


DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL

**INFORME DE GESTIÓN
CUARTO TRIMESTRE
2020**




TABLA DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN	3
PRINCIPALES AUTORIDADES	4
REFERENCIAS	5
ORGANIGRAMA	6
1. MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL	7
PRESIDENCIA	7
1.1 ACTIVIDADES REALIZADAS.....	7
1.2. AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO.	8
1.2.1. Unidad de Vigilancia de la Seguridad Operacional.....	8
1.2.2. Coordinación General de Facilitación y Gestión aeroportuaria.	9
1.2.3. Registro Aeronáutico Nacional –RAN.	10
1.3 RECURSOS ASIGNADOS.....	11
2. FORTALECER LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA DE LA AVIACIÓN CIVIL Y LA PROMOCIÓN DE LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE	11
DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA.....	11
2.1. Actividades Realizadas.....	11
2.2. Avances del Plan Estratégico	13
2.3. RECURSOS ASIGNADOS.....	21
3. MEJORAR LA GESTIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA Y DE NAVEGACIÓN AÉREA	21
DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS.	21
3.1. Actividades Realizadas.....	21
3.2. avances del Plan Estratégico.	23
3.3. RECURSOS ASIGNADOS.....	27
4. GARANTIZAR Y OPTIMIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS.	28
DIRECCIÓN DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGIA.....	28
4.1. Avances del Plan Estratégico.....	28
4.2. RECURSOS ASIGNADOS.....	34
5. PROMOVER LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS AERONÁUTICOS ACORDE A LA DEMANDA DE LA INDUSTRIA..	35
INSTITUTO NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL.....	35
5.1. actividades realizadas	35
5.2. Avances del plan estratégico.....	35
5.3. recursos asignados.....	37
A. INFORME ESTADÍSTICO	38
<i>VUELOS EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ</i>	38
CARGAS AÉREAS – IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES.....	40
PaSAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES	41
SOBREVUELOS	44
B. INFORME FINANCIERO	45
BALANCE GENERAL COMPARATIVO – 4to. TRIMESTRE – ENE A DIC	45



ANALISIS DEL ESTADO DE RESULTADO.....	47
ANALISIS DETALLADO DE LOS INGRESOS ACUMULADOS A DICIEMBRE	50
EJERCICIO 2019 vs 2020.....	50
C. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	53
INFORME UOC.....	57



PRESENTACIÓN

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil –DINAC, creada por Ley N° 73/1990 que aprueba el Decreto Ley N° 25/1990 y su modificatoria Ley N° 2199/2003, fue conformada por la fusión de tres instituciones: Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), Administración Nacional de Aeropuertos Civiles (ANAC) y el Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología.

La DINAC actúa como autoridad aeronáutica de la República del Paraguay, en su calidad de ente regulador y supervisor de la actividad aeronáutica, aeroportuaria y meteorológica, y a su vez como Empresa Pública, prestadora de servicios en los conceptos señalados y como Centro de Instrucción de la Aviación Civil.

El principal objetivo de la DINAC es garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las políticas, planes y programas de gobierno en materia económica y de relaciones internacionales.

La DINAC desarrolló sus actividades en este periodo acorde con lo establecido en su Carta Orgánica, ceñido al Plan Nacional de Desarrollo 2030, en cuanto al cumplimiento de sus Ejes Estratégicos, así como a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) aplicables, y en concordancia con las normativas de la OACI, Organización de la Aviación Civil Internacional, agencia de la Organización de las Naciones Unidas.

La DINAC se encuentra abocada al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles 9 y 16. Estando el objetivo 9 centrado en “Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación”, la institución espera para el 2030, mejorar la infraestructura usando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales.

En lo que respecta al objetivo 16 “Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles”, la DINAC espera adoptar todas las medidas conducentes a evitar la corrupción y el soborno en todas sus formas, promoviendo la eficiencia, la eficacia y la transparencia en todas las actividades desarrolladas.

La Institución, además, durante este periodo ha acompañado el desarrollo del sector, dando respuesta efectiva a los requerimientos de los usuarios y clientes, a través de las áreas operativas vinculadas, empujando todo el esfuerzo, para el logro de un alto grado de satisfacción.

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil a través de este informe presenta los principales logros alcanzados en el **Cuarto Trimestre del 2020**, mediante la ejecución del “Plan Estratégico Institucional”, en el cual se detallan los lineamientos a seguir en procura de la mejora continua y el sostenimiento de elevados niveles de calidad, seguridad, regularidad y eficiencia en el desarrollo de las actividades de regulación, así como en la prestación de servicios.

PRINCIPALES AUTORIDADES

Presidente	Ing. Félix Masao Kanazawa Makino
Director de Aeropuertos	Ing. Douglas Arturo Cubilla Silva
Director de Aeronáutica	Abg. José Luis Chávez Martínez
Director de Meteorología e H.	Ing. Raúl Enrique Rodas Franco
Subdirector de Administración y F.	Lic. José Luis Larangeira Duarte
Subdirectora de Planificación	Lic. María Inés Zaballa Balbiani
Subdirectora del INAC	Mg. Lic. Zulma Noemí Román Medina
Asesor Jurídico Jefe	Abg. Adalberto Meza Abdo
Auditor Interno	Lic. Óscar Joel Romero Casco
Secretario General	Mg. Adriano Ramírez Fernández
Coordnador Unidad de Vigilancia S.O.	Tec. Hernán Jhonny Colmán Quintana
Coordinadora General de T. Humanos	Abg. Claudia Elizabeth Mereles
Coordinador General TIC	Lic. Roberto Carlos Fernández González
Coordinadora General RAN	Abg. Liz Carolina Ferreira Ávalos
Coordinadora General Facilitación y G.A.	Mg. Raquel Rosa Guastella Patiño
Coordinadora General de Transparencia	Abg. Cynthia Miguela Servián Aranda
Coordinador General CIPAA	Abg. Emilio Reinaldo Verruck Gerke

REFERENCIAS

Objetivos de la DINAC

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC tiene como objetivo garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las Políticas, Planes y Programas de gobierno en materia económica y de relaciones internacionales.

Misión de la DINAC

Normar, vigilar y garantizar que las actividades de la aviación civil, así como las meteorológicas e hidrológicas, se desarrollen de una manera regular y ordenada, prestando servicios con los más altos estándares de eficiencia.

Visión de la DINAC

Ente público de excelencia, capaz de anticiparse a los cambios de la industria, garantizando las condiciones para el desarrollo seguro, ordenado, regular, eficiente, sostenible y sustentable de la aviación civil y de la meteorología e hidrología.

Lineamientos Estratégicos

Para desarrollar y avanzar con la estrategia de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil se han definido los Objetivos Estratégicos Institucionales para el quinquenio 2019 – 2023,

- Mejorar el modelo de Gestión Institucional
- Fortalecer los Sistemas de Vigilancia de la aviación Civil y la promoción de la protección del ambiente
- Mejorar la gestión y la infraestructura aeroportuaria y de navegación aérea
- Garantizar y optimizar la prestación de los servicios Meteorológicos, Climáticos e Hidrológicos
- Promover la formación de técnicos aeronáuticos acorde a la demanda de la industria.

I. MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

PRESIDENCIA

I.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

I.1.1 Actividades varias

- Restablecimiento de la operatividad de las ayudas visuales para el aterrizaje, denominadas ALS, del aeropuerto internacional Silvio Pettirossi, luego de 24 horas del siniestro que las dejara fuera de servicio. El siniestro fue ocasionado por un incendio de grandes proporciones del pastizal aledaño a la zona de maniobras del sector norte y los trabajos de restablecimiento del sistema de luces de aproximación, fueron realizados íntegramente por técnicos de la DINAC.
- Mejoramiento de la seguridad del aeropuerto internacional Silvio Pettirossi, con la implementación de un escáner corporal 360°, optimizando, asimismo, los tiempos de chequeos de pasajeros previo al embarque.
- Rehabilitación de las operaciones aéreas para vuelos regulares, en fecha 21 de octubre, tras siete meses de suspensión en los principales aeropuertos del país, por la pandemia del COVID-19, bajo estrictas medidas de bioseguridad y protocolos específicos aprobados por el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social. En los días siguientes reiniciaron sus operaciones regulares las compañías aéreas Air Europa (31/10/2020), LATAM Paraguay (02/11/2020), Paranair (03/11/2020), Copa Airlines (03/11/2020), Amazonas (03/11/2020), Aerolíneas Argentinas (12/11/2020), Avianca (03/12/2020).
- Certificación y recertificación de 109 agentes de seguridad aeroportuaria, de acuerdo con el Plan Nacional de Instrucción AvSec y a los requerimientos del Anexo 17 del Convenio de Aviación Civil Internacional. Con esto Paraguay evidencia las capacidades de sus agentes para evitar actos o tentativas de interferencia ilícita.
- Mejoramiento de la atención al usuario, con la implementación del sistema de seguimiento de expedientes vía web.
- Recepción de la donación del gobierno de China Taiwán de dos scanner de temperatura corporal con todos los accesorios, incluyendo notebooks para el manejo apropiado del software y los trípodes correspondientes, a ser utilizados en el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi.
- Proceso de optimización de las recaudaciones de las tasas de sobrevuelo, con un cambio importante en la modalidad tradicional de realizar los cobros, a través de una firma internacional. En ese orden, a mediados de noviembre, se ha dado inicio al proceso licitatorio para la “Contratación del servicio para la gestión y cobro de tarifas de sobrevuelo en el territorio paraguayo”, como parte de los objetivos estratégicos trazados, en relación con la mejora del modelo de gestión institucional.
- Cabal cumplimiento de las normas de seguridad aeroportuaria, verificadas por oficiales Inspectores de la Agencia de Seguridad de Transporte (TSA) del Departamento de Seguridad Nacional de los Estados Unidos, en el marco del inicio de operaciones aéreas de la compañía aérea Eastern, con vuelos regulares en el aeropuerto Silvio Pettirossi.
- Planteamiento a la Municipalidad de Encarnación de la transferencia del dominio del aeropuerto de esta localidad a favor de la Institución, con el fin de que la DINAC pueda invertir en este aeropuerto, con mejoras integrales tanto en lado aire como lado tierra. En cuanto al lado aire, el objetivo es ampliar la pista aproximadamente 500 metros, en tanto que el objetivo del lado tierra es ampliar la terminal existente.

- Cumplimiento de la normativa internacional del Anexo 17 del Convenio de Chicago, sobre Seguridad de la Aviación Civil, con la organización y ejecución en forma conjunta con la empresa Prosegur Paraguay de un simulacro de robo fallido con toma de rehenes. Esta actividad también forma parte del Plan Nacional de Contingencias y el Programa de Seguridad del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi y contó con la participación de efectivos de la Fuerza Aérea Paraguaya, la Policía Nacional y Agentes de Seguridad Aeroportuaria de DINAC.
- Verificación, por parte del presidente de la DINAC, del funcionamiento del aeropuerto internacional Guaraní, así como de varios aeródromos del interior del país, tales como el de Saltos del Guairá, Pedro Juan Caballero y Encarnación.
- Desarrollo de diversas actividades por parte de la Coordinación del MECIP, con miras a mejorar la calificación otorgada a la DINAC por la Contraloría General de la República en ocasión de la evaluación de la efectividad del Sistema de Control Interno. En el año 2019, se pudo apreciar una mejora respecto al 2018 (1,55), con un **nivel de madurez de 2,80**, considerado como **diseñado alto**. Las perspectivas para el presente ejercicio fiscal son bastante alentadoras, considerando las actividades desarrolladas por la Coordinación del MECIP, entre las que se puede citar la actualización de varios documentos, capacitación de funcionarios de los aeropuertos administrados por DINAC y proceso de revisión del Plan Estratégico Institucional 2019 – 2023.
- Cumplimiento de las normas internacionales de seguridad operacional, supervisado por la OACI, a través del Programa Universal de Auditoría de la Seguridad Operacional (USOAP). En el año 2020, a partir de la autoevaluación realizada, se ha obtenido un nivel del 71,33% en promedio, considerando las ocho áreas críticas auditadas.
- Mejoramiento de la atención a los usuarios mediante el cambio de sede del Registro Aeronáutico Nacional, facilitando así la ejecución de actividades. La nueva sede se encuentra en los hangares de DINAC, contiguo al aeropuerto Silvio Pettirossi.

1.2. AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO.

1.2.1. Unidad de Vigilancia de la Seguridad Operacional.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.1. Proseguir con la implementación del Programa de Seguridad Operacional del Estado (SSP).	SSP implementado en 95%	1. Mejorar la aplicación eficaz de las normas de seguridad operacional	85%	85%	El avance será medido al finalizar el año
		2. Monitoreo de la implementación del SSP	4	4	Actividad cumplida en un 100%
		3. Supervisar las unidades de vigilancia operacional (PEL-OPS-AIR-AIG-ANS-AGA)	1 auditoría	1	Actividad cumplida en un 100%
		4. Monitorear el sistema de gestión de seguridad operacional de las unidades de vigilancia	2	2	Actividad cumplida en un 100%
		5. Monitorear el sistema de gestión de identificación de peligros y la gestión de riesgos	2	2	Actividad cumplida en un 100%

		6. Supervisar la aplicación del plan de acción de las preguntas del protocolo USOAP/OACI	2	2	Actividad cumplida en un 100%
	Total de Actividades	6			
1.2. Proseguir con la implementación del Sistema de Seguridad Operacional según Anexo 19 OACI	SMS implementado en 100%	1. Actualizar reglamento sobre requisitos SMS para proveedor de servicios	100%	100%	DINAC R1105 Manual de Guía de implementación de la Gestión de la Seguridad Operacional
		2. Monitoreo de la implementación del SMS de los proveedores	100%	100%	Se remitieron las encuestas a las áreas reguladoras
		3. Monitorear la implementación de los indicadores de performance se seguridad (SPI)	100%	50%	Actividad realizada
		4. Controlar el sistema de vigilancia de las unidades PEL-OPS-AIR-ANS-AGA	100%	50%	Actividad realizada
	Total de Actividades	4			
Total de estrategias: 2					

1.2.2. Coordinación General de Facilitación y Gestión aeroportuaria.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.11. Fortalecer el cumplimiento del Programa Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo.	Implementar el Programa Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo en un 100%	1 Curso de Asistencia a explotadores de aeronaves e instituciones del Estado en cuanto a la Seguridad de Documentos de Viaje de Lectura Mecánica.	100%	0%	Por el protocolo sanitario del MSBP, se limitó y restringió este tipo de eventos, de manera a evitar aglomeración de gente
		2 Elaboración del Proyecto del Manual sobre Acceso al Transporte Aéreo de las Personas con Impedimentos.	100%	100%	Se ha puesto a consideración del comité el borrador anual, una vez reunidos se propondrá su aprobación
		3 Implementación de Pasaportes Electrónicos por parte de la Policía Nacional.	100%	80%	Realizado el seguimiento del trámite, se verificó que se encuentra en su última fase de coordinación
		4 Inspecciones de los procedimientos de Facilitación en el Aeropuerto Silvio Pettirossi.	100%	100%	Se realizó la inspección, acompañados por profesionales de infraestructura, realizando las recomendaciones en el tema de señalética requerida en el marco del COVID-19
	Total de Actividades	4			
1.12 Fortalecer el Comité Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo	Cumplimiento del programa de actividades del comité 100%	1 Reunión del Comité FAL del Aeropuerto Silvio Pettirossi.	100%	100%	Se reunió el comité para tratar el tema de Protocolo Sanitario para el AISP a ser implementados ante la emergencia sanitaria

		2 Reunión de trabajo sobre implementación de pasaportes electrónicos con la Policía Nacional (Departamento de Identificaciones).	100%	100%	Se realizó en este periodo una reunión con el responsable de identificación, donde se informó que se encuentra en fase de prueba final para su implementación a corto plazo
		3 Participación de miembros del Comité Nacional de Facilitación en el Seminario ICAO TRIP en la sede de la OACI Montreal CANADA, sobre implementación del API. (Aduanas y Ministerio de Relaciones Exteriores).	-	-	Se postergó la realización del seminario tentativamente debido a la pandemia del COVID-19 esperando la confirmación de esta
	Total de Actividades	3			
1.13. Mantener actualizado el reglamento DINAC R9 Facilitación	Nueva Edición o Revisión del Reglamento DINAC R9	1 Propuesta de enmienda 27 del Anexo 9 Facilitación.	-	-	Las Actualizaciones se encuentran en proceso de inicio oficial por parte de OACI referente a las nuevas enmiendas
		2 Manual sobre Acceso al Transporte Aéreo de las Personas con Impedimentos.	100%	60%	En proceso de aprobación para su carga posterior al R9
		3 Inspecciones de los procedimientos de Facilitación en el Aeropuerto Silvio Pettirossi.	100%	0%	Debido a las restricciones en los aeropuertos, la inspección quedó en espera de contar con las condiciones para realizarlo sin riesgo para los intervinientes.
	Total de Actividades	3			
Total de estrategias: 3					

1.2.3. Registro Aeronáutico Nacional -RAN.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.14. Fortalecer la gestión del Registro Aeronáutico Nacional	Desarrollar sistema informático 100%	1 Solicitud y Planeación	20	20	Según Expte. DINAC N° 118084 - MEMO RAN N° 04/20 del 04 de febrero 2020, se procedió a solicitar la adición al PAC del Servicio de Digitalización de datos y archivos
		2 Aplicación del Sistema Rapid	30	-	El llamado a licitación fue cancelado por cuestiones presupuestarias
	Total de Actividades	2			
	Implementar Sistema Informático 20%	1 Digitalización de archivos históricos	30	-	El llamado a licitación fue cancelado por cuestiones presupuestarias
	Total de Actividades	1			
Total de estrategias: 1					

