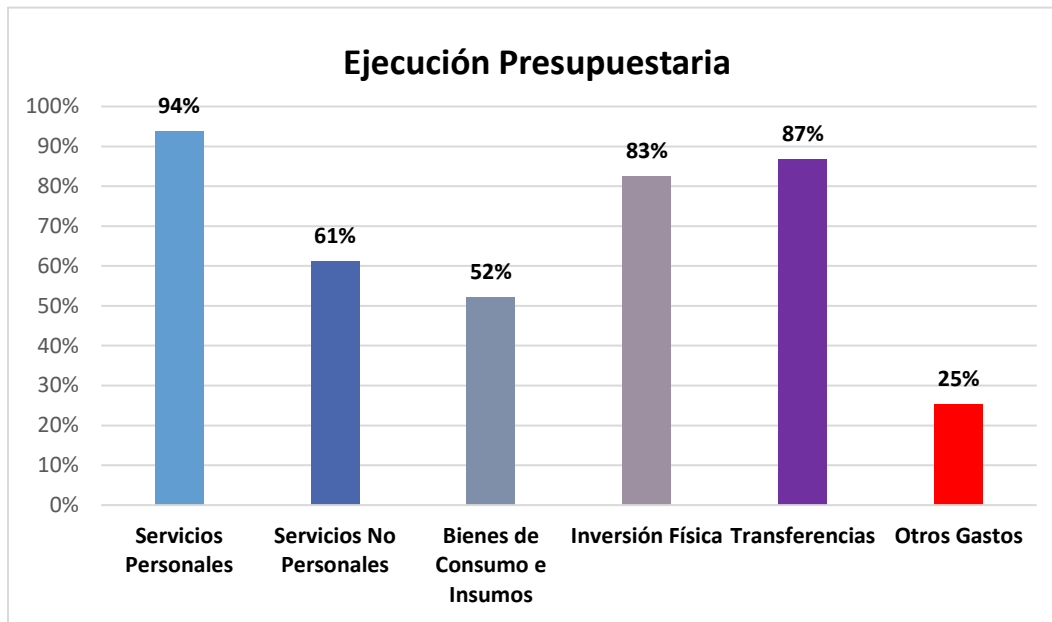
## RATIOS FINANCIEROS

DESCRIPCIÓN	MONTOS AÑO 2020 (Millones PYG)	RATIO 2020	MONTOS AÑO 2021 (Millones PYG)	RATIO 2021
Liquidez general: AC/PC	94.663/45.495	<b>2,1</b>	55.456/47.490	<b>1,2</b>
Endeudamiento: PT/AT x 100	45.495/553.828	<b>8%</b>	47.490/486.640	<b>10%</b>
Rendimiento sobre el Patrimonio: UN/PN x 100	-111.830/508.333	<b>-22%</b>	-69.842/439.150	<b>-16%</b>
Rendimiento sobre la inversión: UN/AT x 100	-111.830/553.828	<b>-20%</b>	-69.842/486.640	<b>-14%</b>
Margen bruto: Ventas – Costo de Vtas. /Ventas x 100	-111.830/205.940	<b>-54%</b>	-69.842/238.116	<b>-29%</b>

## C. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS				
Grupo	Descripción	Presupuesto 2021	Ejecución 2021	% Ejecutado
100	Servicios Personales	167.315.423.446	156.788.169.662	94%
200	Servicios No Personales	66.077.138.622	40.445.828.519	61%
300	Bienes de Consumo e Insumos	7.692.888.217	4.010.713.254	52%
500	Inversión Física	32.008.576.808	26.418.239.956	83%
800	Transferencias	31.191.681.350	27.078.573.883	87%
900	Otros Gastos	4.197.957.399	1.056.644.655	25%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>308.483.665.842</b>	<b>255.798.169.929</b>	<b>83%</b>

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC



La Ejecución Presupuestaria de gastos al cierre del cuarto trimestre llegó a un nivel del 83% de ejecución total.