1.3 RECURSOS ASIGNADOS

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC
Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central
Programa: 001 Programa Central
Actividad: 01 Administración General
Responsable: Presidente de la DINAC

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles

Presupuesto - Ley N° 6469/2020 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
100	Servicios Personales	60.149.064.192	56.990.035.416	95%
200	Servicios no Personales	14.391.842.779	8.575.904.236	60%
300	Bienes de consumo e insumo	1.751.732.905	838.331.479	48%
500	Inversión Física	3.932.094.992	1.073.945.625	27%
800	Transferencias	4.224.450.000	1.800.978.888	43%
900	Otros gastos	8.897.619.088	3.283.552.937	37%
	Total	93.346.803.956	72.562.748.581	78%

2. FORTALECER LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA DE LA AVIACIÓN CIVIL Y LA PROMOCIÓN DE LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE

DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA

2.1. ACTIVIDADES REALIZADAS.

ACTIVIDADES REALIZADAS	LOGRO INDICADOR	INFORME DETALLADO/AVANCES	ACCIONES PREVISTAS/SUGERENCIAS
Inspecciones realizadas	100%	Evaluación de aplicación de normativas vigentes	
Aprobación de programas de seguridad Aeropuerto Silvio Pettirossi	100%	Aprobado por resolución 612/2020	
Gestiones administrativas, documentales, y de autorizaciones de Operaciones regulares y no regulares a varias compañías.	100%	Cumplido	
Plan de reactivación de vuelos 2020 – 20201 para las compañías aéreas	100%	MEMO STA N° 124/2020 – MEMO STA N° 499/2020	
Análisis de documentaciones económicas y financieras a compañías aéreas.	100%	Cumplido	
Realización de auditoría a compañías aéreas.	100%	Cumplido	

Actualización de los reglamentos DINAC R's 2.3.4.5.10.11.12 y 15	100%	Actualizados con AMDT 2019/2020 de los SRPS	
DINAC R 17 primera edición R00 Seguridad	100%	cumplido	
Elaboración, actualización y mantenimiento de documentaciones de SGC Navegación Aéreas y Seguridad de la Aviación.	90%	cumplido	
Coordinación de Curso ISO 27001:2013 sistema de seguridad de la información.	40%	Resolución N° 802/2020	
Solicitud de portal AGA y Drones	80%	En proceso	
Evaluación de movimientos de aeronaves por Aerovía Espacio Aéreo superior	100%	Cumplido	NINGUNA
Desarrollo de mecanismos para mitigar el impacto ambiental de las actividades aeronáuticas.	30%	Procedimientos de intercambio entre compañías aéreas afectadas al sistema del plan de compensación y reducción del carbono de la aviación internacional.	NINGUNA
Verificaciones de competencia de tripulantes de cabina a las compañías aéreas	100%		

Gestiones realizadas/objetivos trazados	Logro indicador	Informe detallado/avances y otros	Acciones previstas/sugeridas
Auditoría de habilitación (OMAS y OMAES)	100%	Capacitación sobre emisiones de CO2	
Verificación de placas para matriculación de aeronaves	100%	Datos Actualizados	
Certificados de Aeronavegabilidad	77%	Cumplido según lo planificado	
Elaboración de enmiendas para manuales del inspector – MIO, MIA – Manual para certificación de centros de instrucción y entrenamiento.	100%		
Exoneración de tasas aeroportuarias	100%	Se realizaron 34 exoneraciones	
Emisión de certificados de aeronavegabilidad	77%	Se aguardan las documentaciones correspondientes	
Elaboración de Enmiendas DINAC R91, R43, R45, R142, R121	100%	En proceso	
Otorgamiento de licencias definitivas a pilotos	90%		

Emisión de especificaciones de Instrucción a los centros de entrenamiento aeronáutico	70%		
Auditorías realizadas a centros de instrucción	100%		

2.2. AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

Estrategias	Metas	(3) actividades	Monitoreo de gestión trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / observaciones
2.1. Elaborar y ejecutar el plan de vigilancia de seguridad operacional basado en objetivos.	Elaborar y ejecutar el plan de vigilancia en 100%	1. Elaborar el programa anual de inspección de navegación aérea (INA) conforme a la lista de inspectores habilitados y una vez autorizado vía resolución por la máxima autoridad, se ejecuta el plan siguiendo el calendario establecido.	6 (seis) inspecciones	0	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		2. Elaborar el programa anual de inspección de aeródromos (AGA) y una vez autorizado vía resolución por la máxima autoridad, se ejecuta el plan.	6 (seis) inspecciones	0	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		3. Vigilancia explotadores	100%	20%	La gerencia de operaciones realizó solo verificaciones de entrenamiento de pilotos y tripulantes de Paranair y LATAM
		4. Vigilancia OMAS	100%	100%	Cumplido

2.2. Elevar el nivel de cumplimiento del programa de vigilancia de la seguridad operacional.	Elevar nivel de cumplimiento en 15%	1. Entregar informes de las inspecciones realizadas con hallazgos encontrados	0%	0%	
		2. Entregar informes de las inspecciones realizadas con hallazgos encontrados en los aeródromos	0%	0%	
		3. Vigilancia cesa	100%	20%	Se monitorea solo a las empresas LATAM y PARANAIR, durante el periodo de cuarentena sanitaria,
		4. Vigilancia coa	100%	0%	Dada la cuarentena sanitaria no se realiza ninguna vigilancia, además de la falta de personal técnico.
		5. Vigilancia AOCR	100%	0%	Debido a la cuarentena, sigue la imposibilidad de llevar a cabo las vigilancias
		6. Auditoría e inspección al CIAC	100%	80%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por pandemia covid-19
		7. Auditoría e inspección a ames	100%	70%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por pandemia covid-20
		8. Auditoría e inspección al CCPA (competencia lingüística)	100%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por pandemia covid-21
	Total de actividades	8 (ocho) actividades			

2.3. Mejorar el reglamento de sanciones e infracciones para los proveedores de servicio.	Nueva edición o revisión del reglamento de sanciones e infracciones	1. Incluir y vincular los resultados de los controles de vigilancia establecidos en el programa nacional de control de calidad (PNCC), al reglamento de faltas y sanciones (resolución n°: 790/2.013)	80%	0%	En proceso
	Total de actividades	1 (una) actividad			
2.4. Fortalecer la coordinación con autoridades de seguridad nacional.	Implementar mecanismos de compromiso mutuo con autoridades de seguridad nacional 100%	1. Diseñar y aprobar el proceso y los procedimientos para el manejo de la información sensible de seguridad en el ámbito del CONASAC	30%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		2. Aprobar a través del CONASAC la implementación del proceso mencionado	30%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		3. Implementar el proceso y los procedimientos para el manejo de la información sensible de seguridad entre las instituciones públicas involucradas	30%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
	Total de actividades	3 (tres) actividades			

Estrategias	Metas	(3) actividades	Monitoreo de gestión trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / observaciones
2.5. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el sistema de gestión de la calidad ISO 9001:2015.	Auditoria de seguimiento - re certificación ISO 9001:2015	1. Actualizar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de normas de navegación aérea	30%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19

		2. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la subdirección de seguridad de la aviación civil	10%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		3. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia administrativa	15%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		4. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de licencias al personal aeronáutico	N/a	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		5. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de aeronavegabilidad	N/a	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		6. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de normas de aeródromos y ayudas terrestres	N/a	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19

		7. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la subdirección de transporte aéreo	N/a	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
--	--	---	-----	----	---

2.6. Actualizar, aprobar e implementar el plan nacional de la navegación aérea.	actualizar y aprobar el plan nacional de navegación aérea 100%	1. Documentación enviada a las direcciones de servicios afectadas por el plan.	80%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		2. Actualización de plan realizada conforme a informaciones recibidas de las diferentes direcciones.			
		3. El plan nacional de navegación aérea fue implementado en el año 2.005	N/a	0%	
		4. Actualizar datos de aeródromos en el plan nacional de navegación aérea	15%	0%	
	Total de actividades	4 (cuatro) actividades			

Estrategias	Metas	(3) actividades	Monitoreo de gestión trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / observaciones
2.7. Fortalecer el cumplimiento del programa de vigilancia de la seguridad de la aviación.	Cumplir los programas de vigilancia de la seguridad de	1. Elaborar el programa anual de control de calidad AVSEC	50 inspecciones	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19

la aviación en un 100%	2. Ampliar y mantener la cobertura de vigilancia de seguridad de la aviación, a todas las entidades con responsabilidad en la seguridad de la aviación civil conforme a lo establecido en el PNCC	10%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
	3. Ampliar, capacitar y entrenar a los inspectores nacionales AVSEC	30%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
	Total de actividades	3 (tres) actividades		

2.8. Implementar un sistema de Gestión Ambiental en la Aviación Civil	Sistema de Gestión Ambiental implementado 100%	1. elaborar la guía técnica para la implementación de un sistema de gestión ambiental (SGA) para los aeropuertos internacionales	20%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria en Decreto 3442/20 por COVID-19
		2. establecer el alcance y la política ambiental de los aeropuertos internacionales	20%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria en Decreto 3442/20 por COVID-19
		3. planificación del sistema de gestión ambiental identificando los impactos de las actividades aeroportuarias	20%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria en Decreto 3442/20 por COVID-19
		4. implementación y operación, se debe confeccionar normas y/o procedimientos sobre: agua potable, gestión de residuos sólidos, gestión de residuos peligrosos, manejo de residuos bioinfecciosos, manejo del área verde, uso de suelo, almacenamiento de combustible y sustancias químicas, informe ambientales para proyectos de obras, manejo de efluentes cloacales, drenajes pluviales, monitoreo de emisiones	15%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria en Decreto 3442/20 por COVID-19

		de co2 y de ruido de las aeronaves, acciones de mitigación ambiental de obras, requerimientos para empresas contratadas para los aeropuertos			
		5. verificación y acciones correctivas por medio de las auditorías ambientales	N/A	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria en Decreto 3442/20 por COVID-19
		6. capacitación al 100% del personal de la institución	20%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria en Decreto 3442/20 por COVID-19
		7. registro de los resultados de la auditoría ambiental	N/A	N/A	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria en Decreto 3442/20 por COVID-19
	TOTAL DE ACTIVIDADES	7 (SIETE) ACTIVIDADES			
2.9. Desarrollar mecanismos de coordinación con otros organismos competentes y actores involucrados para mitigar el impacto ambiental de las actividades de la aviación civil.	Convenios realizados 30%	1. acuerdo bilateral con los municipios colindantes a los aeropuertos internacionales y la DINAC	20%		no se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		2. acuerdo de coordinación entre las compañías aéreas y sus planes de vigilancia de emisiones de CO2	50%		no se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		3. procedimiento de intercambio de información entre las compañías aéreas afectadas al sistema del plan de compensación y reducción del carbono de la aviación internacional	30%		no se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		4. procedimiento de intercambio de información entre la DINAC y el ministerio del ambiente y desarrollo sustentable (MADES)	20%		no se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		5. acuerdo entre la DINAC y los organismos involucrados en la protección del medio ambiente a nivel nacional, estableciendo un procedimiento de intercambio de información	10%		no se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
	total de actividades	5 (cinco) actividades			

2.10. Actualizar permanentemente los reglamentos de acuerdo a normativas de protección del medio ambiente en la aviación.	Convenios realizados 30%	1. Actualizar el DINAC R 16 - reglamento de protección de medio ambiente, Vol. 1. ruidos de las aeronaves	100%		Resolución DINAC 1072/18
		2. Actualizar el DINAC R 1601- reglamento de instalación, almacenamiento y abastecimiento de los combustibles líquidos, derivados del petróleo	100%		Resolución DINAC 1291/18
		3. Actualizar el DINAC R 1602- reglamento para control del peligro aviario y reducción de fauna silvestre	100%		Resolución DINAC 852/2019
		4. actualizar el manual de procedimiento de manejo de fauna en un aeródromo	20%		no se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		5. actualizar el DINAC R 1604- reglamento del CORSIA	40%		no se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
	total de actividades	5 (cinco) actividades			
2.11. Elaborar y actualizar los reglamentos del medio ambiente y establecer e implementar planes de vigilancia del medio ambiente.	desarrollar procedimientos y planes de vigilancia del medio ambiente 20%	1. elaborar y actualizar el DINAC R 1603- protección de medio ambiente, vol. 2. emisiones de los motores de las aeronaves	30%	0%	no se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		2. actualizar el plan de acción para la reducción de las emisiones de CO2 en la aviación civil internacional	100%	0%	no se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		3. elaborar un procedimiento interno de intercambio de información entre las áreas operativas de medio ambiente con las áreas normativas	60%	0%	no se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
		4. establecer un procedimiento de vigilancia de los planes de vigilancia de emisiones emitidos y aprobados por la DINAC	20%	0%	no se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto 3442/20 por covid-19
	total de actividades	4 (cuatro) actividades			

2.3. RECURSOS ASIGNADOS

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC

Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central

Programa: 001 Programa Central

Actividad: 02 Servicios Aeronáuticos

Responsable: Director de Aeronáutica

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6469/2020 y sus modificaciones



Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de ejecución
100	Servicios Personales	22.153.176.192	21.629.528.227	98%
200	Servicios no Personales	2.780.378.773	943.917.059	34%
300	Bienes de consumo e insumo	424.212.210	177.923.659	42%
500	Inversión Física	5.878.224.000	2.160.798.433	37%
800	Transferencias	822.886.000	822.848.800	100%
900	Otros gastos	0	0	
	Total	32.058.877.175	25.735.016.178	80%

3. MEJORAR LA GESTIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA Y DE NAVEGACIÓN AÉREA

DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS.

3.1. ACTIVIDADES REALIZADAS.

- Ampliación del sistema de climatización RHOSS del AISP, cuyo avance se encuentra acorde a lo establecido contractualmente. Esta inversión permitirá un ambiente confortable para los pasajeros que utilizan las instalaciones del aeropuerto Silvio Pettirossi en todo tiempo.
- Implementación plena del sistema de información S.I.G.A., como medio para mejorar la gestión administrativa.
- Avance en la implementación de un tablero de control de los llamados a licitación pública realizados, con reuniones de coordinación llevado a cabo entre las áreas afectadas.
- Ejecución del Plan de Mantenimiento y renovación, con un avance de aproximadamente 30%, que incluye lo siguiente: mantenimiento de equipos SAT, maquinarias pesadas, mangas telescópicas,

- 
- equipos aeronáuticos (comunicación, navegación y vigilancia), radio ayudas a la navegación, carros bomba OSHKOSH, generadores, pista (señalización horizontal), Sistema de circuito cerrado (CCTV).
- Se han llevado a cabo reuniones de revisión por la Dirección de Aeropuertos a fin de mantener la Certificación ISO 9001:2015. También, se ha trazado un Plan de Capacitación Anual para funcionarios que se encuentran dentro del alcance del Sistema de Gestión de Calidad.
 - Se han iniciado las gestiones preliminares para la Implementación de Sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en el Aeropuerto Internacional Guaraní (SGES).
 - Fue gestionada la realización de Encuestas de Satisfacción del Usuario en los Aeropuertos Internacionales Silvio Pettrossi y Guaraní, según especificaciones predeterminadas.
 - Restablecimiento de la operatividad de las ayudas visuales para el aterrizaje, denominadas ALS, del aeropuerto internacional Silvio Pettrossi, luego de 24 horas del siniestro que las dejara fuera de servicio. El siniestro fue ocasionado por un incendio de grandes proporciones del pastizal aledaño a la zona de maniobras del sector norte y los trabajos de restablecimiento del sistema de luces de aproximación, fueron realizados íntegramente por técnicos de la DINAC.
 - Mejoramiento de la seguridad del aeropuerto internacional Silvio Pettrossi, con la implementación de un escáner corporal 360°, optimizando, asimismo, los tiempos de chequeos de pasajeros previo al embarque.
 - Rehabilitación de las operaciones aéreas para vuelos regulares, en fecha 21 de octubre, tras siete meses de suspensión en los principales aeropuertos del país, por la pandemia del COVID-19, bajo estrictas medidas de bioseguridad y protocolos específicos aprobados por el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social. En los días siguientes reiniciaron sus operaciones regulares las compañías aéreas Air Europa (31/10/2020), LATAM Paraguay (02/11/2020), Paranair (03/11/2020), Copa Airlines (03/11/2020), Amazonas (03/11/2020), Aerolíneas Argentinas (12/11/2020), Avianca (03/12/2020).
 - Certificación y recertificación de 109 agentes de seguridad aeroportuaria, de acuerdo con el Plan Nacional de Instrucción AvSec y a los requerimientos del Anexo 17 del Convenio de Aviación Civil Internacional. Con esto Paraguay evidencia las capacidades de sus agentes para evitar actos o tentativas de interferencia ilícita.
 - Mantenimiento de las instalaciones de uso público dentro de los estándares internacionales y acorde a los protocolos establecidos por el Ministerio de Salud, mediante la adquisición de Equipos e Insumos, así como la contratación de servicios de desinfección en el marco de la emergencia sanitaria del COVID – 19.
 - Mantenimiento y renovación de infraestructura, equipos y sistemas para garantizar la regularidad de los servicios.
 - Cumplimiento de la normativa internacional del Anexo 17 del Convenio de Chicago, sobre Seguridad de la Aviación Civil, con la organización y ejecución en forma conjunta con la empresa Prosegur Paraguay de un simulacro de robo fallido con toma de rehenes. Esta actividad también forma parte del Plan Nacional de Contingencias y el Programa de Seguridad del Aeropuerto Internacional Silvio Pettrossi y contó con la participación de efectivos de la Fuerza Aérea Paraguaya, la Policía Nacional y Agentes de Seguridad Aeroportuaria de DINAC.
 - Actividades aeroportuarias realizadas bajo estándares de calidad, con procesos mejorados continuamente, a través de la certificación en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015.
- 

- Aseguramiento de las operaciones y mitigación de impactos negativos en los activos institucionales ante situaciones adversas, mediante la adjudicación del seguro de responsabilidad civil e infraestructura aeroportuaria que cuenta con la cobertura ante cualquier siniestro que ocurra.
- Readecuación del acceso a los salones del AISP en el marco de la emergencia sanitaria, con el fin de mitigar la propagación del COVID-19, incluyendo lavamanos, expendedores automáticos de jabón, sala de atención médica.
- Se realizan servicios de fumigación, servicios de recolección de residuos sólidos y basuras patológicas del AISP y AIG; también mantenimiento de áreas verdes y limpieza de Edificios, todas las actividades mencionadas a fin de implementar la correcta gestión ambiental.
- En el marco de la Emergencia Sanitaria del COVID-19, se realizaron adquisiciones de insumos y equipos para fumigación, así como también se contrató servicios de desinfección de mangas y áreas públicas del AISP.
- Con el fin de garantizar la regularidad de los servicios prestados, se desarrollan actividades de mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de áreas operacionales del AISP y AIG, la renovación en la infraestructura aeroportuaria, el mantenimiento de los sistemas de los equipos de navegación y vigilancia aérea y otros sistemas de la Dirección de Aeropuertos.
- Servicio de consultoría para la asistencia técnica y capacitación para el mantenimiento y la mejora continua del sistema de gestión de calidad y la contratación de la Auditoría para la Certificación de la norma ISO 9001:2015.