COMPARATIVO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2020-2021				
GRUPO	RUBROS	Ejecución 2020	Ejecución 2021	VARIACIÓN
100	Servicios Personales	161.948.844.107	156.788.169.662	-3%
200	Servicios No Personales	43.077.091.238	40.445.828.519	-6%
300	Bienes de Consumo e Insumos	6.343.047.341	4.010.713.254	-37%
500	Inversión Física	48.370.972.996	26.418.239.956	-45%
800	Transferencias	29.514.509.774	27.078.573.883	-8%
900	Otros Gastos	3.439.494.782	1.056.644.655	-69%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>292.693.960.238</b>	<b>255.798.169.929</b>	<b>-13%</b>

Fuente: Elaboración propia con datos del Dpto. de Contabilidad



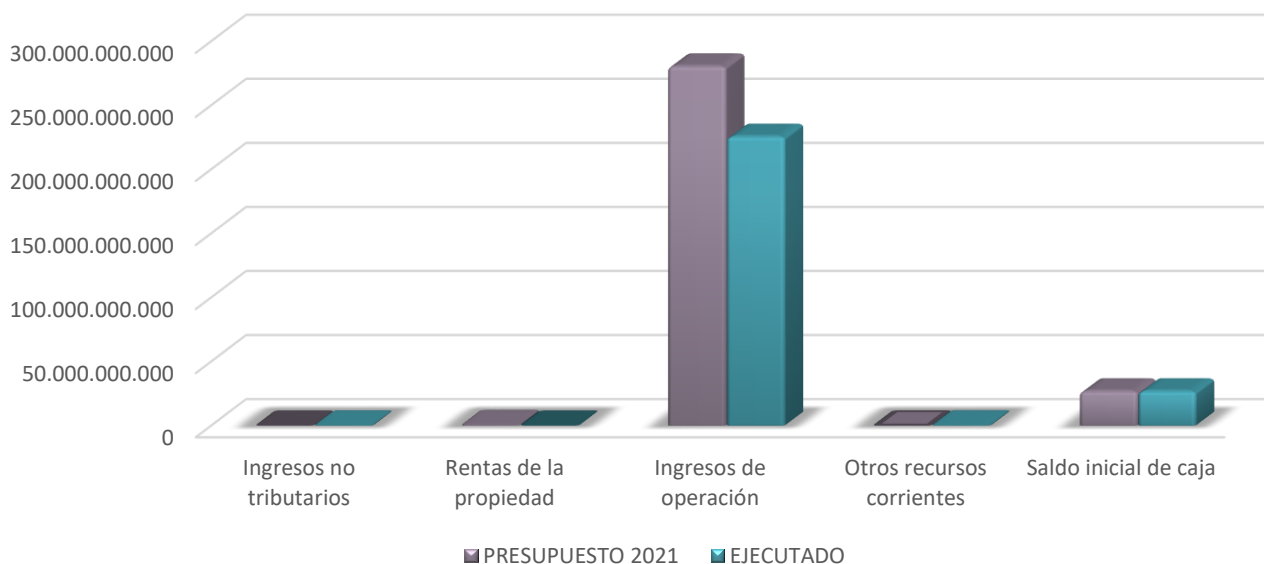
En el cuadro comparativo de arriba se puede apreciar una **diferencia negativa del 13%** de la ejecución presupuestaria de gastos registrada en el **Ejercicio Fiscal 2021**, respecto al mismo periodo del año 2020.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS				
SUBGRUPO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO 2021	EJECUTADO	% EJECUTADO
130	Ingresos no tributarios	121.852.200	393.533.408	323%
160	Rentas de la propiedad	773.500.000	67.783.561	9%
170	Ingresos de operación	280.483.595.523	225.609.707.374	80%
190	Otros recursos corrientes	229.023.122	511.715.432	223%
340	Saldo inicial de caja	26.875.694.997	26.875.694.997	100%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>308.483.665.842</b>	<b>253.458.434.772</b>	<b>82%</b>

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

En el cuadro de arriba se puede apreciar el nivel de Ejecución del Presupuesto de Ingresos, con un 82% de ejecución respecto a lo previsto para el Ejercicio Fiscal 2021, siendo los ingresos de operación los de mayor proporción, implicando alrededor del 89% de los ingresos totales ejecutados, en tanto que los de financiamiento o saldo inicial de caja, un 11%.