3.2. AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO.

Estrategias	Metas	(3) actividades	Monitoreo de gestión trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / observaciones
3.1. Elaborar, aprobar y ejecutar plan de desarrollo estratégico de los aeropuertos acorde a las necesidades.	Elaborar plan de desarrollo estratégico 100%	1. Reconstrucción y recapado de pista AISP	100%	100%	Constructora Asunción S.A C.E. N° 12/2019 – Contrato N° 70/2019
		2. Adquisición de sistema AIXM	100%	80%	En fase de instalación y prueba
		3. Adquisición de sistema IFIS para AISP	100%	60%	En fase de instalación y prueba
		4. Construcción de plataforma AISP	100%	95%	Empresa Edifica LPN SBE N° 36/2018 – Contrato N° 03/2019
		5. Reacondicionamiento del acceso y área de seguridad nivel embarque pasajeros del AISP - zona restringida	100%	100%	Ejecutado 100 % en el 2019
		6. Ampliación de la zona pública y pasajeros del hall centro nivel embarque del AISP	100%	95%	Empresa Engineering S.A LPN N° 49/2019 – Contrato N° 116/2018
		7. Adquisición de barrera para estacionamiento AISP	100%	100%	Ejecutado 100 % en el 2019
	Total de actividades		7		

3.2. Implementar mecanismos tecnológicos que fortalezcan la gestión administrativa y el manejo de la información.	Sistema de información S.I.G.A implementado 100%	1. Adquisición de códigos de acceso por cambios de responsables	100%	100%	Ejecutado
		2. Adecuar a requerimientos de conexión con áreas relacionadas	100%	100%	Ejecutado
		3. Modificación de los módulos de información semanal	100%	100%	Ejecutado
		4. Socialización de actualizaciones	100%	70%	Ejecutado
		5. Activación del módulo de uso de combustible	100%	70%	Ejecutado
		6. Trabajo de interconexión de sistemas con base de datos	100%	50%	Ejecutado 50%
		7. Visitas técnicas de revisión y capacitación	10%	10%	-
	Total de actividades	7			
	Sistema de tablero de control implementado 100%	1. Reunión y coordinación entre las áreas afectadas para la elaboración de un tablero de control de los llamados de la DINAC	100%	50%	Ejecutado
	Total de actividades	1			

3.4. Garantizar la regularidad de los servicios, mediante un plan de mantenimiento y/o renovación de la infraestructura, equipos y sistemas.	Ejecución del Plan de Mantenimiento y renovación	1. Mantenimiento preventivo y correctivo de maquinarias, equipos varios y otros para el AISP y AIG	100%	50%	Porcentaje ejecutado debido a pandemia del Covid - 19
		2. Mantenimiento y reparación del radar del centro de control unificado	20%	5%	Ejecutado conforme contratación de prestación de servicio s/ certificado de conformidad
		3. Mantenimiento de pasillos rodantes del AISP	25%	14%	Porcentaje ejecutado debido a pandemia del COVID-19
		4. mantenimiento preventivo y correctivo de equipos TLD-SAT-AISP	40%	36%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19
		5. Mantenimiento y reparación de pistas del AISP	100%	100%	Constructora Asunción S.A C.E. N° 12/2019 – contrato N° 70/2019
		6. Mantenimiento y reparación de carritos porta pallet de cargas aéreas	30%	0%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019
		7. Mantenimiento de equipos de limpieza Clarke del AISP	60%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos

		8. Mantenimiento preventivo y correctivo de maquinarias pesadas del AISP y AIG	10%	10%	Ejecutado conforme contratación de prestación de servicio s/ certificado de conformidad
		9. Mantenimiento y reparación de mangas telescópicas JBT y JETWAY	20%	11%	Porcentaje ejecutado conforme adjudicación de llamado, minimizando costos por COVID - 19
		10. Mantenimiento de equipos y maquinarias del AIG	20%	5%	Porcentaje ejecutado conforme adjudicación de llamado, minimizando costos por COVID - 19

		11. Mantenimiento preventivo y correctivo de equipos pesados dpto. SAT del AISP y AIG	20%	20%	Ejecutado 100 %
		12. Asistencia y mantenimiento de equipos aeronáuticos, comunicación, navegación y vigilancia	30%	9%	-
		13. Mantenimiento y reparación de plataforma del AISP	0%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		14. Mantenimiento y reparación integral de aeródromos del interior, áreas del centro de control unificado (MRA) y estación VOR (Limpio)	100%	48%	-
		15. Mantenimiento de las instalaciones del AIG	0%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		16. Mantenimiento preventivo y correctivo de carros bomba OSHKOSH	10%	10%	-
		17. Mantenimiento correctivo de equipos de rayos x y detector de metales, agentes químicos y narcóticos del AISP y AIG	0%	0%	Llamado declarado Desierto.
	Total de Actividades	17			

Y 3.5. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015.	Mantener la certificación ISO 9001:2015 sobre procedimientos vinculados al servicio de información aeronáutica	1. Gestionar la contratación de la empresa para la certificación ISO 90001:2015 incluyendo auditorías de seguimiento	100%	100%	Auditoría de seguimiento a la certificación ISO 9001:2015
		2. Convocar y coordinar reuniones de revisión por la dirección	100%	100%	Análisis de contexto, políticas y objetivos, mapas de riesgo y manual de la calidad.

		3. Gestionar auditorías internas de calidad	100%	100%	Auditorías realizadas según el programa anual de auditoría FL CAL - 04
		4. Trazar un plan de capacitación anual para funcionarios que se encuentran dentro del alcance del Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015	100%	60%	Detección de necesidades de capacitación FL CAL 13, gestión de cursos según el plan de capacitación FL CAL 14 y evaluación de la capacitación FL CAL 16
	Total de Actividades	4			
	Implementar un Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en los Aeropuertos y Aeródromos (SGAS, AGES, SGEN, SGPJ, SGGR, SGME, SGSP, SGCO, SGCZ, SGPI, SGOV)	1. Gestionar la transición del Sistema de Gestión de la Calidad 9001:2008 al 9001: 2015 vinculado a los procesos operativos del AISP.	100%	100%	Llamado a contratación, definición del alcance, validación de documentaciones y reunión de revisión por la dirección
		2. Gestionar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en el AIG	100%	100%	Relevamiento de información
		3. Gestionar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en los Aeropuertos y Aeródromos (SGAS, AGES, SGEN, SGPJ, SGGR, SGME, SGSP, SGCO, SGCZ, SGPI, SGOV)	100%	0%	Actividad prevista 2021
	Total de Actividades	3			
	Realizar encuestas de satisfacción al usuario en los Aeropuertos AISP y AIG	1. Gestionar encuestas de satisfacción al usuario en los Aeropuertos AISP y AIG	100%	100%	Encuestas de satisfacción al usuario realizada
	Total de Actividades	1			
Total de estrategias: 5					

3.3. RECURSOS ASIGNADOS

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC
Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central
Programa: 001 Programa Central
Actividad: 03 Servicios Aeroportuarios
Responsable: Director de Aeropuertos

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6469/2020 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
100	Servicios Personales	69.558.230.892	67.136.325.610	97%
200	Servicios no Personales	53.016.188.525	29.915.981.437	56%
300	Bienes de consumo e insumo	8.933.378.493	5.140.862.045	58%
500	Inversión Física	52.141.645.861	39.756.701.126	76%
800	Transferencias	1.413.395.917	1.339.964.3526	95%
900	Otros gastos	155.941.845	155.941.845	100%
	Total	185.218.781.533	143.445.776.589	77%

4. GARANTIZAR Y OPTIMIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS.

DIRECCIÓN DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGIA

4.1. AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral			Área Responsable
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones	
4.1. Elaborar y ejecutar planes de mantenimiento y/o renovación de equipos y sistemas meteorológicos e hidrológicos	Ejecución del Plan de Mantenimiento en un 80 %	1. Prever el presupuesto anual necesario para el mantenimiento y/o renovación de equipos, conforme a las necesidades presentadas por las áreas técnicas	80%	30%	La previsión de recursos financieros para el 2020, fue realizado y aprobado en un 86%. Dada la situación de pandemia del COVID 19, que afecta económicamente al mundo, al país y por ende a nuestra institución, generó diversos cambios en la planificación prevista para el 2020, teniendo que reestructurarse los planes en base a una política de racionalización y reducción de gastos y costos operativos. En ese sentido se tiene previsto destinar los recursos financieros disponibles, a aquellas necesidades que se encuentran orientadas a garantizar el sostenimiento de Recursos Humanos necesarios y la operatividad de los servicios que presta la Dirección de Meteorología e Hidrología.	Gerencia Administrativa
		2. Comprometer en el Plan Anual de Contrataciones los servicios de mantenimiento y adquisición de equipos.	80%	30%	Se reactivaron aquellos llamados que tienen una alta prioridad, para el manteniendo de los servicios que presta la institución.	
		3. Realizar el control de la ejecución del PAC y los recursos aplicados a los mantenimientos e inversiones	80%	80%	Se realizaron los controles de ejecución del PAC, de manera a ir reactivando de manera oportuna los llamados solicitados.	
		4. Estudio y análisis de	50%	40%	Se realizaron los análisis de gabinete	

		nuevas tecnologías				Observación Meteorológicas
		5. Relevamiento de los equipamientos	100%	50%	No se pudo realizar el relevamiento de los equipos debido a las restricciones en el uso de recursos del institución para la realización de comisiones de servicio, en el contexto de la pandemia	
		6. Registro de equipamiento necesario	100%	50%	Se han relevado los equipos recibidos, pero no se han concluido por las restricciones que se presentan con el Protocolo Sanitario	
		7. Solicitar presupuesto de referencia de equipamiento	100%	30%	Ante la situación de cancelación de todos los llamados por la cuarentena y debido a las restricciones administrativas de la institución, se está solicitando la adición al PAC de los Llamados autorizados por la Dirección	
		8. Elaboración del PAC	100%	40%	Ante la cancelación de todos los Llamados. Se está solicitando la adición al PAC únicamente de los Llamados autorizados por la Dirección.	
		9. Presentación del cronograma de trabajo	100%	70%	Se presentaron los cronogramas de trabajo ante la Dirección, en vista de la situación de la cuarentena y restricciones administrativas para movilizarse, se han realizado comisiones de servicios a los puntos críticos y aquellos que forman parte del Contrato con Itaipú.	
		10. Ejecutar el plan de adquisición de estaciones hidrológicas automáticas	80%	10%	Postergado por pandemia	
		11. Ejecutar el plan de recepción de donaciones de estaciones hidrológicas automáticas	80%	20%	Compra de material y preparación de documentos	Subdirección de Hidrología
		12. Ejecutar el plan de mantenimiento y reparación de estaciones automáticas hidrológicas	80%	45%	Se retrasan los mantenimientos debido a la pandemia	
	Total de Actividades	12				
4.2. Lograr la mejora continua en los procesos	Aprobar la Auditoría de Seguimiento y	1. Cumplimiento de las	100%	0%	La Certificación ISO 9001:2015 fue cancelada, sin certificación ISO en este periodo	Gerencia de Pronósticos

certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015	de Re - Certificación ISO 9001:2015	oportunidades de mejora levantadas en la auditorias				Meteorológicos
		2. Incluir en el presupuesto anual de la DINAC los costos de servicio de la auditoria	100%	100%		
		3. Coordinar el cumplimiento de los requisitos exigidos por la norma del SGC para mantener certificaciones	100%	100%	Los procesos establecidos en la certificación anterior han sido revisados, corregidos de acuerdo con los resultados de la última auditoria. Estos procesos comenzaran a ejecutarse a mediados de octubre de 2020, ante la posibilidad de una nueva certificación.	
		4. Coordinar las auditorías internas y control de la documentación para auditoría externa	100%	No realizado en forma oficial	Por Nota de fecha 1 de junio de 2020, La Certificadora SGS PARAGUAY, nos comunicó que El Certificado PY17/00285 para el Standard ISO 9001:2015 UKAS, correspondiente a la Dirección de Aeronáutica Civil (DINAC)- Dirección de Meteorología e Hidrología ha si	Gerencia de Sistemas de Gestión de Calidad
		5. Capacitación y actualización.	100%	No realizado en forma oficial		
		6. Control de cumplimiento de los indicadores de los objetivos de calidad y actualización de documentaciones	100%	No realizado en forma oficial		
		Total de Actividades	6			
4.3. Fomentar el relacionamiento con otras instituciones nacionales, regionales e internacionales.	Suscribir al menos 3 convenios interinstitucionales a nivel local, nacional e internacional.	1. Acercamiento a las instituciones usuario	60%	40%	Esta gerencia continúa estrechando lazos con los usuario, promoviendo acciones y firmas de Convenios	Gerencia de Sistemas de Observación Meteorológicas
		2. Participar y/o colaborar en los eventos de interés común	60%	30%	Antes la situación de la cuarentena y los protocolos de sanitario se están suspendiendo aquellos eventos que conlleve aglomeración.	
		3. Sensibilizar sobre la colaboración en específico para con la misión de la DMH	50%	40%	Se realizaron varias acciones con el fin de sensibilizar la colaboración.	

		4. Promover de la utilidad la ampliación de la red operativa de vigilancia	50%	50%	Se siguen realizando las promociones de la importancia de la red de estaciones, y a pesar de la cuarentena, se ha logrado en este tercer trimestre la firma de Convenio e instalación de una EMA (En los Tres Gigantes Pantanal) con la Asociación Guyrá Paraguay; y cumplir con el convenio de IPTA instalando una EMA en Cruce Pioneros.	
		5. Realizar un taller de información	30%	30%	Se están realizando cursos de capacitación online. Ante el impedimento de talleres presenciales.	
		6. Gestionar para la firma del convenio específico ITAIPU-DINAC sistema de alerta hidrológicas	80%	30%	Se ha conversado y se tiene un pre-proyecto	Subdirección de Hidrología
		7. implementar como país miembro en el proyecto PROHMSAT sistema de alerta para crecidas repentinas y sequía	30%	25%	Sigue en proceso, retrasado por la pandemia	
		8. implementar como país miembro en el proyecto WHO/WYGOS. Cuenca del Plata	80%	70%	Está pendiente levantar en línea el Nodo Paraguay	
		9. Reuniones de trabajo con el MADES, SEN, Ministerio de Salud, Itaipú, OMM	60%	50%	Se realizan reuniones periódicas y trabajo en conjunto con las instituciones	
	Total de Actividades	9				
4.4 Promover el intercambio de datos e información hidrometeorológicas de manera estandarizada.	Realizar al menos 1 de taller anual de intercambio de conocimiento e información propuestos.	1. Análisis de adquisición de herramientas de integración de datos	50%	30%	Se ha realizado algunos análisis a fin de evaluar las herramientas	Gerencia de Sistemas de Observación Meteorológicas
		2. Disponer de herramientas que faciliten el acceso a la información básica	40%	40%	Se están realizando instrucciones para la utilización de las herramientas que ya están en servicio en la Institución	