### EJECUCIÓN DE INGRESOS 2021



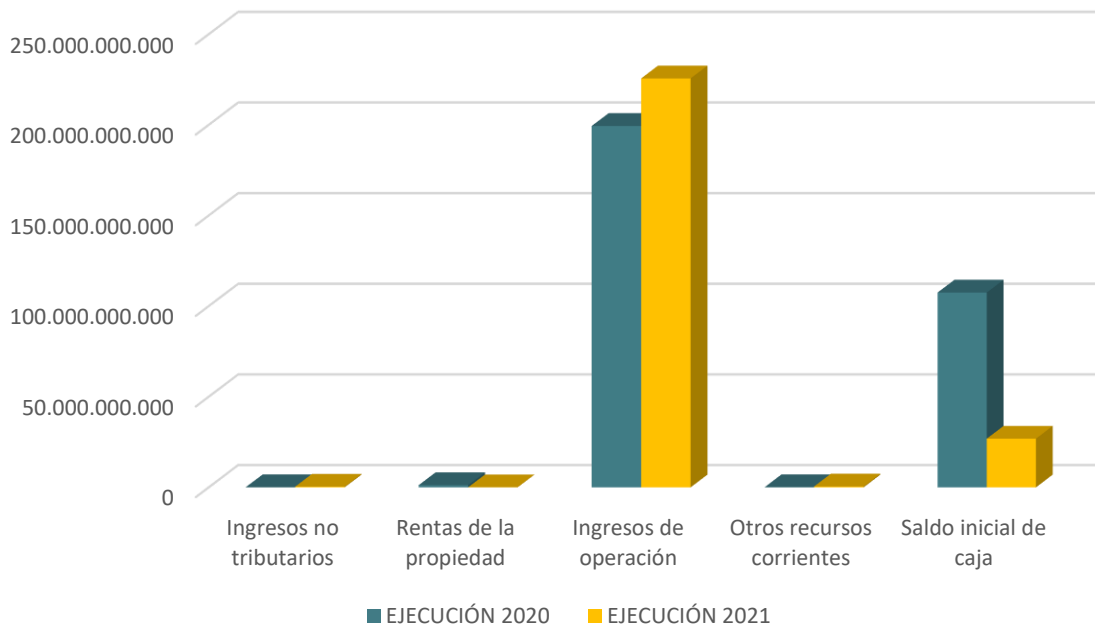
### COMPARATIVO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS 2020-2021

SUBGRUPO	DESCRIPCIÓN	EJECUCIÓN 2020	EJECUCIÓN 2021	VARIACIÓN
130	Ingresos no tributarios	105.585.368	393.533.408	273%
160	Rentas de la propiedad	1.241.751.743	67.783.561	-95%
170	Ingresos de operación	199.399.318.776	225.609.707.374	13%
190	Otros recursos corrientes	134.088.201	511.715.432	282%
340	Saldo inicial de caja	107.485.799.818	26.875.694.997	-75%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>308.366.543.906</b>	<b>253.458.434.772</b>	<b>-18%</b>

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

El cuadro de arriba muestra una marcada diferencia entre la Ejecución Presupuestaria de Ingresos del 2021 y la registrada en el 2020. Esta diferencia en el orden del 18% se presenta negativa y su origen se encuentra principalmente en los ingresos de financiamiento (Saldo inicial de caja), que han experimentado una reducción importante del orden del 75%.

### COMPARATIVO DE EJECUCIONES DE INGRESOS



## D. INFORME PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES 2021

### LICITACION PUBLICA NACIONAL (LPN)

N°	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD		
					2.021	2.022	2.023
1	388.581	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE RECOLECCIÓN DE BASURA PARA EL AISP- AD REFERÉNDUM	1.130.050.005	Adjudicado (ejecutado)	678.030.003	452.020.002	0
2	388.765	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE MAQUINARIAS PESADAS DEL AISP Y AIG	2.079.000.000	Adjudicado (ejecutado)	692.000.000	1.387.000.000	0
3	388.836	MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y PREVENTIVO DE EQUIPOS TLD - DPTO SAT AISP -AD REFERENDUM	2.500.000.000	Adjudicado (ejecutado)	900.000.000	1.600.000.000	0
4	389.074	SERVICIOS DE RECOLECCIÓN DE BASURA PATOLOGICA PARA EL AISP	1.170.000.000	Adjudicado (ejecutado)	700.000.000	470.000.000	0
5	389.602	SERVICIO DE MANTENIMIENTO DEL ÁREA VERDE DEL AISP, HANGAR EX LATAM Y RADAR	1.742.913.000	Adjudicado (ejecutado)	726.213.750	1.016.699.250	0
6	389.933	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE VEHICULOS DE LA DINAC	1.500.000.000	DESIERTO	500.000.000	1.000.000.000	0
7	390.503	ADQUISICIÓN DE ESCANER POR RAYOS X 180180 PARA CARGAS DOBLE VISTA-AD REFERENDUM	5.506.384.600	Adjudicado (ejecutado)	1.101.276.920	4.405.107.680	0
8	390.668	ADECUACION DE VALLADO PERIMETRAL Y DE LA PILETA DE DECANTACION DE LIQUIDOS CLOACALES DEL AISP- AD REFERENDUM	2.444.487.246	Adjudicado (ejecutado)	2.444.487.246	0	0
9	392.385	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIO Y OTROS DEL AISP Y AIG	2.000.000.000	Cancelado	1.000.000.000	1.000.000.000	0
10	392.442	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CARROS BOMBA OSHKOSH DEL AISP Y EL AIG	2.600.000.000	En proceso de Adjudicación	800.000.000	1.800.000.000	0
11	392.443	CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA PARA EL AISP Y HANGAR	4.487.980.722	Adjudicado (ejecutado)	791.996.598	3.167.986.392	527.997.732

12	392.601	CONTRATACION DE SEGURO PARA LA COBERTURA DE RESPONSABILIDAD CIVIL Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA	5.085.796.948	Adjudicado (ejecutado)	847.632.825	4.238.164.123	0
13	392.623	CONTRATACION DE SERVICIO DE COMUNICACION PARA LA DMH	903.734.062	Cancelado	697.000.000	206.734.062	0
14	932.702	ADQUISICIÓN DE INSUMOS DE RADIO SONDA	901.102.288	Adjudicado (ejecutado)	261.600.000	639.502.288	0
15	392.922	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS INFORMÁTICOS PARA LA DINAC.	1.318.550.000	Cancelado	1.318.550.000	0	0
16	398.398	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y LIMPIEZA DE AREAS VERDES DEL AIG	894.400.000	Adjudicado (ejecutado)	412.800.000	481.600.000	0
17	399.132	ADQUISICION DE UPS Y OTROS - AD REFERENDUM	1.850.128.359	Adjudicado (ejecutado)	343.850.134	1.506.278.225	0
<b>TOTAL</b>			<b>38.114.527.230</b>		<b>14.215.437.476</b>	<b>23.371.092.022</b>	<b>527.997.732</b>

### LICITACION POR CONCURSO DE OFERTA (LCO)

N°	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD	
					2021	2022
1	388.536	MANTENIMIENTO, REPARACION E INSPECCION DE AERONAVES- AD REFERENDUM	800.000.000	Cancelado	800.000.000	0
2	388.572	SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE JARDINERÍA DEL AISP - AD REFERÉNDUM	366.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	366.000.000	0
3	388.574	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE GRUPOS ELECTROGENOS DEL SISTEMA DE TELECOMUNICACIONES AERONAUTICAS - AD REFERENDUM	500.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	300.000.000	200.000.000
4	388.757	SERVICIO DE FUMIGACION DEL AISP Y HANGAR - AD REFERÉNDUM	347.770.500	Adjudicado (Ejecutado)	258.216.400	89.554.100
5	392.399	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE CCTV DE AEROPUERTOS Y AERODROMOS DEL INTERIOR	220.000.000	Cancelado	150.000.000	70.000.000
6	392.444	MANTENIMIENTO DE GRUPOS ELECTROGENOS Y OTROS DE LA DMH	334.992.000	Cancelado	27.926.000	307.066.000
7	392.447	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE ESTACIONES METEOROLOGICAS AUTOMATICAS	485.000.000	Cancelado	100.000.000	385.000.000