		3. Mejorar constantemente la tecnología de la información	30%	30%	En este punto a pesar de la situación de restricciones impuestas por la coyuntura de la cuarentena, se ha logrado avanzar en la instalación de un fotómetro solar de monitoreo de aerosoles.	
		4. Aplicar normativas requeridas para el intercambio de información	50%	50%	Se están trabajando contantemente con los departamentos en la normativas de intercambios de información ya sea nacional e internacional.	
		5. Curso de observador hidrológico	50%	40%	Falta de Ejecución por Pandemia	Subdirección de Hidrología
		6. Segundo taller nacional de mediciones hidrológicas	100%	10%	Se realizará por medios virtuales	
		7. Tercer taller nacional de mediciones hidrológicas	-		A realizarse en el 2021	
		8. Cuarto taller nacional de mediciones hidrológicas	-		A realizarse en el 2022	
		9. Quinto taller nacional de mediciones hidrológicas	-		A realizarse en el 2023	
		10. Sexto taller nacional de mediciones hidrológicas	-		A realizarse en el 2024	
	Total de Actividades	10				
4.5 Impulsar la investigación científica	Colaborar con datos y capacidades para la comunidad científica en un 100%	1. Mejoras en cantidad y calidad de datos	90%	60%	Esta tarea se ha podido cumplir a cabalidad a pesar de la situación llegando a estaciones en el chaco que fuero tomado importante por la situación de los incendios forestal ocurrido en zonas que el SEN a considerado de importancia tener mediciones meteorológicas.	Gerencia de Sistemas de Observación Meteorológicas
		2. Promoción de las nuevas tecnología de la obtención de datos	90%	40%	se están siempre promoviendo la nuevas tecnología que se traducirá con el tiempo en cantidad y calidad de los datos	
		3. Apoyo y participación en eventos interinstitucionales	90%	70%	Todo los eventos que permita participar en forma online esta gerencia está tomando como opción ante la coyuntura del Cuarentena.	
		4. Comunicación de las nuevas	90%	70%	Debido a la actual situación se encuentra limitada la implementación física, pero se ha podido incorporar un nuevo	

		implementación es tecnológicas			sitio de medición meteorológica en Fuerte Olimpo, tecnología de comunicación.	
		5. Previsión de datos hidrológicos a los requerimientos de la academia	80%	50%	Se elaboró un proyecto de una plataforma para datos hidrológicos	Subdirección de Hidrología
	Total de Actividades	5				
4.6 Establecer un Marco Nacional de los Servicios Climáticos.	Operativizar los Servicios Climáticos a diciembre de 2023	1. Fortalecer sectores internos de la DMH, con recursos humanos y tecnológicos, implementando : a) mejoras en el sistema de gestión de datos y productos b) Modelación numérica aplicada a la investigación del clima, agricultura, seguridad alimenticia, salud pública, transporte, energía, agua y otros	20%	20%	Se ha concretado por medio de una alianza con la organización ACDI-VOCA, Paraguay (https://www.acdivoca.org/news/by-country/paraguay/), la adquisición de equipos tecnológicos que consisten en un servidor y una computadora, así mismo, el desarrollo de un software para la optimizar la gestión de los datos meteorológicos.	Gerencia de Climatología
		2. Organizar el taller nacional con partes interesadas y evaluar una base de referencia de las capacidades de los servicios climáticos	-			
		3. Elaborar un plan nacional para la creación e implementación del Marco Nacional de los Servicios Climáticos	-			
		4. Establecer la estructura de gobernanza institucional del Marco Nacional	-			

		de los Servicios Climáticos			
		5. Respalda el Marco Nacional de los Servicios Climáticos con un plan de acción y costos con plazos definidos para su ejecución	-		
		6. Ejecutar y evaluar el plan del Marco Nacional de los Servicios Climáticos	-		
	Total de Actividades	6			
Total de estrategias: 6					

4.2. RECURSOS ASIGNADOS

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC

Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central

Programa: 001 Programa Central

Actividad: 04 Servicios Meteorológicos

Responsable: Director de Meteorología e Hidrología

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6469/2020 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
100	Servicios Personales	12.081.417.003	11.417.951.382	95%
200	Servicios no Personales	5.770.861.039	2.633.581.898	46%
300	Bienes de consumo e insumo	2.026.139.712	131.411.665	6%
500	Inversión Física	12.433.015.720	4.651.873.135	37%
800	Transferencias	2.802.000.000	410.877.660	15%
900	Otros gastos	17.200.000	0	0%
	Total	35.130.633.474	19.245.695.740	55%

5. PROMOVER LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS AERONÁUTICOS ACORDE A LA DEMANDA DE LA INDUSTRIA

INSTITUTO NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL

5.1. ACTIVIDADES REALIZADAS

- En este trimestre el Instituto Nacional de Aeronáutica Civil ha implementado la plataforma virtual, lo cual ha permitido la realización de cursos en la metodología a distancia.
- Diseño de la plataforma virtual del INAC.
- Aprobación de cursos en la metodología a distancia.
- Disposiciones del Gobierno Nacional en el último trimestre han permitido el levantamiento gradual del aislamiento preventivo general en el territorio nacional por la pandemia del Coronavirus (COVID-19), y con ello posibilitado la realización de cursos presenciales, siguiendo el protocolo sanitario respectivo y las recomendaciones de las autoridades sanitarias, cumpliendo así con el desarrollo de las actividades de capacitación previstas en el Plan de Actividades Académicas 2020.
- Elaboración del protocolo sanitario del INAC, para la realización de cursos presenciales.

Gestiones realizadas/objetivos trazados	Logro indicador	Informe detallado/avances y otros	Acciones previstas/sugeridas
1. Realización de cursos de formación en aeronáutica.	21	-	-
2. Alumnos capacitados	290		

5.2. AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral			Área Responsable
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones	
5.1 Elaborar y ejecutar programas de instrucción bajo estándares internacionales y de acuerdo a los cambios tecnológicos y de la industria.	Elaboración de programas de instrucción 100%	1. Gestiones ante el MEC	100%	100%	-	Dpto. CGETP
		2. Preparación del CMDN "Gestión del Factor Humano para los Operadores de los Operadores Aeroportuarios"	100%	100%	En proceso final	Subdirección

Total de Actividades	2				
Ejecución de programas de instrucción	1. Curso de Técnico Superior de Tránsito Aéreo	100%			Dpto. CGETP
	2. Curso de Técnico Superior en Mantenimiento de Aeronaves	100%			Dpto. CGETP
	3. Interpretación de Imágenes por RX	100%			DPTO. CGI
	4. Señalero	100%			DPTO. CGI
	5. SMS	100%			DPTO. CGI
	6. Operador Básico AMHS	100%			DPTO. CGI
	7. Recurrente Fraseología Aeronáutica TWR	100%			DPTO. CGI
	8. Recurrente Fraseología Aeronáutica ACC-APP	100%			DPTO. CGI
	9. Salvamento y Extinción de Incendios - Avanzado	100%			DPTO. CGI
	10. Operador de Mangas Telescópicas	100%			DPTO. CGI
	11. Peligro Aviario	100%			DPTO. CGI
	12. Avanzado AMHS	100%			DPTO. CGI
	13. Las 5S	100%			DPTO. CGI
	14. Básico Radar	100%			DPTO. CGI
	15. Evaluador	100%			DPTO. CGI
	16. Formación de Instructores	100%			DPTO. CGI
	17. Básico en Seguridad de la Aviación	100%			DPTO. CGI
	18. Actualización de Control de Aeródromo en Simulador	100%			DPTO. CGI
	19. Actualización de Control de Aproximación y Control de área	100%			DPTO. CGI
	20. Capacitación ATCO para Operaciones PBN	100%			DPTO. CGI
	21. Recurrente Capacitación ATCO para Operaciones PBN	100%			DPTO. CGI
	22. SSP	100%			DPTO. CGI

Debido a las restricciones impuestas por el Gobierno Nacional para hacer frente a las condiciones imperantes en la actualidad (COVID-19) no se ha cumplido con lo planificado

		23. Recurrente SAR	100%		-	DPTO. CGI
		24. Recurrente para Instructores INAC	100%	100%		DPTO. CGI
		25. Operador de RADAR en Área Terminal y Ruta	100%	100%		DPTO. CGI
		26. Básico Radar	100%	100%		DPTO. CGI
	Total de Actividades		26			
			2			
		3				
Total de Actividades						
5.4 Lograr la mejora 62 continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015	Auditoría de Seguimiento - Re - Certificación ISO 9001:2015					Pendiente a planificar los años siguientes
	Total de Actividades					
Total de estrategias: 4						

5.3. RECURSOS ASIGNADOS

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC
Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central
Programa: 001 Programa Central
Actividad: 05 Servicios de Formación en Aeronáutica
Responsable: Subdirector del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil - INAC

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6469/2020 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
100	Servicios Personales	4.900.851.250	4.775.003.472	97%
200	Servicios no Personales	2.550.116.545	1.009.696.473	40%
300	Bienes de consumo e insumo	291.214.257	55.348.629	19%
500	Inversión Física	2.863.060.000	727.654.677	25%

800	Transferencias	470.120.000	139.839.900	30%
900	Otros gastos	28.200.000	0	0%
	Total	11.103.562.052	6.707.543.151	60%

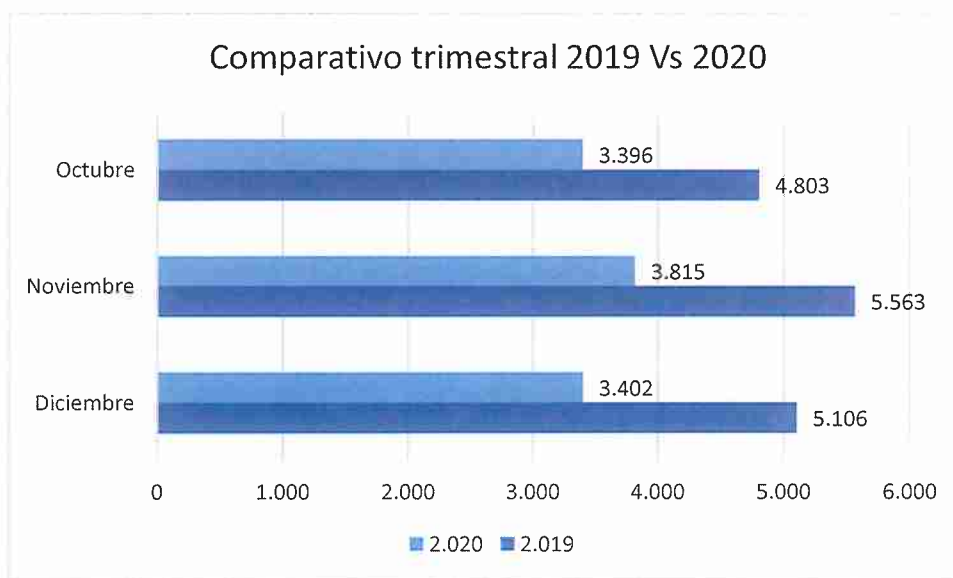
A. INFORME ESTADÍSTICO

VUELOS EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA 2019 vs 2020

MES	Vuelos 2.019	Vuelos 2.020	VARIACIÓN % AÑOS 2019 vs 2020	VARIACIÓN ABSOLUTA
Octubre	4.803	3.396	-29,29%	-1.407
Noviembre	5.563	3.815	-31,42%	-1.748
Diciembre	5.106	3.402	-33,37%	-1.704

FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC



VUELOS TABLA ACUMULATIVA (ENE-DIC) COMPARATIVA 2019 VS 2020

AÑOS	TOTAL VUELOS ACUMULADOS	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN EN %
2.019	60.355	-21.793	-36%
2.020	38.562		

Fuente: Dpto. Estadísticas - DINAC



De enero a diciembre se registró una **diferencia negativa de 21.793 vuelos**, comparando los años 2019 y 2020, lo cual representa **una caída del 36%** en el movimiento de aeronaves en el presente año. Esta situación se debe a la suspensión temporal de las operaciones en los Aeropuertos Internacionales Silvio Pettrossi y Guaraní, de marzo a octubre, como consecuencia de las medidas sanitarias para mitigar los contagios del COVID19. En los meses siguientes, a pesar del cese de las restricciones, el nivel de movimiento de aeronaves se ha mostrado aún por debajo del nivel del año 2019, debido a la persistencia del Coronavirus y la reducción de la actividad económica a nivel global.

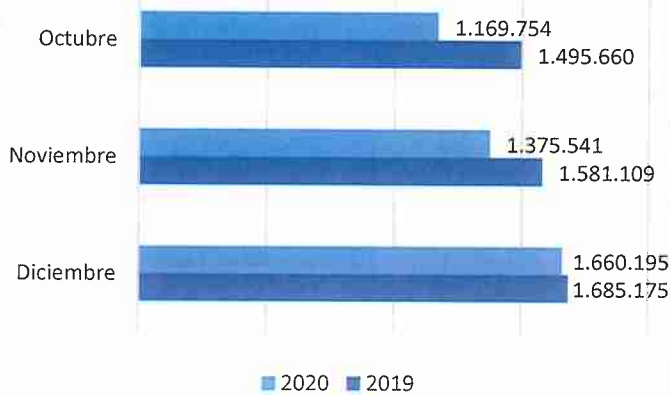
Se estima una recuperación de los movimientos de manera gradual en los próximos años, de acuerdo con las publicaciones realizadas por expertos internacionales del sector.

CARGAS AÉREAS – IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

MES	2.019			2.020			VARIACIÓN % AÑOS 2019 vs 2020	VARIACIÓN ABSOLUTA
	IMPORT.	EXPORT.	Total Kilos	IMPORT.	EXPORT.	Total Kilos		
Octubre	1.495.660	185.342	1.681.002	1.169.754	139.977	1.309.732	-22,09%	-371.270
Noviembre	1.581.109	226.616	1.807.725	1.375.541	134.035	1.509.576	-16,49%	-298.149
Diciembre	1.685.175	149.479	1.834.654	1.660.195	109.523	1.769.718	-3,54%	-64.936

Fuente: Elaboración propia con datos del Dpto. Estadísticas

COMPARATIVO IMPORTACIONES 2019 VS 2020



COMPARATIVO DE EXPORTACIONES 2019 VS 2020

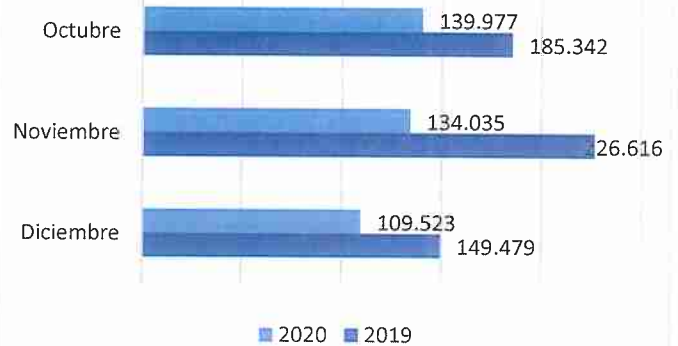
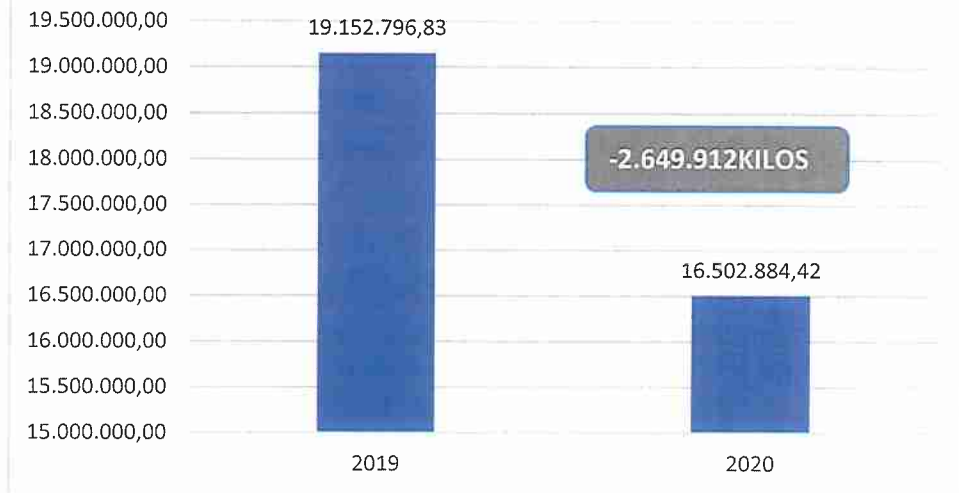


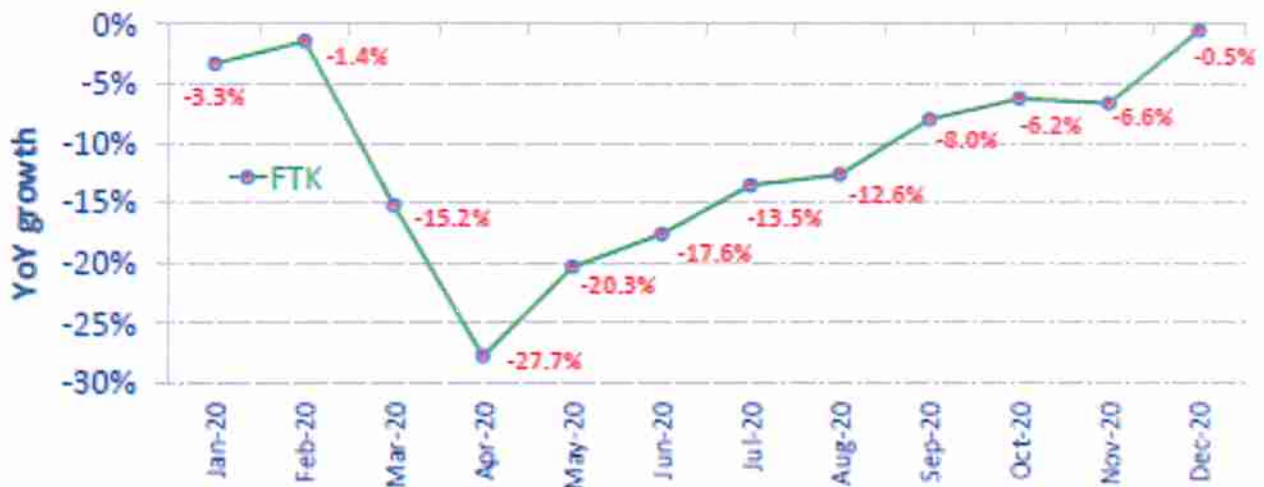
TABLA ACUMULATIVA (ENE-DIC) COMPARATIVA 2019 vs 2020