8	392.454	ASISTENCIA TECNICA PARA ENLACE MICROODA, MICROSOFT, SERVIDORES, OSV Y OTROS	416.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	10.000.000	406.000.000
9	392.455	CONTRATACION DE SERVICIO DE CENTRO DE COPIADO	519.250.000	Adjudicado (Ejecutado)	115.920.000	403.330.000
10	392.572	CONTRUCCIONES Y REMODELACIONES VARIAS	500.000.000	Cancelado	500.000.000	0
11	392.587	CONTRATACION DE SEGUROS VARIOS	742.497.744	Adjudicado (Ejecutado)	288.747.733	453.750.011
12	392.609	ADQUISICION DE INSTRUMENTOS METEOROLOGICOS - CONTRATO ITAIPU	621.300.000	Cancelado	621.300.000	0
13	392.631	CONTRATACION DE ENLACE ALTERNATIVO DE INTERNET	706.500.000	Cancelado	228.300.000	478.200.000
14	392.642	ADQUISICIÓN DE SIMULADORES	418.000.000	Cancelado	418.000.000	0
15	392.644	ADQUISICION DE UTILES DE OFICINA Y OTROS	299.610.000	Cancelado	299.610.000	0
16	392.670	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS, MUEBLES Y OTROS.	339.962.003	Cancelado	339.962.003	0
17	392.971	ADQUISICIÓN DE LICENCIAS, ANTIVIRUS, ACTUALIZACIÓN DE SOFTWARES Y OTROS.	250.000.000	Cancelado	250.000.000	0
18	399.037	MANTENIMIENTO DE LA SEÑALIZACIÓN HORIZONTAL DE PISTAS DEL AISP - AD REFERENDUM	708.138.450	Adjudicado (Ejecutado)	400.000.000	308.138.450
19	400.757	MANTENIMIENTO DE RADIO AYUDAS Y COMUNICACIONES DEL AIG	240.000.000	Cancelado	170.000.000	70.000.000
20	401.999	SERVICIO DE PRESENTACION DE LOS INFORMES DE AUDITORIA AMBIENTAL (A.A.) PARA LA OBTENCION DE LA RENOVACION DE LICENCIAS AMBIENTALES PARA LOS AEROPUERTOS Y AERODROMOS ADMINISTRADOS POR LA DINAC	195.666.667	Adjudicado (Ejecutado)	39.133.333	156.533.334
21	402.723	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE AUTOBOMBAS MAGIRUS DEL AISP	800.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	100.000.000	700.000.000
22	403.150	ADECUACION DE LA SALA TECNICA AISP- CGTIC	500.000.000	En proceso de Adjudicación	500.000.000	0
<b>TOTAL</b>			<b>10.310.687.364</b>		<b>6.283.115.469</b>	<b>4.027.571.895</b>

## CONTRATACION DIRECTA (CD)

N°	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD		
					2.021	2.022	2023
1	390.440	SEGURO CONTRA TODO RIESGO EDIFICIO MDN Y DE VALORES CONTRA ROBO DPTO TESORERIA- AD REFERENDUM	42.131.000	Adjudicado (Ejecutado)	42.131.000	0	0
2	390.443	RECARGA DE EXTINTORES	20.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	20.000.000	0	0
3	392.391	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE RAYOS X	45.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	25.000.000	20.000.000	0
4	392.397	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE ACONDICIONARES DE AIRE Y OTROS	40.000.000	Cancelado	20.000.000	20.000.000	0