AÑOS	TOTAL CARGAS AÉREAS ACUMULADA (Kilogramos)	VARIACIÓN ABSOLUTA (Kilogramos)	VARIACIÓN EN %
2.019	19.152.797		
2.020	16.502.884	-2.649.913	-14%

COMPARATIVO ACUMULADO 2019 VS 2020



En el comparativo acumulado, 2019 – 2020, se aprecia una caída del 14% del movimiento de cargas aéreas (aeropuertos Silvio Pettirossi y Guaraní), con respecto al mismo periodo del año 2019, como consecuencia de las medidas, impuestas tanto a nivel local como en el extranjero, para contener la expansión del Coronavirus o COVID-19. En el siguiente gráfico se puede apreciar el impacto de la pandemia del COVID-19, a nivel mundial en el sector de cargas aéreas, medido como Freight Tonne-Kilometres - FTK:



Fuente: www.icao.int

PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES

PASAJEROS AEROPUERTOS SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ				
TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA 2019 vs 2020 (No se incluye pasajeros en tránsito)				
MES	2.019	2.020	VARIACIÓN % AÑOS 2019 vs 2020	VARIACIÓN ABSOLUTA
Octubre	100.812	3.869	-96,16%	-96.943
Noviembre	105.281	12.792	-87,85%	-92.489
Diciembre	109.768	24.635	-77,56%	-85.133

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Estadísticas DINAC



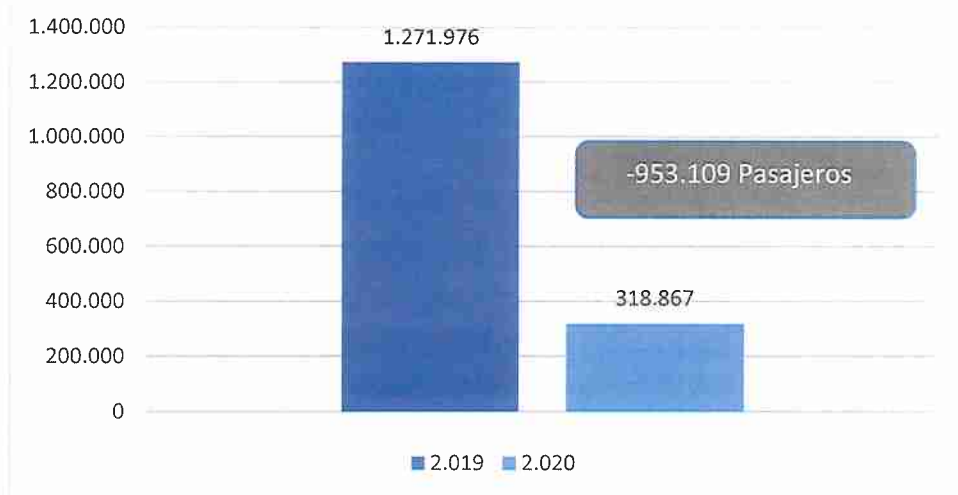
TABLA ACUMULATIVA (ENE-DIC) COMPARATIVA 2019 vs 2020
(No se incluye pasajeros en tránsito)

AÑOS	TOTAL PASAJEROS ACUMULADO	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN %
2.019	1.271.976		
2.020	318.867	-953.109	-74,93%

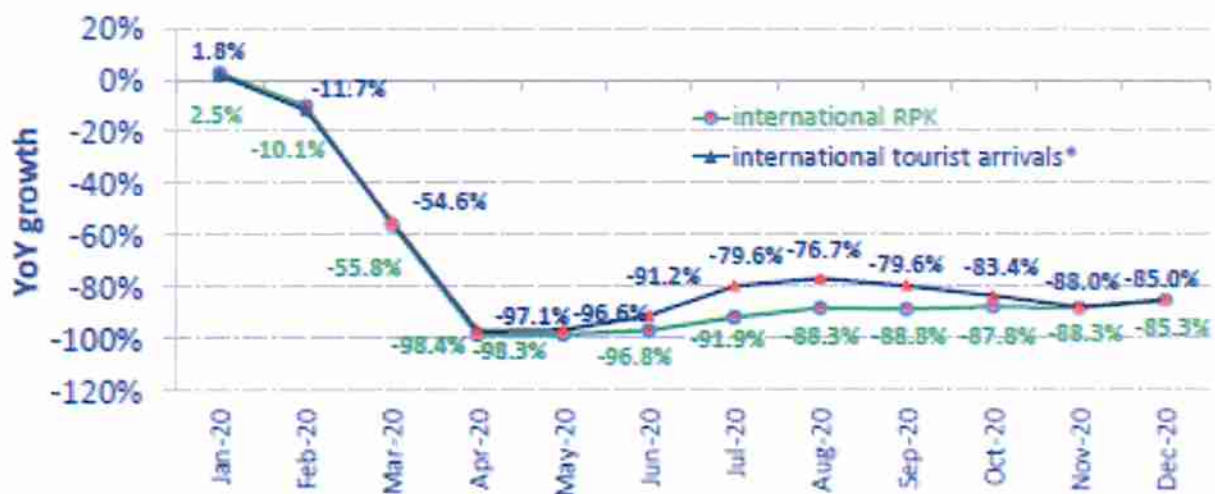
FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. Estadísticas DINAC

En forma acumulativa, a diciembre del 2020 se observa una **disminución del movimiento de pasajeros del 74,93%**, con respecto al mismo periodo que el año anterior, principalmente por las caídas registradas en los meses en que la DINAC, como autoridad de la aviación civil en Paraguay, suspendiera todas las

operaciones aéreas en los aeropuertos nacionales e internacionales, con excepción de las humanitarias, de repatriación y vuelos de cargas, conforme a las medidas sanitarias imperantes en el país, a causa de la pandemia del COVID-19. En el último trimestre del 2020 se puede observar aún el impacto negativo de la pandemia, a pesar de haberse levantado las restricciones de entrada al país.



En el siguiente gráfico se puede observar el impacto de la pandemia del COVID-19 en el movimiento de pasajeros a nivel mundial, medido como Revenue Passenger-Kilometres (RPK) y International Tourist Arrivals:



Fuente: www.icao.int

SOBREVUELOS

MES	SOBREVUELOS 2.019	SOBREVUELOS 2.020	VARIACIÓN %	VARIACIÓN ABSOLUTA
Octubre	1.453	252	-82,66%	-1.201
Noviembre	1.226	268	-78,14%	-958
Diciembre	1.328	345	-74,02%	-983

FUENTE: Departamento FMU DINAC

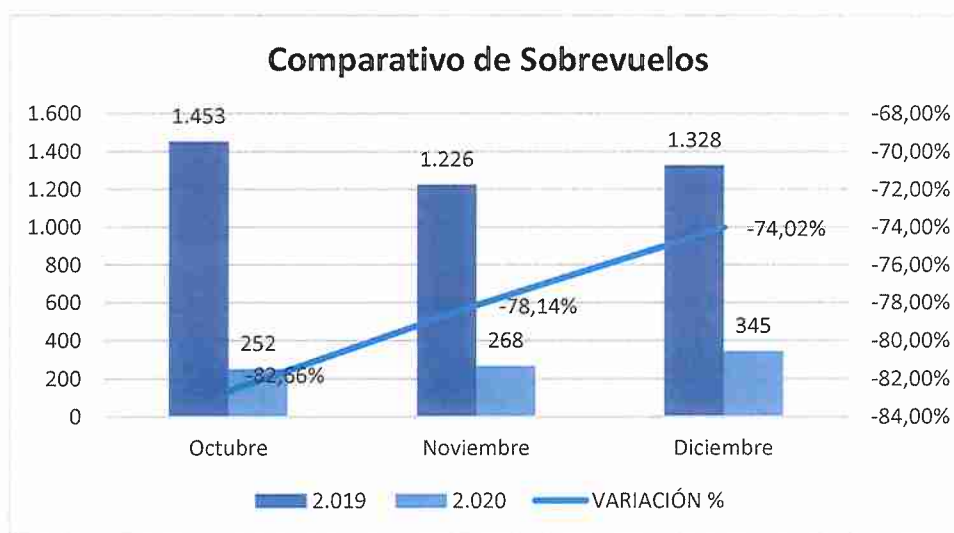
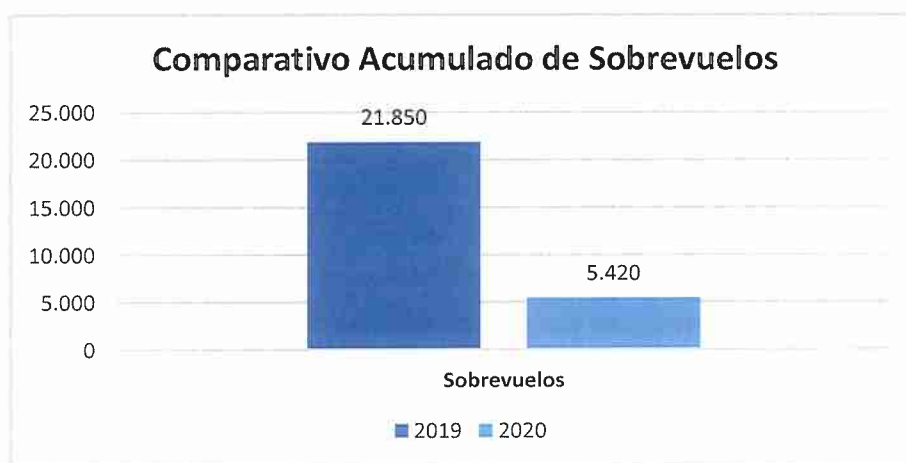


TABLA ACUMULATIVA DE SOBREVUELOS (ENE-DIC)

MES	2.019	2.020	VARIACIÓN %	VARIACIÓN ABSOLUTA
Sobrevuelos	21.850	5.420	-70,19%	-16.430



B. INFORME FINANCIERO

BALANCE GENERAL COMPARATIVO – 4TO. TRIMESTRE – ENE A DIC

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AÑOS 2019-2020 (En millones de guaraníes al 31 de diciembre)

ACTIVO	AÑO 2019	AÑO 2020	DIFERENCIA
11 DISPONIBILIDADES	134.991	37.849	-97.141
112 Fondo Fijo	299	292	-7
113 Recaudaciones a Depositar	1.655	701	-954
1141 Bancos del país M/L	54.320	20.839	-33.481
1142 Bancos del país M/E	78.717	16.017	-62.700
1149 Bancos Cta. Embargo	0	0	0
12 CREDITOS	85.007	39.058	-45.948
12 CREDITOS CORRIENTES	84.988	39.061	-45.926
121 DEUDORES POR VENTAS - CTE	34.344	11.094	-23.250
1211 Deudores por Servicios M/L	5.590	5.144	-447
1212 Deudores por Sobrevuelo M/E	12.319	11.700	-619
1213 Deudores por Servicios M/E	26.894	20.643	-6.251
1214 Deudores por Sobrevuelo M/L	29	0	-29
12191001 Previsión Deudores por Venta	-10.489	-26.394	-15.905
123 OTROS DEUDORES	50.643	27.967	-22.676
1236 Deudores Varios	1.573	1.554	-19
12191005 Previsión Otros Deudores	-1.546	-1.545	1
1237 Documentos a Cobrar M/L	171	171	0
1238 Documentos a Cobrar M/E	1.117	1.117	0
12191006 Previsión p/Documentos a Cobrar	-201	-199	2
1231 Cheques Devueltos	0	48	47
1234 Ant. Impuesto a la Renta	4.600	5.994	1.394
1235 Anticipos a Rendir	44.929	20.828	-24.101
12 CREDITOS NO CORRIENTES	19	-3	-22
121-122 DEUDORES POR VENTAS M/L NO CTE.	-254	-276	-22
1221 Deudores por Servicios M/L	273	273	0
12191002 Previsión Deudores por Ventas No Cte.	-273	-273	0
1215 Gestión de Cobro - Varios	162	162	0
12191003 Previsión Gestión de Cobro	-158	-221	-62
1216 Deudas en Gestión Judicial M/C	4.275	4.275	0
1217 Deudas en Gestión Judicial M/E	8.043	8.599	556
12191004 Previsión Deudas Gestión Judicial	-12.302	-12.818	-516
13 EXISTENCIAS	4.181	3.044	-1.137
131 Materiales y Suministros en depósitos Adm.Ctral.	3.795	2.628	-1.167
132 Materiales y Suministros en Deposito Aerop.Guaraní	386	416	30
14 ACTIVO FIJO	428.485	458.163	29.678
141 Adquisiciones de Inmuebles	40.081	40.081	0
142 Construcciones	211.817	223.801	11.983
143 Adquisición Maq. Eq.y Herram.Mayores	422.725	453.015	30.291

144	Adq. De Equipo de Oficina y computación	65.340	69.653	4.313
145	Adq. De Equipos Militares y Seguridad	659	659	0
146	Adq. De Activos Intangibles	61.442	93.833	32.391
148	Otros Gtos. De inversión y Reparac. Mayor	0	0	0
149	Depreciaciones Acumuladas	-373.578	-422.879	-49.301
				0
				0
15	CARGOS DIFERIDOS	2.027	1.002	-1.025
1511	Seguros Pagados por Adelantado	2.027	1.002	-1.025
17	OTROS ACTIVOS	24.748	14.712	-10.037
171	BIENES Y SERVICIOS ADJUDICADOS	23.011	12.430	-10.582
1711	Bienes y Servicios Adjudicados	23.011	12.430	-10.582
172	TRANSFERENCIAS	0	0	0
1721	Transferencias al PNUD	0	0	0
174	VARIAS CUENTAS DEUDORAS	1.737	2.282	545
1741	IVA Crédito Fiscal	1.737	2.282	545
TOTAL ACTIVO		679.439	553.828	-125.611

PASIVO		AÑO 2019	AÑO 2020	DIFERENCIA
21	DEUDAS	56.002	45.495	-10.507
211	PROVEEDORES Y ACREEDORES VARIOS	14.012	19.449	5.437
2110	Acreedores Varios	11.405	16.843	5.437
2112	Proveedores Mat.y Suministros Adm. Central.	1.138	1.138	0
2113	Proveedores Materiales y Suministros AG	37	37	0
2114	Proveedores Bienes de Capital Adm. Central.	1.248	1.248	0
2115	Proveedores Bienes de Capital AG	184	184	0
213	PROVISIONES M/L	29.318	16.371	-12.947
214	PROVISIONES M/E	1.450	1.541	91
216	DEUDAS FISCALES	5.352	2.800	-2.553
219	OTROS PASIVOS	5.870	5.334	-535
2	TOTAL PASIVO	56.002	45.495	-10.507

3 PATRIMONIO NETO		AÑO 2019	AÑO 2020	DIFERENCIA
31	CAPITAL PATRIMONIAL	623.438	508.333	-115.105
310	Capital	24.143	24.143	0
311	Aportes del Gobierno y Donaciones	314.125	314.125	0
312	Reserva de Revalúo Ley 125/91	99.210	99.210	0
313	Ganancias (perdidas) Ejercicio Anterior	128.080	182.685	54.605
	Resultado del Ejercicio	57.879	-111.830	-169.709

TOTAL PASIVO y PATRIMONIO NETO		679.439	553.828	-125.611
---------------------------------------	--	----------------	----------------	-----------------

Fuente: Elaboración propia con datos del Dpto. de Contabilidad DINAC

El comparativo de balances muestra una **situación muy desfavorable** en el **ejercicio 2020**, considerando la abrupta **disminución del Activo, en el orden del 18,5%**, principalmente registrada como consecuencia de una marcada **disminución de las Disponibilidades**, por más de PYG **97.141 millones**, representando una caída del orden del **71,96%** respecto al año anterior.

El **Pasivo**, por su parte, se muestra **más favorable** respecto al año 2019, considerando la **disminución registrada** en el año 2020, por más de PYG **10.507 millones**, representando una variación negativa del orden del **18,76%**, respecto al ejercicio fiscal anterior.

En cuanto al **Patrimonio Neto**, se observa una **disminución de PYG 115.105 millones**, representando una **variación negativa del 18,46%** en el año 2020, respecto al mismo periodo del año 2019.