5	392.406	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPOS INFORMATICOS Y OTROS	74.000.000	Cancelado	74.000.000	0	0
6	392.408	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE MUEBLES Y OTROS	42.500.000	Cancelado	42.500.000	0	0
7	392.412	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CENTRAL TELEFONICA DE LA DMH	134.600.000	Adjudicado (Ejecutado)	30.000.000	104.600.000	0
8	392.440	MANTENIMIENTO DE CAMARAS FRIGORIFICAS DEL AISP	150.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	50.000.000	100.000.000	0
9	392.441	CONTRATACION DE SERVICIO DE PINTURA DE LOGOTIPOS PARA VEHICULOS DE LA DINAC	138.000.000	Cancelado	138.000.000	0	0
10	392.448	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE FIBRA OPTICA Y OTROS PARA LA DMH	44.550.000	Cancelado	44.550.000	0	0
11	392.451	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE CARRITOS PORTA PALETS DE CARGAS AREAS	14.000.000	Desierto	4.000.000	10.000.000	0
12	392.453	SERVICIO DE PROVISION DE CAFÉ EN MAQUINAS	14.400.000	Cancelado	14.400.000	0	0
13	392.559	CONTRATACION DE SERVICIOS DE FUMIGACION PARA LA DINAC	88.100.000	Adjudicado (Ejecutado)	7.341.667	80.758.333	0
14	392.582	SERVICIO DE ENCUARDENACION DE DOCUMENTOS	10.400.000	Adjudicado (Ejecutado)	10.400.000	0	0
15	392.606	CERTIFICACION DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL SILVIO PETTIROSSI	100.000.000	Cancelado	100.000.000	0	0
16	392.607	ADQUISICIÓN DE VESTUARIOS Y OTROS PARA LA DMH	12.500.000	Cancelado	12.500.000	0	0
17	392.611	CONTRATACION DE CONSULTORIA DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001:2015	26.846.667	Adjudicado (Ejecutado)	26.846.667	0	0
18	392.614	CONTRATACION DE SERVICIO DE VIDEO CABLE PARA LA DINAC	72.972.200	Adjudicado (Ejecutado)	6.964.150	47.424.800	18.583.250
19	392.625	ADQUISICION DE IMPRESOS FORMULARIOS Y OTROS	54.814.000	Adjudicado (Ejecutado)	54.814.000	0	0
20	392.628	ADQUISICION DE EXTINTORES	2.900.000	Cancelado	2.900.000	0	0
21	392.638	SERVICIO DE ALMACENAMIENTO Y PROCESAMIENTO DE DATOS EN LA NUBE	142.342.589	Adjudicado (Ejecutado)	142.342.589	0	0
22	392.659	ADQUISICIÓN DE ARTICULOS ELECTRICOS, DE FERRETERIA Y OTROS	107.837.500	Cancelado	107.837.500	0	0
23	392.674	ADQUISICION DE ELEMENTOS DE LIMPIEZA Y OTROS	65.099.806	Adjudicado (Ejecutado)	65.099.806	0	0
24	392.705	SUSCRIPCION Y UTILIZACION DE SISTEMA DE CONTROL Y MONITOREO TARIFARIO	18.000.000	Cancelado	10.500.000	7.500.000	0
25	392.712	ADQUISICION DE OBSEQUIOS PROTOCOLARES	7.000.000	Cancelado	7.000.000	0	0
26	392.715	ADQUISICION DE PINTURAS Y OTROS	17.928.702	Adjudicado (Ejecutado)	17.928.702	0	0
27	392.717	CONTRATACION DE SERVICIO DE ORGANIZACION DE EVENTO PARA EL AISP	100.000.000	Cancelado	100.000.000	0	0
28	392.718	ADQUISICION DE MEZCLA ASFALTICA EN FRIJO PARA REPARACIONES MENORES DE PISTAS	48.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	20.000.000	28.000.000	0
29	392.719	CONTRATACION DE SERVICIO CEREMONIAL	12.500.000	Cancelado	7.000.000	5.500.000	0
30	392.721	ADQUISICIÓN DE CUBIERTAS PARA VEHICULOS Y OTROS	7.500.000	Cancelado	7.500.000	0	0
31	392.727	ADQUISICION DE ESTRUCTURAS METALICAS	6.500.000	Cancelado	6.500.000	0	0
32	393.101	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ASCENSORES DEL ATLAS DEL MDN	42.000.000	Cancelado	42.000.000	0	0

33	393.133	CONTRATACION DE SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL DISEÑO E IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD Y CERTIFICACION BAJO LA NORMA ISO 9001 REVISION 2015	160.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	63.750.000	85.250.000	11.000.000
34	396.772	ADQUISICION DE PAPEL INTERFOLIADO PARA LA GERENCIA DE MANTENIMIENTO DEL AISP	92.625.000	Adjudicado (Ejecutado)	92.625.000	0	0
35	396.872	ESTUDIO DE TITULO Y MENSURA ADMINISTRATIVA DEL AISP	82.500.000	Adjudicado (Ejecutado)	82.500.000	0	0
36	397.974	SERVICIO DE AUDITORIA EXTERNA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2020	76.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	76.000.000	0	0
37	398.212	ADQUISICION DE BANDERAS PARAGUAYAS	7.429.000	Adjudicado (Ejecutado)	7.429.000	0	0
38	399.434	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE POZO ARTESIANO Y OTROS DEL AEROPUERTO DE ENCARNACIÓN	96.566.080	Adjudicado (Ejecutado)	96.566.080	0	0
39	400.284	CONTRATACION DE SERVICIO DE COURIER	12.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	5.000.000	7.000.000	0
40	401.114	ADQUISICIÓN DE TÓNER, CARTUCHOS Y OTROS	89.610.000	Adjudicado (Ejecutado)	89.610.000	0	0
41	402.811	CAMBIO DE ABERTURAS DE AULAS DEL INAC	160.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	105.000.000	55.000.000	0
42	402.815	ADQUISICION DE PAPEL HIGIENICO Y OTROS PARA EL AISP	14.965.960	Adjudicado (Ejecutado)	14.965.960	0	0
43	403.850	ADQUISICION DE PANELES LED PARA LA GERENCIA TECNICA DEL AISP	37.067.200	Adjudicado (Ejecutado)	37.067.200	0	0
44	403.851	NIVELACION DE TERRENO DEL INAC	16.926.662	Adjudicado (Ejecutado)	16.926.662	0	0
45	404.052	ADECUACION DE LAS OFICINAS DE INFRAESTRUCTURA EN EL AISP	113.318.007	Cancelado	113.318.007	0	0
46	404.239	SERVICIO DE COMUNICACIÓN PARA EL ACCESO AL SISTEMA DE DETECCIÓN DE RAYOS DE LA DMH	170.553.750	Adjudicado (Ejecutado)	18.000.000	152.553.750	0
<b>TOTAL</b>			<b>2.831.984.123</b>		<b>2.078.813.990</b>	<b>723.586.883</b>	<b>29.583.250</b>

DINAC

### CONTRATACION DIRECTA POR EXCEPCION (CDE)

N°	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD		
					2021	2022	2023
1	388.551	POTENCIACION DE RADAR DE ASUNCION, INCORPORANDO FUNCIONES DE RADAR PRIMARIO TRIDIMENSIONAL- AD REFERENDUM	66.447.108.800	En Proceso de Adjudicación	3.322.355.440	29.901.198.960	33.223.554.400
2	392.450	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE GRUPOS ELECTROGENOS CATERPILLAR	765.123.992	Adjudicado (Ejecutado)	168.000.000	597.123.992	0
3	392.570	ADQUISICIÓN DE TERRENO PARA EL AERÓDROMO DE SAN PEDRO	150.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	150.000.000	0	0

4	392.700	SUSCRPCION A LA REVISTA JURIDICA LA LEY PARAGUAYA	48.000.000	Cancelado	24.000.000	24.000.000	0
5	398.211	CONTRATACION DE SERVICIOS DE RECOLECCION DE RESIDUOS SOLIDOS PARA LA ESTACION DE RADAR - M.R.A	8.881.200	Desierto	3.453.800	5.427.400	0
TOTAL			67.419.113.992		3.667.809.240	30.527.750.352	33.223.554.400

### LICITACION PUBLICA INTERNACIONAL (LPI)

Nº	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	2.021	2.022
1	392.645	SERVICIO DE INSPECCION EN VUELO DE LOS EQUIPOS DE AYUDA A LA NAVEGACION AEREA Y VALIDACION DE PROCEDIMIENTOS DE VUELO VISUAL, POR INSTRUMENTOS CONVENCIONALES Y PNB	4.157.541.437	Adjudicado (Ejecutado)	2.209.435.282	1.948.106.155
TOTAL			4.157.541.437		2.209.435.282	1.948.106.155