ANALISIS DEL ESTADO DE RESULTADO

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO AÑO 2019-2020 (En millones de guaraníes al 31 de diciembre)

4 GASTOS	AÑO 2019	AÑO 2020	DIFERENCIA
41 SERVICIOS PERSONALES	149.086	161.935	12.850
411 Remuneración al Personal	129.151	138.008	8.857
412 Personal Superior	824	854	29
414 Contratación Personal Técnico	12.952	15.881	2.929
415 Honorarios	1.388	2.753	1.365
416 Jornales	1.887	2.343	455
419 Otros Gastos de Personal	2.884	2.098	-786
42 SERVICIOS NO PERSONALES	62.937	45.353	-17.584
421 Servicios Básicos	5.928	5.297	-631
422 Transporte y almacenaje	412	215	-197
423 Pasajes y Viáticos	7.321	1.839	-5.483
424 Gtos.Serv.Aseo,Mant.y Reparación	36.054	25.354	-10.699
425 Alquileres y Derechos	3.047	3.887	839
426 Servicios Técnicos y Profesionales	7.388	8.331	943
428 Otros Servicios	2.001	42	-1.959
429 Servicio de Capacitación y Adiestramiento	786	389	-398
43 BIENES DE CONSUMO E INSUMOS	5.242	5.780	538
431 Productos Alimenticios	273	292	19
432 Textiles y Vestuarios	13	1.267	1.254
433 Prod. Papel, Cartón e Impresos	193	148	-45
434 Bienes de Consumo de Oficina e Insumos	1.553	683	-870
435 Prod. E Instrum. Químicos y Médicos	116	733	617
436 Combustibles y Lubricantes	2.510	2.103	-407
439 Otros Bienes de Consumo	584	553	-30
44 TRANSFERENCIAS	67.639	31.258	-36.381
440 Transferencia Consolidables a Entidades y Org. Del Estado	5.000	25.000	20.000

443	Transferencia Consolidables Ctes. Al Sector Privado	2.065	2.494	428
444	Transferencias Ctes. Al Sector Externo	51.782	2.017	-49.765
449	Impuestos, Tasas y Gastos Judiciales	8.792	1.748	-7.044
45	DEUDAS PEND. PAGO.EJ.ANT	0	156	156
454	Deudas Pendientes de Ejercicios Ant. Ctes.	0	156	156
456	Deudas Pendientes de Ejercicios Ant. Capital	0	0	0
46	CARGAS NO FINANCIERAS	38.373	65.779	27.405
461	Cargas no Financieras	38.373	65.779	27.405
47	PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	14.287	7.509	-6.778
4711	Pérdidas Extraordinarias	14.263	7.509	-6.754
4712	Baja de Bienes	24	0	-24
	Servicios no Personales Ej. Anterior	0	0	0
	Resultado del Ejercicio	57.879	-111.830	-169.709
TOTAL GASTOS		395.443	205.940	-189.503

5	INGRESOS	AÑO 2019	AÑO 2020	DIFERENCIA
51	INGRESOS AERONAUTICOS	341.274	180.725	-160.550
511	Operaciones	19.255	7.542	-11.713
512	Transito Aéreo	54.705	20.095	-34.610
513	Cargas Aéreas	150.254	117.837	-32.417
514	Servicios a los Pasajeros	96.363	26.254	-70.109
515	Servicio de Rampa	20.697	8.996	-11.701
52	INGRESOS NO AERONAUTICOS	54.169	25.215	-28.954
521	Peajes y Estacionamientos	8.598	2.761	-5.837
522	Actividades Comerciales	9.926	5.293	-4.633
523	Otros Ingresos no Aeronáuticos	16.490	4.734	-11.756
524	Actualizaciones del Crédito	8	0	-8
525	Ingresos Financieros	4.101	1.474	-2.628
526	Diferencia de Cambio y Conversión	13.057	10.295	-2.762
527	Servicios de Catering	831	253	-579
528	Servicios Varios	877	280	-597
529	Servicios Diferenciados de Seguridad	281	126	-155
TOTAL INGRESOS		395.443	205.940	-189.503

Fuente: Dpto. de Contabilidad DINAC

El Estado de Resultados a diciembre del 2020, muestra una considerable **reducción, tanto, en los Ingresos** institucionales, en PYG **189.503 millones**, representando un **47,9% menos**, como en los **Gastos**, en PYG 19.794 millones, representando un **6% menos, dando como resultado una pérdida**, lo cual se traduce en una **caída estrepitosa de las utilidades** en el orden del **293%**.

Los ingresos del año 2020 se vieron afectados por la reducción de las operaciones aéreas, tanto por las medidas sanitarias para contener la expansión del COVID-19, como por la baja ocupación de asientos de las aeronaves

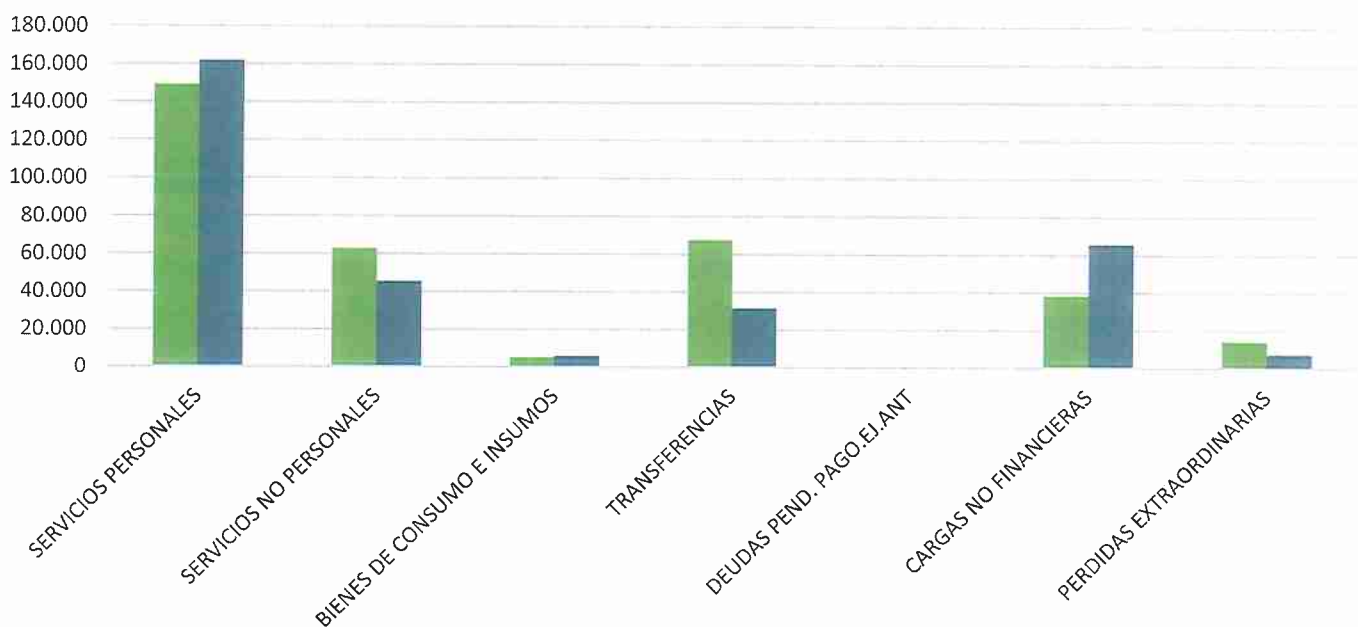
comerciales, consecuencia de la recesión económica generada por la pandemia y la implementación de la **Ley N° 6589/2020** “Que impulsa las operaciones comerciales de importación, exportación y tránsito de mercaderías, a través de la disminución de los costos operativos en los puertos y aeropuertos nacionales”, promulgado el 12/08/2020, que **reduce en 50% las tasas y tarifas de las cargas de importación y exportación** aplicadas por DINAC, lo cual ha implicado en poco más de cuatro meses, **más de PYG 30.000 millones menos** de ingresos genuinos de la institución. La ley estará vigente hasta el 30/06/2021.

Tanto los movimientos de pasajeros, como los de cargas aéreas, aeronaves y sobrevuelos se contrajeron a valores nunca experimentados en todo el mundo. En Paraguay se han registrado reducciones en el orden del 74,93%, 14%, 36% y 70,19%, respectivamente, lo cual se refleja en los ingresos obtenidos en el 2020, cuyos impactos fueron mitigados en parte por la variación positiva del tipo cambio del dólar, en el orden del 8,5%.

Comparativo de Gastos

(En millones de guaraníes)

■ AÑO 2019 ■ AÑO 2020



COMPARATIVO DE INGRESOS (EN MILLONES DE PYG)



ANÁLISIS DETALLADO DE LOS INGRESOS ACUMULADOS A DICIEMBRE

EJERCICIO 2019 VS 2020

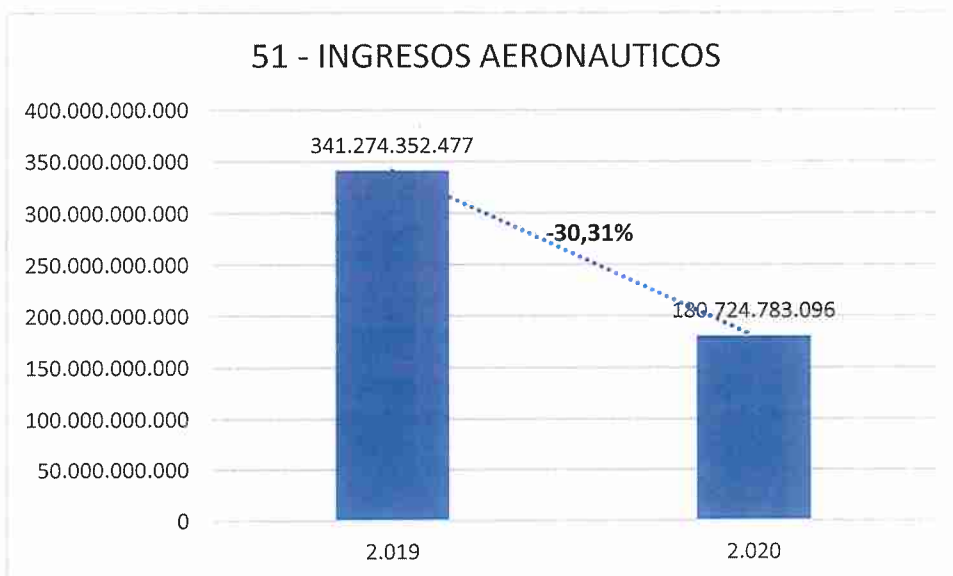
INGRESOS	2.019	2.020	VARIACIÓN ABSLUTA	VARIACIÓN % 2019 vs 2020
51 - INGRESOS AERONAUTICOS	341.274.352.477	180.724.783.096	-160.549.569.381	-47%
OPERACIONES	17.296.918.883	6.652.339.159	-10.644.579.724	-62%
ESTACIONAMIENTO DE AERONAVES	1.957.720.835	889.444.953	-1.068.275.882	-55%
PROTECCION AL VUELO	14.812.892.262	6.640.158.158	-8.172.734.104	-55%
SOBREVUELO	39.892.133.547	13.455.211.766	-26.436.921.781	-66%
IMPORTACIONES	141.420.443.764	109.606.759.503	-31.813.684.261	-22%
EXPORTACIONES	1.405.726.564	1.659.818.322	254.091.758	18%
COURRIER	7.427.956.799	6.570.639.463	-857.317.336	-12%
PAX INTERNACIONALES	95.614.071.558	25.992.456.019	-69.621.615.539	-73%
PAX NACIONALES	703.535.411	249.023.839	-454.511.572	-65%
ALMACENAJE DE EQUIPAJES	45.595.478	12.465.839	-33.129.639	-73%
SERVICIOS A TERCEROS	20.495.283.604	8.897.377.274	-11.597.906.330	-57%
LIMPIEZA DE AERONAVES	202.073.772	99.088.801	-102.984.971	-51%
52 - INGRESOS NO AERONAUTICOS	29.021.487.219	14.198.927.186	-14.822.560.033	-51%
ACCESO Y ESTACIONAMIENTO	8.597.897.451	2.761.361.201	-5.836.536.250	-68%
ACTIVIDADES COMERCIALES	9.925.933.501	5.292.782.902	-4.633.150.599	-47%
OTROS INGRESOS NO AERONAUTICOS	4.322.879.490	3.999.453.970	-323.425.520	-7%
INGRESOS FINANCIEROS	4.101.296.661	1.473.627.015	-2.627.669.646	-64%
DEVOLUCIONES DEL EJERCICIO	76.331.108	12.784.565	-63.546.543	-83%
AFECTACIÓN PRESUPUESTARIA DE SALDOS	8.034.581	0	-8.034.581	-100%

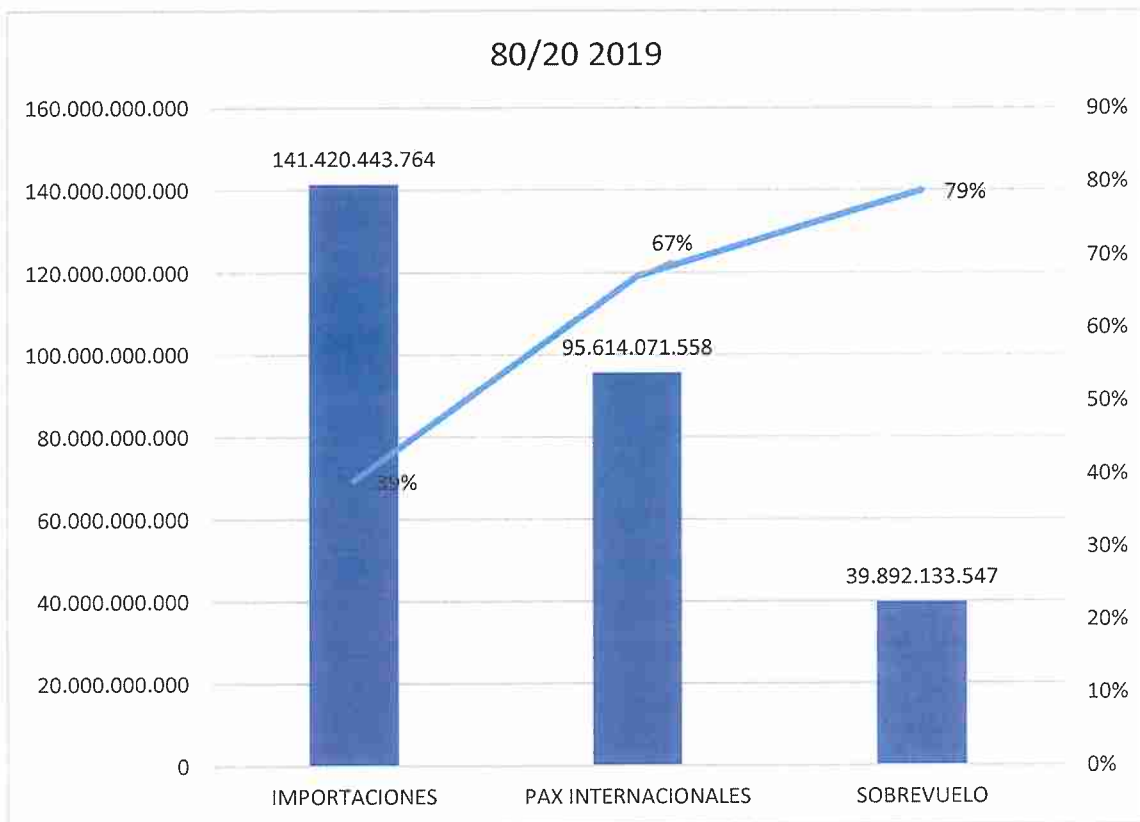
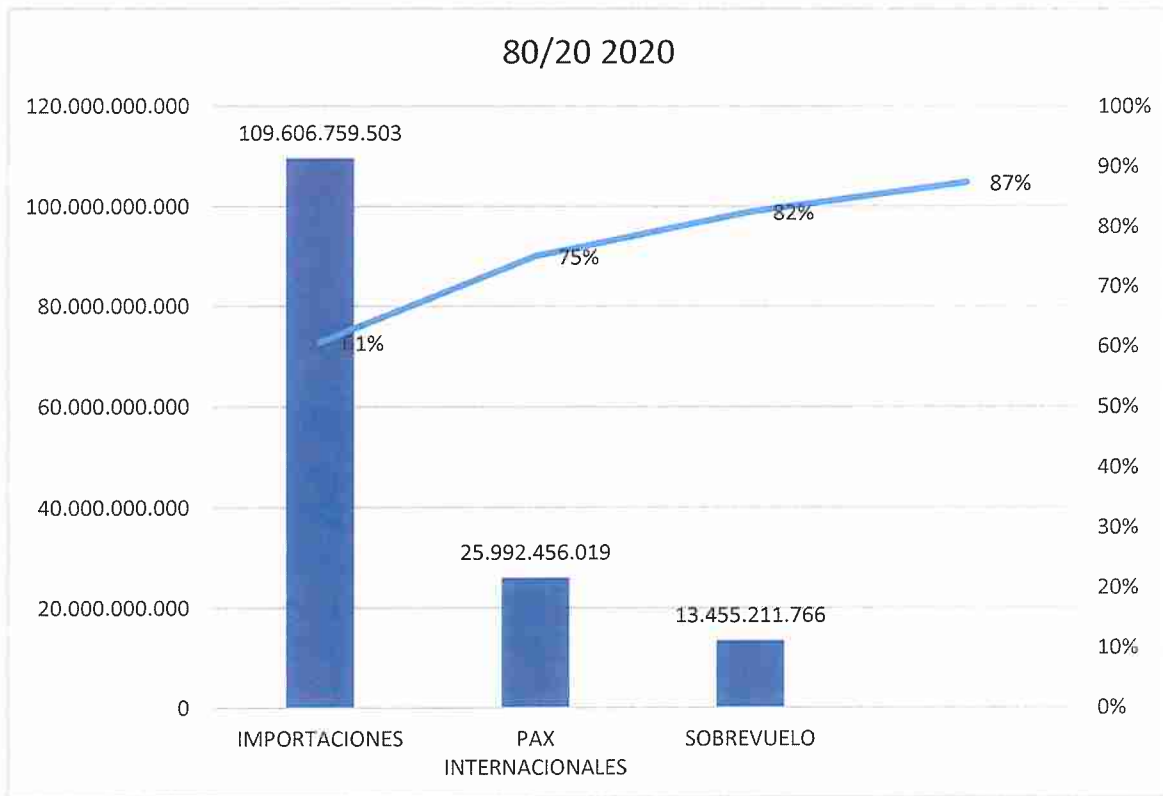
SERVICIO DE CATERING	831.455.394	252.855.824	-578.599.570	-70%
SERV. VARIOS (RETIRO DE RES.PATALÓGICOS)	876.919.206	280.263.495	-596.655.711	-68%
SERV. DIFERENC. DE SEGURIDAD	280.739.827	125.798.214	-154.941.613	-55%
TOTAL INGRESOS	370.295.839.696	194.923.710.282	-175.372.129.414	-47%

*No se contempla la Cuenta DIFERENCIA DE CAMBIO

Los Ingresos tuvieron una disminución del 47 % con respecto al año 2019, reflejo de la suspensión de las operaciones aéreas en los aeropuertos internacionales del país, así como a las cancelaciones de vuelos registradas por contingencia relacionada a la pandemia del Coronavirus o COVID-19 y la implementación de la **Ley N° 6589/2020**, que **reduce en 50% las tasas y tarifas de las cargas de importación y exportación**.

Por otro lado, se observa que el 80% de los ingresos son generados por Importaciones, pasajeros y sobrevuelos.



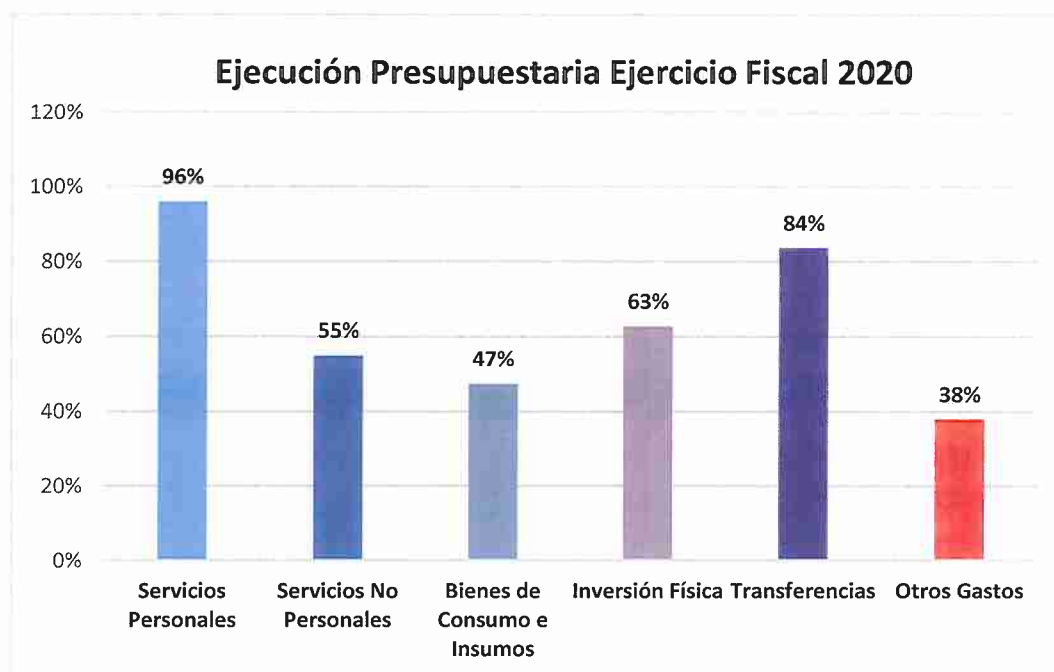


C. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS				
GRUPO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN 2020	% EJECUTADO
100	Servicios Personales	168.842.739.529	161.948.844.107	96%
200	Servicios No Personales	78.509.387.661	43.077.091.238	55%
300	Bienes de Consumo e Insumos	13.426.677.577	6.343.047.341	47%
500	Inversión Física	77.248.040.573	48.370.972.996	63%
800	Transferencias	29.933.935.444	25.000.000.000	84%
900	Otros Gastos	9.098.960.933	3.439.494.782	38%
TOTAL GENERAL		377.059.741.717	288.179.450.464	76%

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

La Ejecución Presupuestaria de gastos del Ejercicio Fiscal 2020 cerró con un nivel del 76%, respecto al presupuesto vigente para ese ejercicio, tal como se aprecia en el cuadro de arriba.



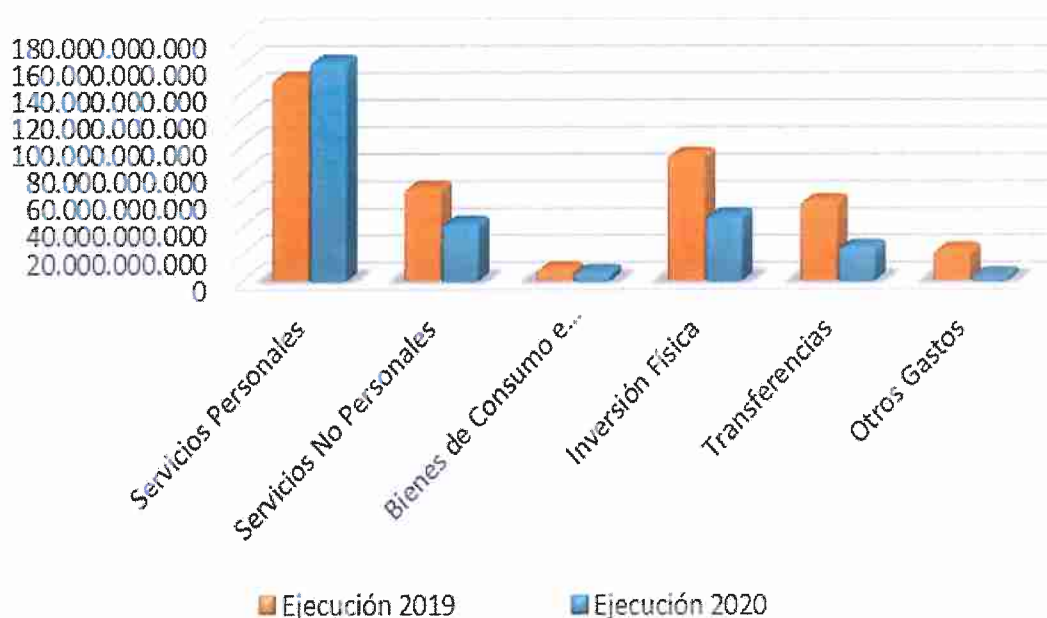
COMPARATIVO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS 2019-2020

GRUPO	DESCRIPCIÓN	EJECUCIÓN 2019	EJECUCIÓN 2020	VARIACIÓN
100	Servicios Personales	149.102.270.098	161.948.844.107	9%
200	Servicios No Personales	68.614.784.625	43.077.091.238	-37%
300	Bienes de Consumo e Insumos	8.704.659.208	6.343.047.341	-27%
500	Inversión Física	93.160.135.765	48.370.972.996	-48%
800	Transferencias	58.836.959.583	25.000.000.000	-58%
900	Otros Gastos	22.666.269.538	3.439.494.782	-85%
TOTAL GENERAL		401.085.078.817	288.179.450.464	-28%

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

En el cuadro comparativo de arriba se puede apreciar una **diferencia negativa del 28%** de la ejecución presupuestaria de gastos registrada en el **Ejercicio Fiscal 2020**, respecto al mismo periodo del año 2019.

Ejecución Presupuestaria 2019-2020



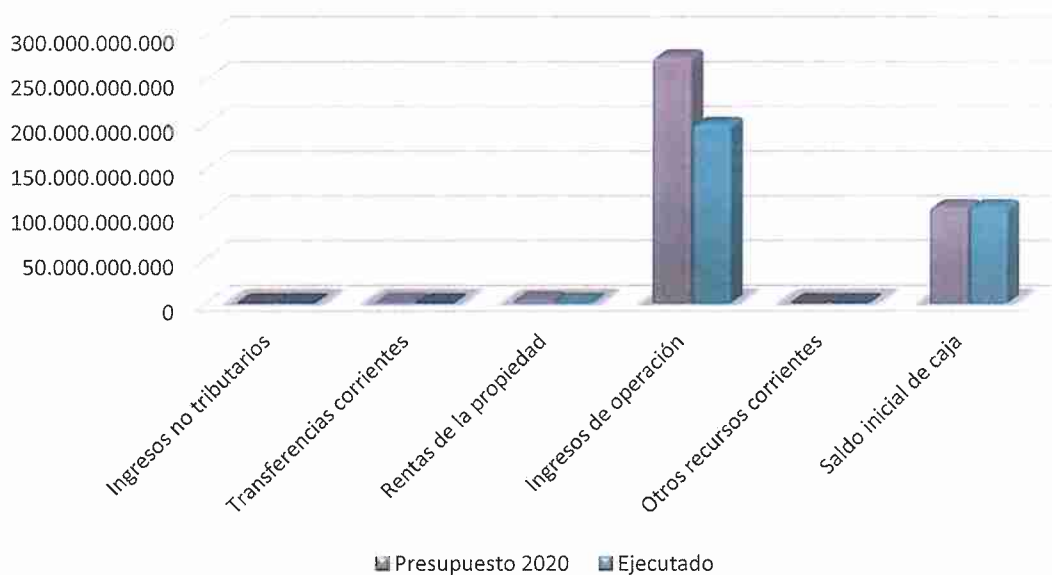
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS				
SUBGRUPO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO 2020	EJECUTADO	% EJECUTADO
130	Ingresos no tributarios	70.000.200	105.585.368	151%
150	Transferencias corrientes	1.001.310.000	0	0%

160	Rentas de la propiedad	3.277.452.695	1.241.751.743	38%
170	Ingresos de operación	274.767.082.191	199.399.318.776	73%
190	Otros recursos corrientes	190.948.730	134.088.201	70%
340	Saldo inicial de caja	107.485.799.818	107.485.799.818	100%
TOTAL GENERAL		386.792.593.634	308.366.543.906	80%

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

En el cuadro de arriba se puede apreciar el nivel de Ejecución del Presupuesto de Ingresos, con un 80% de ejecución respecto a lo previsto para el Ejercicio Fiscal 2020, siendo los ingresos operativos los de mayor proporción, implicando alrededor del 65% de los ingresos totales, en tanto que los de financiamiento o saldo inicial de caja, un 35%.

EJECUCIÓN DE INGRESOS 2020



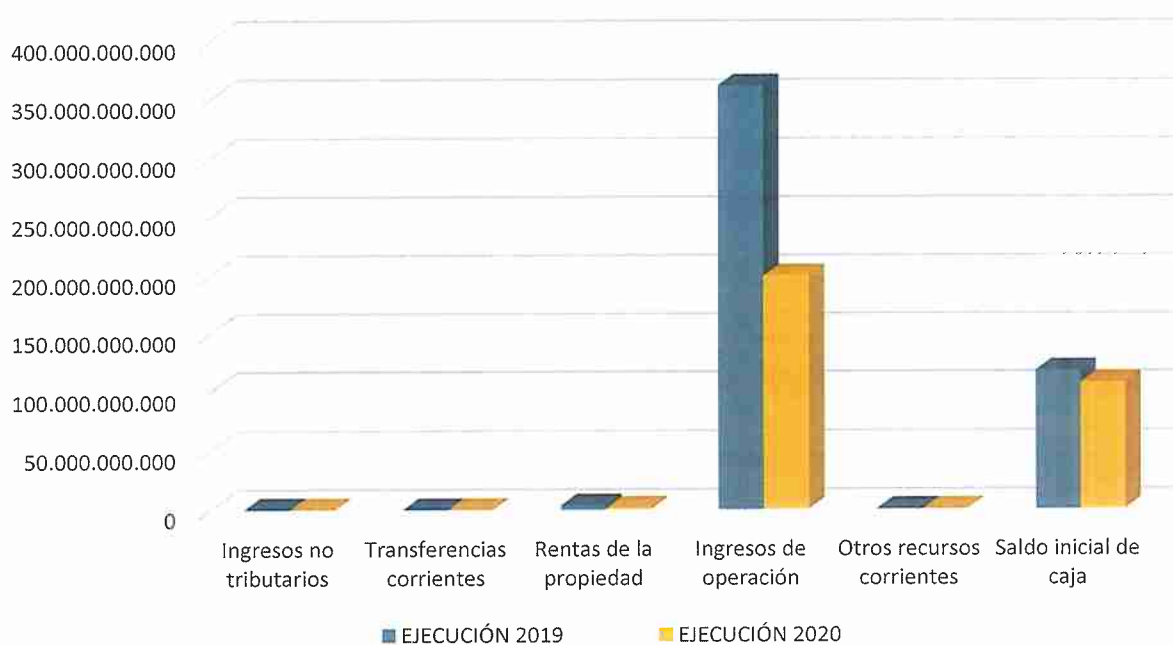
COMPARATIVO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS 2019-2020

SUBGRUPO	DESCRIPCIÓN	EJECUCIÓN 2019	EJECUCIÓN 2020	VARIACIÓN
130	Ingresos no tributarios	157.183.611	105.585.368	-33%
150	Transferencias corrientes	0	0	0%
160	Rentas de la propiedad	3.474.709.895	1.241.751.743	-64%
170	Ingresos de operación	362.070.144.661	199.399.318.776	-45%
190	Otros recursos corrientes	270.850.061	134.088.201	-50%
340	Saldo inicial de caja	117.799.377.824	107.485.799.818	-9%
TOTAL GENERAL		483.772.266.052	308.366.543.906	-36%

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

El cuadro de arriba muestra una marcada diferencia entre la Ejecución Presupuestaria de Ingresos del 2020 y la registrada en el 2019. Esta **diferencia en el orden del 36%, se presenta negativa** y su origen se encuentra principalmente en los ingresos corrientes (grupo 100), los cuales han experimentado una reducción considerable, debido a la disminución de operaciones aéreas por la pandemia del COVID-19 y la implementación de la Ley N°6589/2020, que reduce las tasas de cargas aéreas al 50%.

COMPARATIVO DE EJECUCIONES DE INGRESOS



INFORME UOC

PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

LICITACION PUBLICA NACIONAL						
Orden	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PRURIANUALIDAD	
					2.020	2.021
1	374.094	CONTRATACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA PARA LA DINAC- AD REFERENDUM	3.982.720.000	Adjudicado (Ejecutado)	55.440.000	18.480.000
					2.198.700.000	1.710.100.000
2	383.918	CONTRATACION DE SEGURO PARA LA COBERTURA DE RESPONSABILIDAD CIVIL Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA	5.099.000.400	Adjudicado (Ejecutado)	100.000.000	0
					100.000.000	0
					74.750.100	3.824.250.300
					1.000.000.000	0
3	384.074	ADQUISICIÓN, MONTAJE Y PUESTA EN MARCHA DE CINTA TRANSPORTADORA CARRUSEL Nº 2 PARA ENTREGA DE EQUIPAJES DE DESEMBARQUE NORTE Y CURVAS DE 90º PARA CINTAS CARRUSEL DE RECEPCION DE EQUIPAJES DE EMBARQUE DEL AISP	3.131.030.972	Adjudicado (Ejecutado)	3.131.030.972	0
4	384.248	ADECUACIÓN DEL EDIFICIO TERMINAL DE PASAJEROS DEL AISP POR CONTINGENCIA COVID-19	843.333.320	Adjudicado (Ejecutado)	517.247.260	0
					92.545.483	0
					104.972.792	0
					8.485.465	0
					30.454.550	0
					57.964.770	0
					31.663.000	0
5	385.038	AMPLIACION DE CLIMATIZACION CENTRAL DEL AISP- ESPIGON NORTE	1.391.859.790	Adjudicado (Ejecutado)	1.391.859.790	0
6	385.362	CONTRATACION DE SERVICIO DE COMUNICACIÓN PARA LA DMH	845.270.188	Adjudicado (Ejecutado)	60.564.164	0
					150.000.000	634.706.024
7	386.237	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPOS TLD- DPTO. SAT AISP	2.500.000.000	En Proceso de Cancelación	700.000.000	1.800.000.000
8	386.374	CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA PARA EL AIG	889.200.000	Adjudicado (Ejecutado)	74.100.000	815.100.000

9	386.836	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE PLATAFORMA 1 DEL AISP.	6.160.828.228	En Proceso de Cancelación	1.000.000.000	5.160.828.228
10	386.841	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPOS PESADOS SAT AISP Y AIG	3.250.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	700.000.000	2.550.000.000
11	387.106	MANTENIMIENTO DE CCTV Y VIGILANCIA PERIMETRAL DEL AISP-AIG	1.000.000.000	En Proceso de Cancelación	250.000.000	750.000.000
12	387.145	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE VEHICULOS DE LA DINAC	1.200.000.000	En Proceso de Cancelación	600.000.000	600.000.000
13	387.210	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE DATA CENTER DE LA DINAC	3.746.346.667	En Proceso de Cancelación	749.269.333	2.997.077.334
14	387.234	ADQUISICIÓN DE ESCANER POR RAYOS X 180180 PARA CARGAS DOBLE VISTA	5.091.052.058	En Proceso de Cancelación	1.018.210.340	4.072.841.718
15	387.333	SERVICIO DE COLOCACION DE VALLADO PERIMETRAL, SERVICIO DE CONSTRUCCION CAMINO PERIMETRAL DE TODO TIEMPO, MANTENIMIENTO Y REPARACION DE LA PILETA DE DECANTACION DE LIQUIDOS CLOACALES DEL AISP	8.784.332.750	En Proceso de Cancelación		731.937.500
					1.000.000.000	
					1.000.000.000	5.884.395.250
TOTAL			47.914.974.373		16.197.258.019	31.717.716.354

CONTRATACION DIRECTA

Orden	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PRURIANUALIDAD			
					2.020	2.021	2022	2023
1	378.998	CONTRATACION DE SERVICIO DE AUDITORIA EXTERNA DE LOS ESTADOS CONTABLES DE LA DIANC	78.900.000	Adjudicada (Ejecutado)	78.900.000	0	0	0
2	380.410	ADQUISICION DE MEDICAMENTOS Y OTROS	165.000.000	En Proceso de cancelación	100.000.000	65.000.000	0	0
3	382.795	PROVISION DE ROLLOS DE PAPEL TERMICO	63.000.000	Adjudicada (Ejecutado)	63.000.000	0	0	0
4	383.426	ADQUISICION DE EQUIPOS, HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS PARA VEHICULO	51.544.000	Adjudicada (Ejecutado)	2.767.500	0	0	0
					16.038.000	0	0	0
					12.281.500	0	0	0
					20.457.000	0	0	0
5	383.430	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y CALIBRACIÓN DE BASCULAS DEL AISP Y AIG	120.000.000	Adjudicada (Ejecutado)	60.000.000	60.000.000	0	0
6	383.434	ADQUISICION DE EQUIPOS E INSUMOS DE FUMIGACION EN EL MARCO DE LA EMERGENCIA SANITARIA COVID- 19	23.151.400	Adjudicada (Ejecutado)	11.601.400	0	0	0
					11.550.000	0	0	0
7	384.109	ADQUISICIÓN DE SERVIDOR PARA SISTEMAS DEL INAC	135.350.000	Adjudicada (Ejecutado)	135.350.000	0	0	0
8	384.184	MANTENIMIENTO DEL SALÓN AUDITORIO Y ACCESO AL INAC	125.640.001	Adjudicada (Ejecutado)	125.640.001	0	0	0
9	385.025	ADQUISICION DE ALCOHOL AL 70%	121.083.500	En Proceso de cancelación	121.083.500	0	0	0
10	385.068	ADQUISICION DE EQUIPOS DE COMUNICACIÓN AERONAUTICAS	119.673.340	En Proceso de cancelación	119.673.340	0	0	0
11	385.076	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO DE ASCENSORES DEL AISP	70.000.000	Adjudicada (Ejecutado)	30.000.000	40.000.000	0	0
12	385.080	MANTENIMIENTO DE JARDIN METEOROLOGICO DEL AISP	123.307.160	Adjudicada (Ejecutado)	123.307.160	0	0	0
13	385.083	ADQUISICIÓN DE IMPRESOS, FORMULARIOS Y OTROS PARA LA DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA	106.450.000	Adjudicada (Ejecutado)	12.400.000	0	0	0
					65.900.000	0	0	0
					26.800.000	0	0	0
					1.350.000	0	0	0

14	385.308	CONTRATACION DE SERVICIO DE FUMIGACION PARA LA DINAC	114.800.000	Adjudicada (Ejecutado)	25.000.000	25.000.000	0	0
					10.800.000	54.000.000	0	0
15	385.697	CONTRATACION DE AUDITORIA PARA CERTIFICACION DE LA NORMA ISO 9001:2015	67.953.600	Adjudicada (Ejecutado)	44.849.376	11.552.112	11.552.112	0
16	386.151	SERVICIO DE VIDEO CABLE PARA LA DINAC	46.000.000	En Proceso de cancelación	11.000.000	35.000.000	0	0
17	386.262	CONTRATACIÓN DE SEGURO CONTRA ROBO DE VALORES PARA LA DINAC	96.800.004	En Proceso de cancelación	96.800.004	0	0	0
18	386.241	ADQUISICION DE IMPRESOS, FORMULARIOS Y OTROS PARA EL DPTO. DE TESORERIA	126.085.000	Adjudicada (Ejecutado)	66.585.000	0	0	0
					59.500.000	0	0	0
19	386.428	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ASCENSORES OTIS DEL MDN	80.000.000	Adjudicada (Ejecutado)	30.000.000	50.000.000	0	0
20	386.430	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ASCENSORES ATLAS DEL MDN	120.000.000	Adjudicada (Ejecutado)	40.000.000	80.000.000	0	0
21	386.573	ADQUISICION DE TRAJES DE PROTECCION PARA RIESGOS BIOLÓGICOS PARA LA DINAC	122.325.000	En Proceso de cancelación	122.325.000	0	0	0
22	386.647	CONTRATACION DE SEGURO PARA AERONAVES	148.000.000	Adjudicada (Ejecutado)	148.000.000	0	0	0
23	387.014	SERVICIO DE CONSULTORIA PARA LA ASISTENCIA TECNICA Y CAPACITACION PARA EL MANTENIMIENTO Y LA MEJORA CONTINUA DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD VERSION 2015 DE LA NORMA ISO 9001	63.600.000	Adjudicada (Ejecutado)	5.300.000	58.300.000	0	0
24	387.020	SERVICIO DE CONSULTORIA PARA RE CERTIFICACION DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD BAJO LA NORMA ISO 9001:2015	68.508.000	Adjudicada (Ejecutado)	6.850.000	13.701.600	27.403.200	20.553.200
25	387.485	MANTENIMIENTO Y CORRECTIVO DE RADIO BASE Y WALKIES DEL AISP	40.000.000	Adjudicada (Ejecutado)	10.000.000	30.000.000	0	0
26	387.549	CONTRATACION DE SERVICIO DE MUDANZA DE BIENES PATRIMONIALES	160.000.000	En Proceso de cancelación	32.000.000	128.000.000	0	0
27	387.568	MANTENIMIENTO INTEGRAL DE JARDINES DEL AISP	168.000.000	Adjudicada (Ejecutado)	38.000.000	130.000.000	0	0

28	387.629	CONTRATACION DE SERVICIO DE FUMIGACION PARA LA DMH Y EL AIG	80.400.000	Adjudicada (Ejecutado)	5.500.000	60.500.000	0	0
					1.200.000	13.200.000	0	0
29	387.638	MANTENIMIENTO Y CORRECTIVO DE CENTRAL TELEFONICA DE LA DMH	60.000.000	En Proceso de cancelación	5.000.000	55.000.000	0	0
30	387.672	ADQUISICION DE SOFTWARE, LICENCIAS, ANTIVIRUS Y OTROS	168.000.000	En Proceso de cancelación	168.000.000	0	0	0
31	387.788	ADQUISICION DE GAVETAS METALICAS PARA LA DIRECCION DE AERONAUTICA	5.573.332	En Proceso de cancelación	5.573.332	0	0	0
32	387.814	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE RADIO AYUDAS Y COMUNICACIONES DEL AIG	168.186.999	En Proceso de cancelación	68.186.999	100.000.000	0	0
33	387.868	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE SISTEMAS DE ENERGIA DE RESPALDO, SISTEMAS DE PROTECCION, CASSETAS, SALAS TECNICAS Y PUESTA EN TIERRA	164.092.500	Adjudicada (Ejecutado)	64.092.500	100.000.000	0	0
34	387.874	CONTRATACION DE SERVICIO DE RECOLECCIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS PARA EL AIG	74.803.332	Adjudicada (Ejecutado)	6.233.611	68.569.721	0	0
35	387.886	CONTRATACION DE SERVICIO DE DECORACION NAVIDEÑA	168.000.000	En Proceso de cancelación	168.000.000	0	0	0
36	387.946	CONTRATACION DE SERVICIO DE RECOLECCIÓN DE RESIDUOS BIOINFECIOSOS PARA EL AIG	157.091.200	En Proceso de cancelación	12.769.067	144.322.133	0	0
37	388.068	RECARGA DE EXTINTORES	20.000.000	En Proceso de cancelación	20.000.000			
TOTAL			3.791.318.368		2.409.664.290	1.322.145.566	38.955.312	20.553.200

CONTRATACION POR EXCEPCION

Orden	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PRURIANUALIDAD	
					2.020	2.021
1	374.160	CONTRATACION DE SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE AREAS VERDES, EX LATAM - AD REFERENDUM	180.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	30.000.000	0
					90.000.000	
					60.000.000	
2	381.991	SERVICIO DE DESINFECCION Y MANTENIMIENTO DE MANGAS Y OTRAS AREAS PÚBLICAS DEL AISP EN EL MARCO DE EMERGENCIA SANITARIA - COVID - 19	665.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	665.000.000	0
3	381.998	ADQUISICION DE TOALLAS DESINFECTANTES PARA USO DE USUARIOS EN EL AISP Y OTROS EN EL MARCO DE EMERGENCIA SANITARIA - COVID-19	175.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	175.000.000	0
4	382.039	ADQUISICION DE SISTEMA DE MEDICION DE TEMPERATURA CORPORAL PARA EL AISP EN EL MARCO DE EMERGENCIA SANITARIA COVID-19	1.290.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	1.070.000.000	0
					220.000.000	
5	382.096	ADQUISICION DE INSUMOS DE SEGURIDAD SANITARIA PARA FUNCIONARIOS DE LA DINAC EN EL MARCO DE EMERGENCIA SANITARIA COVID 19	342.235.000	Adjudicado (Ejecutado)	342.235.000	0
6	382.172	ADQUISICION DE ELEMENTOS DE LIMPIEZA E HIGIENE EN EL MARCO DE EMERGENCIA SANITARIA COVID-19	191.200.000	Adjudicado (Ejecutado)	131.200.000	0
					60.000.000	0
7	382.262	ADQUISICION DE MASCARILLAS DE PROTECCION PARA LA DINAC EN EL MARCO DE EMERGENCIA SANITARIA COVID-19	119.960.000	Adjudicado (Ejecutado)	119.960.000	0
8	383.287	SERVICIO DE RECOLECCION DE RESIDUOS DEL AIG	92.400.000	En Proceso de cancelación	61.600.000	30.800.000
9	383.997	MANTENIMIENTO DE ESCALERAS MECANICAS OTIS	650.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	325.000.000	325.000.000
10	385.490	SERVICIOS DE RECOLECCIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS PARA LA ESTACIÓN DE RADAR - MRA	7.401.000	Desierto	1.973.600	5.427.400
11	385.675	MANTENIMIENTO DE CLIMATIZACION RHOSS DEL AISP	700.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	350.000.000	350.000.000
12	385.677	MANTENIMIENTO DE CLIMATIZACIÓN CARRIER DEL AISP.	300.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	100.000.000	200.000.000
13	386.224	MANTENIMIENTO DE GRUPOS ELECTROGENOS CATERPILLAR	250.000.000	Desierto	80.000.000	170.000.000
14	387.318	MANTENIMIENTO Y REPACION DE BARRERAS DE ESTACIONAMIENTO DEL ASIP	800.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	100.000.000	700.000.000
TOTAL			5.763.196.000		3.981.968.600	1.781.227.400

LICITACION POR CONCURSO DE OFERTAS

Orden	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PRURIANUALIDAD		
					2.020	2.021	2.022
1	383.822	ADQUISICIÓN DE REPUESTOS PARA EQUIPOS DE AYUDAS VISUALES	223.750.000	Adjudicado (Ejecutado)	223.750.000	0	0
2	383.035	CONTRATACION DE SERVICIO DE ENLACE ALTERNATIVO DE INTERNET	389.400.000	Adjudicado (Ejecutado)	40.701.493	51.920.000	0
					33.700.000	51.920.000	0
					22.423.507	51.920.000	0
					23.100.000	51.920.000	0
					9.875.000	51.920.000	0
3	385082	CONTRATACION DE SERVICIO DE ALMUERZO PARA EL AREA OPERATIVA DEL AISP	279.676.320	En Proceso de cancelación	279.676.320	0	0
4	385.119	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE LIMPIEZA EN LA ESTACIÓN DE RADAR DE M.R.A. Y OTRAS DEPENDENCIAS DE LA DINAC	533.460.000	Adjudicado (Ejecutado)	23.444.000	281.328.000	46.888.000
					12.120.000	145.440.000	24.240.000
5	385323	CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA DE OFICINAS DE LA DINAC	357.345.000	Adjudicado (Ejecutado)	0	164.970.000	0
					12.825.000	153.900.000	25.650.000
6	385685	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPOS DE RAYOS X	740.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	180.000.000	560.000.000	0
							0
7	386232	RECARGA DE EXTINTORES PARA EL AIS, AIG Y AERODROMOS DEL INTERIOR	231.375.491	Adjudicado (Ejecutado)	231.375.491	0	0
8	386302	CONTRATACION DE SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE JARDINERIA DEL AISP	366.000.000	En Proceso de cancelación	30.500.000	335.500.000	0
9	386494	MANTENIMIENTO.Y REPERACION DE A CONDIONARES DE AIRE DEL AISP	800.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	300.000.000	500.000.000	0
10	386496	MANT. PREVENTIVO Y PREVENTIVO DEL SISTEMA DE AUDIO DEL AISP	300.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	75.000.000	225.000.000	0
11	386627	CONTRATACIÓN DE SEGUROS DE VEHICULOS PARA LA DINAC	556.190.494	En Proceso de cancelación	350.000.000	0	0
					18.000.000	0	0
					158.190.494	0	0
					24.000.000	0	0
					6.000.000	0	0

12	387250	MANTENIMIENTO Y ASISTENCIA TECNICA PARA ENLACE MICROODA, MICROSOFT, SERVIDORES, OSV Y OTROS	416.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	29.050.000	386.950.000	0
13	387257	CONTRATACION DE SERVICIO DE CENTRO DE COPIADO	402.450.000	Adjudicado (Ejecutado)	9.000.000	71.490.000	0
					9.000.000	71.490.000	0
					9.000.000	71.490.000	0
					9.000.000	71.490.000	0
					9.000.000	71.490.000	0
14	387259	CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA DE OFICINAS DEL MDN Y WTC	420.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	35.000.000	385.000.000	0
15	387480	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE AULAS Y OFICINAS DEL INAC	340.571.724	Adjudicado (Ejecutado)	138.851.424	201.720.300	0
16	387558	SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE PISOS DEL NIVEL ADMINISTRATIVO DEL EDIFICIO TERMINAL DE PASAJEROS DEL AIG	379.957.000	Adjudicado (Ejecutado)	100.000.000	279.957.000	0
17	387573	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE GRUPOS ELECTROGENOS, GENERADORES DE ENERGIA Y OTROS	420.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	35.000.000	385.000.000	0
18	387577	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS E INSTRUMENTOS METEOROLOGICOS, HIDROLOGICOS Y OTROS	246.223.346	Adjudicado (Ejecutado)	90.598.346	0	0
					155.625.000	0	0
19	387633	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL SISTEMA DE VIDEO VIGILANCIA DEL AISP	450.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	75.000.000	375.000.000	0
TOTAL			7.852.399.375		2.758.806.075	4.996.815.300	96.778.000

LOCACION DE INMUEBLES

Orden	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PRURIANUALIDAD	
					2.020	2.021
1	384.093	ALQUILER DE INMUEBLE PARA ESTACIONES METOROLOGICA DE QUIINDY	18.000.000	Adjudicado (Ejecutado)	7.500.000	10.500.000
TOTAL			18.000.000		7.500.000	10.500.000

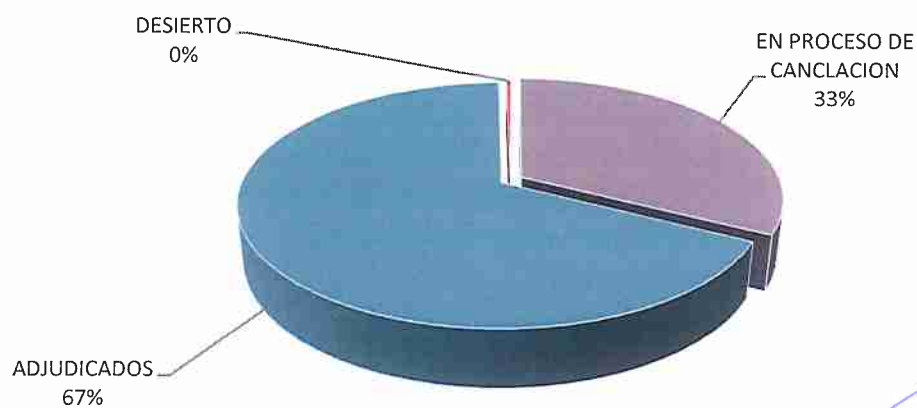
CONVENIO MARCO


Orden	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PRURIANUALIDAD	
					2.020	2.021
1	384.790	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS DE BIOSEGURIDAD PARA LA DINAC	213.628.500	Adjudicada (Ejecutado)	29.847.000	0
					26.400.000	0
					19.600.000	0
					136.500.000	0
					1.281.500	0
2	386.215	ADQUISICIÓN DE PROTECTOR FACIAL ACRILICO	12.600.000	Adjudicada (Ejecutado)	12.600.000	0
TOTAL			226.228.500		226.228.500	0

EJECUCION PAC DE ENERO A DICIEMBRE 2020

MOD.	TOTAL	DESIERTO	EN PROCESO DE CANCELACION	ADJUD.	PRESUPUESTADO 2.020	DESIERTO	EN PROCESO DE CANCELACION	ADJUDICADOS	EJEC.%
LPN	15	0	7	8	16.197.258.019	0	6.317.479.673	9.879.778.346	61%
LCO	19	0	3	16	2.758.806.075	0	866.366.814	1.892.439.261	69%
CD	37	0	14	23	2.409.664.290	0	1.050.411.242	1.359.253.048	56%
CDE	14	2	1	11	3.981.968.600	81.973.600	61.600.000	3.838.395.000	96%
LI	1	0	0	1	7.500.000	0	0	7.500.000	100%
COV. MARCO	2	0	0	2	226.228.500	0	0	226.228.500	100%
TOTAL	88	2	25	61	25.581.425.484	81.973.600	8.295.857.729	17.203.594.155	67%

EJECUCIÓN DEL PAC AÑO 2020




Lic. César Fernández Morel
 Jefe Int. Dpto. MPPP
 DINAC




Lic. José Ángel Galeano Marten
 Gerente de Proyectos de Inversión
 DINAC