### CONVENIO MARCO (CM)

Nº	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	2.021	2.022
1	392.697	ADQUISICION DE ELEMENTOS DE LIMPIEZA Y OTROS	55.004.350	Adjudicado (Ejecutado)	55.004.350	0
2	398.219	ADQUISICION DE RESMAS DE PAPEL CON CRITERIOS DE SUSTENTABILIDAD	33.468.000	Adjudicado (Ejecutado)	33.468.000	0
3	398.221	ADQUISICION DE UTILES DE OFICINA PARA EL INAC	14.524.395	Adjudicado (Ejecutado)	14.524.395	0
TOTAL			102.996.745		102.996.745	0

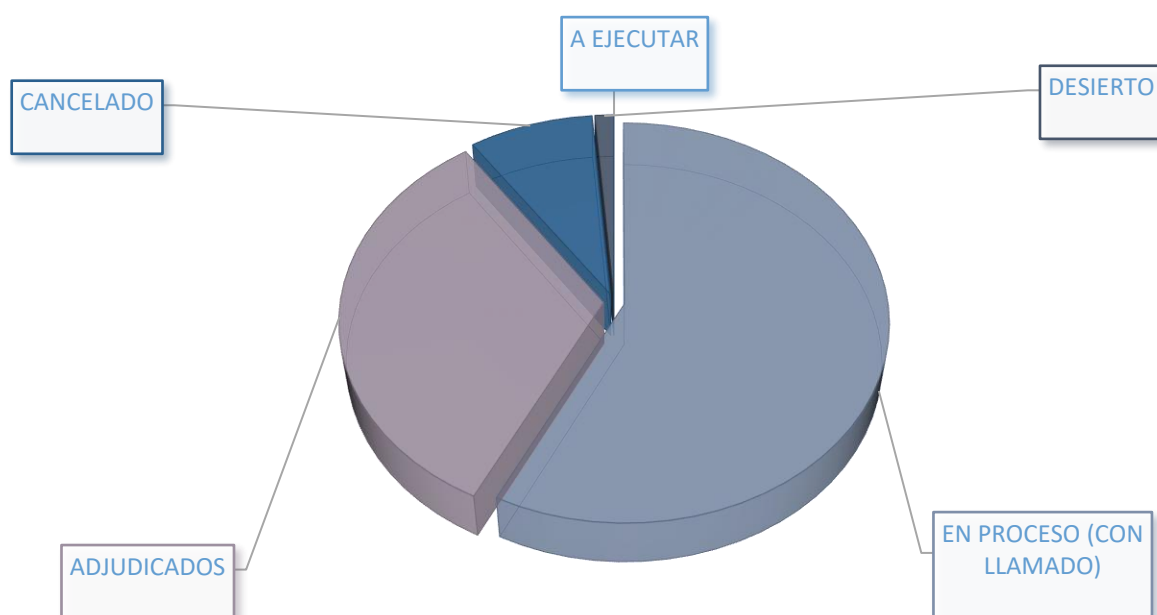
## EJECUCIÓN PAC DE ENERO A DICIEMBRE 2021

(En millones de guaraníes)

MOD	TOTAL	A EJECUTAR	CON LLAM. EN EJECUCION	ADJUD.	CANCEL.	DESIERTO	PROGRAM. 2.021	A EJECUTAR	EN PROCESO (CON LLAMADO)	ADJUDIC.	CANCEL.	DESIERTO	EJEC.%
LPN	17	0	1	12	3	1	38.115	0	2.600	29.792	4.222	1.500	89%
LCO	22	0	1	9	12	0	10.311	0	500	3.087	4.975	0	35%
CD	46	0	0	27	18	1	2.832	0	0	1.934	884	14	69%
CDE	5	0	1	2	1	1	67.419	0	66.447	915	48	9	99,9%
LPI	1	0	0	1	0	0	4.158	0	0	4.158	0	0	100%
CM	3	0	0	3	0	0	103	0	0	103	0	0	100%
<b>TOTAL</b>	<b>94</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>54</b>	<b>34</b>	<b>3</b>	<b>122.937</b>	<b>0</b>	<b>69.547</b>	<b>39.990</b>	<b>10.129</b>	<b>1.523</b>	<b>90%</b>

Fuente: Elaboración propia con datos de la Coordinación UOC DINAC

## EJECUCIÓN DEL PAC 2021



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC