

DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL
DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA



PLANIFICACIÓN GENERAL

**CAPACITACIÓN DE RECURSOS HUMANOS
PARA
IMPLEMENTACIONES DE SERVICIOS**

GERENCIA DE NAVEGACIÓN AEREA
GERENCIA DE TRÁNSITO AÉREO
GERENCIA DE TELECOMUNICACIONES

Año 2006 – 2016



13 Recursos Humanos

13.1 Introducción

La implantación del PNNA depende de recursos humanos calificados y frecuentemente se citan las deficiencias en la planificación e instrucción de los recursos humanos como razón más importante para la no implantación de los planes regionales o nacionales de navegación aérea.

13.2 *Planificación de los Recursos Humanos*

Los retos de la planificación de los recursos humanos se multiplicarán durante el período de transición a los sistemas modernizados de la DINAC y el personal tendrá que adquirir nuevas pericias, así como conservar las necesarias para operar y mantener los sistemas existentes.

Nuevas funciones, tales como la Gestión y Supervisión de la Seguridad Operacional requieren de profesionales con un perfil uniforme para las inspecciones de los Servicios de Navegación Aérea.

Es de responsabilidad de la Gerencia de Recursos Humanos de la DINAC, en coordinación con las distintas áreas involucradas, planificar, anualmente, la cantidad de personal de cada profesión, teniendo en cuenta los factores aplicables (perfil de ingreso, escolaridad, capacitación, experiencia, edad, etc.)

13.2.1 Criterios empleados

El tratamiento de esta Parte se hace partiendo de la situación del año 2005, ya que el primer objetivo deberá ser lograr los niveles adecuados de dotación y capacitación para superar carencias, donde existan, en los servicios actuales lo cual será la base de la ampliación y perfeccionamiento o modernización de los mismos.

Una vez establecida la base de partida sobre Recursos Humanos se proyectará las necesidades para alcanzar los niveles adecuados en 2006 (primer año del Plan) y luego en forma anual durante diez años hasta 2016 que comprenderá todo el periodo del Plan pero dependiendo de las posibilidades de implementación de los servicios recomendados.



13.2.2 Cálculo de las dotaciones

La cuantificación de los niveles de personal requerido se refiere a todos los servicios del PNNA, considerando los siguientes elementos:

- a) Las distintas especialidades consideradas se han agrupado por afinidad de funciones, operativas o técnicas y siguiendo la terminología y nomenclatura de la “Guía OACI sobre instrucción”. (ej. Servicios de Información Aeronáutica – grupo 020; oficial AIS – 021; etc.), indicando así la relación directa entre las necesidades de personal y su capacitación.
- b) En algunos casos las especialidades técnicas, no coinciden necesariamente con la estructura orgánica de los departamentos técnicos y operativos de la DINAC, ni con los niveles de Función o categoría administrativa. No obstante, se ha considerado su distribución geográfica o funcional.
- c) Las dotaciones requeridas fueron calculadas por consulta con los encargados o supervisores de cada servicio, teniendo en cuenta inicialmente el plantel actual y el necesario para el comienzo del Plan con el objetivo de asegurar la mejor prestación del servicio.
- d) La necesidad de prever el reemplazo permanente por renuncia, jubilación, etc., y el temporario por comisiones de servicio; enfermedad prolongada o atender cursos de capacitación o perfeccionamiento, se calculó adicionando un promedio de un veinte por ciento a los valores mencionados en c).
- e) El crecimiento por habilitación de nuevos servicios o posiciones de trabajo se calculó según los proyectos ya aprobados al comienzo del Plan y la ampliación de instalaciones y servicios.

13.2.3 Consideraciones complementarias

Otros elementos considerados pero que no afectan en forma sustancial el número de personal adicional requerido son:

- a) Las modalidades y duración de las jornadas de trabajo, se han considerado como estaban vigentes al momento de preparación del Plan; sin embargo futuras revisiones por habilitación de nuevos o más complejos servicios requerirán considerar cambios en esas modalidades y duración de los turnos y jornadas.
- b) Las funciones de supervisión y planificación de los servicios, especialmente en las oficinas centrales de la DINAC deberán reforzarse para cumplir a cabalidad con las



responsabilidades de índole internacional y la posibilidad de producir y actualizar la documentación de regulación, procedimientos y criterios de planificación y evaluación de los servicios.

13.2.4 Plan de Recursos Humanos

En las tablas que se adjuntan a esta Sección se incluyen los valores de las dotaciones requeridas para satisfacer las necesidades de las instalaciones y servicios del PNNA en el periodo 2006 – 2016 de conformidad con los siguientes criterios de detalle:

- 1) Aeródromos considerados. De los aeródromos incluidos en la Tabla AGA 1, se prevé proporcionar servicios de navegación aérea con horario H24 en cinco de ellos (Asunción, Ciudad del Este, Concepción, Mcal. Estigarribia y Pedro J. Caballero) y horario HJ (diurno solamente) en el resto.
- 2) Tipos de servicio. Respecto de los servicios operacionales estos se proporcionarán en forma diferenciada (SD), es decir con especialistas de cada área (ATS, MET, AIS, etc.) en Asunción; Ciudad del Este; Concepción, Mcal. Estigarribia y Pedro Juan Caballero mientras que en los demás se proporcionarán inicialmente en forma combinada (SC) es decir que los especialistas MET, ATS o AIS atenderán las funciones de Información de Vuelo de Aeródromo (AFIS); información previa al vuelo (AIS) y observación y briefing MET en forma conjunta para lo cual recibirán capacitación en el trabajo y en el INAC.
- 3) Iniciación de los servicios. La fecha o año de iniciación de los servicios previstos es indicativa y tiene en cuenta la infraestructura disponible y estadísticas de operaciones actuales, mientras que la prioridad definitiva se revisará cada año y será fijada por las autoridades de la DINAC a propuesta del Comité de Navegación Aérea. En esta programación ya se han habilitado en la categoría de Aduaneros a los Aeropuertos de Ciudad del Este, Pedro J. Caballero y Mcal Estigarribia. De conformidad al plan establecido se irá incluyendo en forma gradualmente la habilitación internacional de los aeródromos de Encarnación y Pilar. Todos estos planes de implementación de aeródromos aduaneros fueron establecidos en el Decreto Nro. 12800.
- 4) Dotación y requisitos previos. El cálculo de la dotación de personal requerido para los servicios combinados se hace sobre la base de un solo lugar de operación (AFIS, MET y AIS) para lo cual se consideró en servicio HJ con una dotación mínima de 6 hombres (2 por turno y 2 de reemplazo). En una etapa previa, antes de contar con el equipo COM AMS y AFS instalados, se estima que una dotación mínima de tres hombres; un ATS o AIS y dos MET podrían iniciar los registros de operaciones (estadística de operaciones y pasajeros); informe de las características y estado de la pista e instalaciones (NOTAM) y



otras funciones preparatorias y de control operativo (Licencias; certificados; documentación; etc.) para fundamentar el desarrollo futuro.

- 5) Mantenimiento de Comunicaciones. Solo se ha indicado para los lugares más importantes (H24) y desde los cuales proporcionarán servicio de tipo regional a otros aeródromos según se determine en cada caso. En otros aeropuertos se dará este servicio en forma local según la importancia y tipo del tránsito aéreo; ayudas de navegación y comunicaciones instaladas, etc.
- 6) Mantenimiento de aeródromos y sus instalaciones. Las dotaciones requeridas se coordinarán en cada caso con las autoridades locales (Municipio o propietario/administrador del aeródromo) o los servicios oficiales competentes (MOPC; F. Aérea; etc.) según Acuerdo Interinstitucional previo.
- 7) Servicios de seguridad. Tales como el Servicio de Extinción de Incendios o de Vigilancia y Seguridad se coordinarán como se indica en 6) precedente para asegurar su provisión y establecer responsabilidades bien definidas.
- 8) Operación y Administración de Aeropuertos. Estas especialidades (Cod. OACI 120) se tratarán posteriormente una vez definida la autoridad administrativa de cada aeródromo y en forma similar a la citada en 6) y 7) precedentes.

13.3 Capacitación de los Recursos Humanos

La eficiencia y eficacia de un sistema de entrenamiento se ve influenciada por un número de factores como, selección apropiada, cursos bien diseñados, instructores motivados y capacitados, ayudas de entrenamiento adecuadas y un período efectivo de instrucción en el puesto de trabajo. Por lo tanto, deberá utilizarse un enfoque cooperativo en la instrucción. En dicho enfoque se deberá:

- 1) revisar los requisitos de instrucción y asegurarse que estén bien definidos;
- 2) facilitar un proceso de planificación de la instrucción que ayude a determinar las capacidades en materia de instrucción necesarias dentro de la DINAC o en los Centros de Instrucción de Estados Vecinos, para tipos especializados de instrucción que el Paraguay individualmente no puede justificar basándose en sus necesidades de instrucción nacionales solamente; y
- 3) asegurarse de que el desarrollo y la implantación continua de una instrucción de alta calidad sea coherente con los planes y fechas de implementación de las instalaciones y servicios.



La Gerencia de Recursos Humanos, en coordinación con el Instituto Nacional de Aeronáutica Civil y todos los sectores interesados de la DINAC, deberán elaborar un Plan Anual de Capacitación de Recursos Humanos y asegurarse de su efectiva implementación.

13.4 Plan de Carrera

La DINAC establecerá un Plan de Carrera para el personal Técnico Operativo, según las características propias de las profesiones involucradas. Se considerará el Manual Guía del Plan de Carrera ATC aprobado por el GREPECAS de la OACI.

13.5 Capacitación en el idioma Inglés

Para asegurar que se mantenga el desempeño satisfactorio de los controladores de tránsito aéreo y operadores AIS , en el manejo del idioma inglés, la DINAC, a través de las Direcciones correspondientes, deberá destinar recursos necesarios para implantar y mantener programas de instrucción, de conformidad con lo establecido en el Anexo I de la OACI, licencias al personal que establece en su escala de calificación de la competencia lingüística el nivel 4 operacional; y en el proceso para la selección de los nuevos controladores de tránsito aéreo, se establece como requisito obligatorio el dominio idioma inglés en el nivel 4 operacional.



REQUERIMIENTO DE PERSONAL

TABLA PER – 1: Especialidad: (020) servicios de información Aeronáutica

COD. O A C I	LUGAR Y FUNCIÓN	DISP 2005	NECESARIO					DEF. TOT.	OBSERVACIONES
			06	07	08	09	10		
	<u>ASUNCIÓN</u>								
	<u>G CIA. NAV. AÉREA</u>								HOR. OFICINA
029	AIS	2	2	2	2	3	3	1	
021	AIS/GEN	4	5	5	5	6	6	2	
022	AIS/MAP	2	3	4	4	4	4	2	
	TRADUCCIÒN	1	2	2	2	2	2	1	
	<u>AEROP. S. PETTIROSSI</u>								INCL. NUEVA NOF.
029	AIS GEN	8	10	10	10	14	14	6	
	<u>CIUDAD DEL ESTE</u>								
021	AIS GEN	5	6	6	6	7	7	2	
	PEDRO J, CABALLERO								
021	AIS GEN	-	2	3	3	3	4	4	
	MCAL. ESTIGARRIBIA								
021	AIS GEN	1	2	3	3	4	5	4	
NOTAS: (1) Servicio AIS de AERÓDROMO se inicia a cargo de OBS/MET (031) y OP. de INFORMACIÓN de Vuelo (051) en Servicio Combinado.									



TABLA PER – 2: Especialidad: (050) Servicio de Tránsito Aéreo

COD. O A C I	LUGAR Y FUNCIÓN	DISP 2005	NECESARIO					DEF. TOT.	OBSERVACIONES
			06	07	08	09	10		
	<u>ASUNCIÓN</u>								
	<u>G CIA. NAV. AÉREA</u>								
056	PLANIFICACION ATS	1	3	3	4	4	5	04	
155	PROCEDIMIENTOS Y ESTRUCTURA DEL ESPACIO AEREO	1	3	3	3	4	4	03	
059	NORMAS Y REGLAMENTOS	1	3	3	4	4	5	04	
	ESTADISTICA Y CONTROL	3	5	5	6	6	7	04	
	PISTAS Y AYUDAS TERRESTRES	3	5	6	6	6	6	03	
169	CNS	2	4	4	4	5	5	03	
	<u>AEROP. S. PETTIROSSI</u>								
052	CTA TWR	14	22	23	24	25	25	11	
054	CTA APP	12	18	18	20	20	22	10	
054	CTA ACC	15	19	19	21	23	25	10	
059	SUPERVISOR ATS	23	26	28	31	33	36	13	
	OPERADOR ARO	11	14	14	16	16	17	6	
171	OPERADOR SMA	07	08	08	09	09	10	03	
172	OPERADOR AFS	10	11	11	12	12	12	02	
	<u>CIUDAD DEL ESTE</u>								
052	CTA TWR	4	6	6	7	8	8	4	
053	CTA APP	4	6	6	8	8	8	4	
059	SUPERVISOR ATS	-	4	4	4	5	6	6	
	<u>CONCEPCIÓN</u>								
171	AFIS	-	5	6	6	8	8	8	
	<u>MCAL. ESTIGARRIBIA</u>								
052	CTA . TWR	-	-	5	5	7	7	7	
	<u>PEDRO J. CABALLERO</u>								
052	CTA TWR	1	2	3	3	4	6	5	

NOTAS: (1) Servicio diferenciado que puede iniciarse como AFIS.
(2) Ver Tablas de servicios combinados (AIS/MET/ATS).



TABLA PER – 3: Especialidad: (020, 030, 050) Servicios Combinados AIS/MET/ATS

COD. O A C I	LUGAR Y FUNCIÓN	DISP 2005	NECESARIO					DEF. TOT.	OBSERVACIONES
			06	07	08	09	10		
	<u>CONCEPCIÓN</u>								
031	MET. OBS								
051	OP. INF. VUELO	-	2	2	3	3	4		
	<u>PEDRO J. CABALLERO</u>								
031	MET. OBS								
051	OP. INF. VUELO	2	3	3	4	4	5		
	<u>MCAL. ESTIGARRIBIA</u>								
031	MET. OBS								
051	OP. INF. VUELO	-	2	2	5	5	6		
	<u>PILAR</u>								
031	MET. OBS								
051	OP. INF. VUELO	-	2	3	3	4	4		
	<u>AYOLAS</u>								
031	MET. OBS								
051	OP. INF. VUELO	-	2	2	2	3	3		
	<u>BAHIA NEGRA</u>								
031	MET. OBS								
051	OP. INF. VUELO	-	2	2	3	3	3		
	<u>VALLEMÍ</u>								
031	MET. OBS								
051	OP. INF. VUELO	-	2	2	3	3	3		
	<u>VILLA SAN PEDRO</u>								
031	MET. OBS								
051	OP. INF. VUELO	-	1	2	3	3	3		
	<u>ENCARNACIÓN</u>								
031	MET. OBS								
051	OP. INF. VUELO	-	1	1	1	2	2		

NOTAS: ESP. 051 Comprende funciones combinadas como Operador de información de Vuelo (021/051 y 174)



TABLA PER – 3 (CONT): Especialidad: (020, 030, 050) Servicios Combinados AIS/MET/ATS

COD. O A C I	LUGAR Y FUNCIÓN	DISP 2005	NECESARIO					DEF. TOT.	OBSERVACIONES
			06	07	08	09	10		
	<u>FUERTE OLIMPO</u>								
031	MET. OBS								
051	OP. INF. VUELO	-	1	1	2	2	2		
	<u>LA GERENZA</u>								
031	MET. OBS								
051	OP. INF. VUELO	-	-	-	2	2	2		
	<u>SALTO DEL GUAIRÁ</u>								
031	MET. OBS								
051	OP. INF. VUELO	-	1	1	2	3	3		
	<u>GENERAL DÍAZ</u>								
031	MET. OBS								
051	OP. INF. VUELO	-	1	1	1	2	2		
	<u>PEDRO P. PEÑA</u>								
031	MET. OBS								
051	OP. INF. VUELO	-	1	1	1	2	2		
	<u>TTE. MARTINEZ</u>								
031	MET. OBS								
051	OP. INF. VUELO	-	1	1	1	2	2		
NOTAS: ESP. 051 Comprende funciones combinadas como Operador de información de Vuelo (021/051 y 174)									



TABLA PER – 4: Especialidad: Resumen General - Requerimiento de Personal

COD. O A C I	LUGAR Y FUNCIÓN	DISP 05	NECESARIO					DEF TOT	OBSERVACIONES
			06	07	08	09	10		
	<u>G CIA NAVEGACION AÉREA</u>								
056	ATC PLN	1	3	3	4	4	5	4	PLANIFICACION ATS
155	CAA PAN	1	3	3	3	4	4	3	Proced. Y Estructura del Espacio Aéreo
059	ATC SAR OTH	1	3	3	4	4	5	4	Normas y Reglamentos
	ESTADISTICA Y CONTROL	3	5	5	6	6	7	4	
	PISTAS Y AYUDAS TERRESTRES	3	5	6	6	6	6	3	
169	CNS	2	4	4	4	5	5	3	
	<u>AIS</u>								
029	AIS	3	4	4	4	5	5	2	
021	AIS GEN	18	25	27	27	34	36	18	
022	AIS/MAP	2	3	4	4	4	4	2	
	TOTAL	23	31	35	35	43	45	22	
	<u>METEOROLOGÍA</u>								
031	MET IV/OBS							14	
032	MET III/AYTE							20	
033	MET II/PRON							13	
034	MET I/PRON								
	TOTAL							47	
NOTAS:									



TABLA PER – 4(CONT): Resumen General - Requerimiento de Personal

COD. O A C I	LUGAR Y FUNCIÓN	DISP 05	NECESARIO					DEF TOT	OBSERVACIONES
			06	07	08	09	10		
	<u>ATS</u>								
	OP/ARO	11	14	14	16	16	17	6	
052	CTA TWR	19	30	37	39	44	46	27	
053	CTA APP	16	24	24	28	28	30	14	
054	CTA ACC	15	19	19	21	23	25	10	
054	SUPERVISOR ATS	23	30	32	35	38	42	19	
059	AFIS	-	5	6	6	8	8	8	
171	OPERADOR SMA	7	8	8	9	9	10	3	
171	OPERADOR AFS	10	11	11	12	12	12	2	
	TOTAL	101	141	151	176	178	190	89	
NOTAS:									



TABLA PER – 5: Especialidad: (160) Mantenimiento de Comunicaciones y Radioayudas

COD. O A C I	LUGAR Y FUNCIÓN	DISP 05	NECESARIO					DEF. TOT.	OBSERVACIONES
			06	07	08	09	10		
	<u>ASUNCIÓN</u>								
	<u>AEROP. S. PETTIROSSI</u>								
	<u>DPTO. COMUNIC.</u>								
163	EQUIPOS Y SIST. COM	4	6	6	8	9	10	6	
162	M. COM/ES LD	4	7	7	7	6	6	2	
161	TÉCNICO MANT. RDO.	2	3	2	2	2	2	-	
	<u>DPTO CCAM/AFTN</u>								
166	MANTENIMIENTO/RTT	5	5	5	6	7	7	2	
	<u>DPTO. RADIOAYUDA</u>								
164	VOR/ILS/DME	3	4	4	6	6	7	4	
162	M. COM/ES LD	3	5	5	4	4	5	2	
	<u>DPTO. RADAR</u>								
165	MANTENIMIENTO RADAR	4	6	6	7	8	8	4	
162	M. COM/ES LD	6	5	5	6	6	6	-	
	<u>CIUDAD del ESTE</u>								
	<u>DPTO. COMUNIC.</u>								
163	EUIPO Y SIST. COM.	-	3	3	4	4	5	5	
162	M. COM/ES LD	-	2	2	3	3	3	3	
161	TÉCNICO MANT. RDO.	-	1	1	1	1	1	1	
	<u>DPTO. RADIOAYUDA</u>								
164	VOR/ILS/DME	-	3	3	4	4	5	5	
162	M. COM ES LD	-	3	3	3	3	3	3	
	<u>DPTO. CCAM/AFTN</u>								
166	MANTENIMIENTO /RTT	-	2	2	2	2	4	4	
NOTAS: (1) aplicaciones de Estado Sólido, Lógico Digital y microprocesadores (Curso 162).									



TABLA PER – 5 (CONT): Especialidad: (160) Mantenimiento de Comunicaciones y Radioayudas

COD. O A C I	LUGAR Y FUNCIÓN	DISP 05	NECESARIO					DEF. TOT.	OBSERVACIONES
			06	07	08	09	10		
	<u>CONCEPCIÓN</u>								
162	M. COM/ES LD		2	2	3	3	4	4	
	<u>P. J. CABALLERO</u>								
162	M. COM/ES LD	-	-	2	3	3	4	4	
	<u>AYOLAS</u>								
162	M. COM/ES LD	-	-	-	2	3	3	3	(1)
	<u>MCAL. ESTIGARRIBIA</u>								
162	M. COM/ES LD	-	1	3	3	4	4	3	INCL. RADIOAYUDAS
	<u>OTROS AERÓDRÓMOS</u>								(2)
	<u>RESUMEN</u>								
161	TEC. MANT. RDO.	2	4	3	3	3	1		
162	M.COM/ES LD	13	25	29	35	38	25		
163	EQUIPO Y SIST. COM.	4	9	9	13	15	11		
164	VOR/ILS/DME	3	7	7	10	12	9		
165	MANTENIMIENTO RADAR	4	6	6	8	8	4		
166	MANTENIMIENTO RTT	5	7	7	9	11	6		
	TOTAL	31	58	61	78	87	56		
NOTAS: (1) 2006 Servicio Regional. (2) Atendidos por Servicio Regional desde Asunción, Concepción o Mcal. Estigarribia según se determine.									



TABLA PER – 6: Especialidad (160) Mantenimiento Comunicaciones – Nuevo Ingreso

COD. O A C I	LUGAR Y FUNCIÓN	DISP 05	NECESARIO					DEF. TOT.	OBSERVACIONES
			06	07	08	09	10		
161	<u>TEC. MANT. RDO.</u>								(2)
	ASUNCIÓN		1	-	-	-	-		
	CIUDAD del ESTE		1	-	-	-	-		
								2	
162	<u>EQUIPO SÓLIDO / L. DIG</u>								(3)
	ASUNCIÓN		4	-	-	-	1		
	CIUDAD del ESTE		5	-	-	-	-		
	CONCEPCIÓN		2	-	1	-	1		
	P. J. CABALLERO		-	2	1	-	1		
	AYOLAS		-	-	2	1	-		
	MCAL. ESTIGARRIBIA		1	2	-	1	-		
								25	
163	<u>EQUIPO Y SIST. COM.</u>								
	ASUNCIÓN		2	-	2	1	1		
	CIUDAD del ESTE		3	-	1	-	1		
								11	
164	<u>VOR/ILS/DME</u>								
	ASUNCIÓN		1	-	2	-	1		
	CIUDAD del ESTE		3	-	1	-	1		
								9	
NOTAS: (1) Nuevo personal requerido en cada año. (2) Técnico mantenimiento de RADIO. (3) Estado Sólido, Lógica, Digital y Microprocesadores.									



TABLA PER – 6(CONT): Especialidad: (160) Mantenimiento Comunicaciones – Nuevo Ingreso

COD. O A C I	LUGAR Y FUNCIÓN	DISP 05	NECESARIO					DEF. TOT.	OBSERVACIONES
			06	07	08	09	10		
165	<u>MANTENIMIENTO RADAR</u>								
	ASUNCIÓN		2	-	1	1	-		
166	<u>MANTENIMIENTO RTT</u>								
	ASUNCIÓN		-	-	1	1	-		
	CIUDAD del ESTE		2	-	-	-	2		
								10	
			27	4	12	5	9	57	

NOTAS: (1) Nuevo personal requerido en cada año.
 (2) Técnico mantenimiento de RADIO.
 (3) Estado Sólido, Lógica, Digital y Microprocesadores.

PNNA - REQUERIMIENTOS DE INSTRUCCIÓN 2005 / 2010
Servicio de Información Aeronáutica (AIS)

COD. OACI	ESPECIALIDAD	2005	2006	2007	2008	2009	2010	LUG (1)	DUR (2)	OBS. (CENTROS SUGERIDOS)
	CARTOGRAFÍA BÁSICA	01	01	02	02	02	02	NAC. / INTL	08 SEMANAS	DISERGEMIL CIPE / CEAC / ISCTA / IPV
	TÉCNICO SUPERIOR AIS	---		10	---	10	---	NAC.	2.000 HORAS	INAC
	SUPERVISOR AIS	---	----	05	---	05	---	NAC. / INTL	120 HORAS	INAC / CIPE / IPV
	TÉCNICA DE INSTRUCCION			03	---	---	---	NAC. / INTL	120 HORAS	INAC / SNPP / CEAC IPV
	TÉCNICO EN INFORMATICA	03	03	03	03	03	03	NAC.	100 HORAS	SNPP
	INGLES	02	02	02	02	02	02	NAC.	03 AÑOS	MDN

CUADRO DE DESARROLLO DEL PERSONAL AIS

Nombre/Cargo	Formación Inicial / año	Especialización año	Capacitación año	Institución
Oswaldo Fretes Jefe Dpto. AIS	Adaptación AIS 1982	Supervisor AIS 1983	Automatización AIS 1996 Gestión de calidad 2004/2005	IPV- BRASIL OACI/PA- COL-PERU
Lic. Lidia Cáceres/ Jefe Sección PUB	AIS 021 CAR/SAM 1993	Supervisor AIS - 1999 Especialista AIS-AD 1997		INAC-PY IPV-BR CEAC/PA
Antonio Insfrán/ Supervisor	AIS 021 CAR/SAM 1993	Supervisor AIS 1999 Especialista NOTAM 1997	Seminario WGS-84	INAC-PY IPV-BR CEAC-PA RIO-BR
Silvia Dipp/ Supervisor	AIS 021 CAR/SAM 1993	Fundamentos de supervisión 2001		INAC-PY
Héctor Miranda/ jefe Sección MAP	AIS 021 CAR/SAM 1993	Supervisor AIS 1999 Especialista NOTAM 1997		INAC-PY IPV-BR CEAC-PA
Marcelina Sosa/ Operador	AIS 021 CAR/SAM 1999			INAC-PY
Humberto Arrúa/ jefe Sección AIS AD	Adaptación AIS 1982	Supervisor AIS 1995	Automatización AIS 1996	IPV- BRASIL OACI/PA
Antonia Lesmo/ jefe Sección NOTAM INTL.	AIS 021 CAR/SAM 1993	Especialista AIS-AD 1997 Fundamentos de supervisión 2001	Gerenciamiento AIS 2000	INAC-PY CEAC-PA IPV-BR
Dionisio Llerena/ Supervisor	Curso básico AIS 1989	Especialista NOTAM 1997		INAC-PY CEAC-PA
Néstor Cardozo/ Supervisor	AIS 021 CAR/SAM 1993	Especialista AIS-AD 1997 Fundamentos de supervisión 2001		INAC-PY CEAC-PA
Lorenzo Valdez/	AIS 021 CAR/SAM 1993	Fundamentos de supervisión 2001		INAC-PY
Cristian Delvalle/ Operador	AIS 021 CAR/SAM 1999			INAC-PY
Prisila Cáceres/ Operador	AIS 021 CAR/SAM 1999			INAC-PY
Marcela Medina/ Operador		Especialista AIS-AD 2005		CEAC- Panamá
Maura Torres/ Operador		Especialista AIS-AD 2005		CEAC- Panamá



Proyección de Capacitación del personal – DPTO ATM Gerencia de Navegación Aérea

Nombre/ Cargo	Formación Inicial/Año	Especialización Año	Capacitación / Año	Institución	Capacitación Especialización es a realizar
Silvia Carolina Maciel Oviedo Jefe Dpto. ATM	Operador de Telex - 1 984.- Técnico ATC 1 985.- Básico de Radar (OP-01) – 1 986.-	Procedimientos en Area Terminal (CG-119) – 1 990.-	Operación de ACC y APP Convencional – 1 985.- Taller de Recursos Humanos – 1 996.- Taller de Manejo de Personal –1 996.- Taller de Motivación del Personal – 1 996.- Seminario Taller “Presupuesto del Sector Publico aplicado a la DINAC” – 1 997.- Seminario Internacional “COSPAS-SARSAT – 1 997.- Formación Metodológica para Instructores – 1 997.- Safety Familiarization Procedures - 1 998.- Seminario Taller “Organización y Métodos I –II” – 1 999.- Relaciones Efectivas en el Trabajo – 1 999.- Seminario – Taller de Trabajo sobre Planificación del Espacio Aéreo para la Implantación de los nuevos sistemas CNS/ATM – 2 000.- Calidad en el Servicio – 1 999.- Seminario – Taller “Calidad Total Clave para el Éxito en las Organizaciones – 2 000.- Seminario –Taller “Performance de Navegación Requerida” - 2 002.- Entrenamiento Company Resourse Management (CRM) – 2 003.- Curso de Cartografía Aeronáutica – 2 004.- Taller sobre procedimiento de aproximación por instrumentos (RNAV) / 2 004.- Curso Reduce Vertical Separación Minimum – 2 004.- Tercer Seminario RNAV/ RNP para las Regiones CAR/SAM – 2 005.- Seminario Taller de Etiqueta y Protocolo – 2 005.- Seminario Regional de la Aviación Civil – 2 006.-	IPT – PY ENAC – PY IPV – BRASIL SNPP - INAC – PY TAM MERCOSUR – PY DISERGEMIL - NATIONAL GEOSPATIAL INTELLIGENCE SCHOOL - PY OACI – LIMA DINAC COMISIÓN EUROPEA	Seminario sobre Navegación Basada en la Performance Gerenciamiento en Navegación Aérea Curso de Proeficiencia en el idioma inglés.



Proyección de Capacitación del personal – DPTO ATM Gerencia de Navegación Aérea

Nombre/ Cargo	Formación Inicial/Año	Especialización Año	Capacitación / Año	Institución	Capacitación Especialización es a realizar
Daisy Elizabeth Ferreira Cabanellas Jefe Sección Normas y Reglamentos	Técnico ATC 1 988.-	Adaptación al Servicio de Información Aeronáutica – OP 34 - 1 990.-	Seminario Internacional de Administración de los Servicios de Información Aeronáutica – SAM Y CAR – (SAM – AIS ADM)- 1 991.-	-ENAC – PY -IPV – BRASIL -MEC - PY -SNPP- INAC – PY -UAA – STP – PY -UNA – PY -UTCD - PY -DINAC - PY -OACI - PNUD – España -SENASA - CEANA - España. -OACI – AECI - AENA - España -DINAC – COMISIÓN EUROPEA -FACEN – UNA - PY -Funda Valor - INAC – PY -ASOCIACIÓN PARAGUAYA PARA LA CALIDAD	Curso sobre Gestión de los Sistemas de la Seguridad Operacional (SMS – ATM). Curso de Control de la Calidad de la Seguridad (Auditorías e Inspecciones) Curso de TRM para ATC Curso de Proeficiencia lingüística en el idioma inglés. Curso de Auditor Líder de ISO 9 001: 2 000 Curso de Gerenciamiento de los Servicios de Navegación Aérea
	Técnico Operador Radar Básico –1 989.-	Supervisor de Servicio de Información Aeronáutica - CG 24 – 1 992.-	Panel - Debate “El Controlador de Tránsito Aéreo” – 1 993.- Seminario de Actualización de Notificación de Vuelo (ARO) y de Servicio de Información Aeronáutica (AIS) - 1 995.- Taller de Organización y Manejo de Archivos - 1 996.-		
	Técnico en Servicio de Información Aeronáutica - AIS - 1 989.-	Curso de Tarifas Básico – 1 994.-	Taller de Recursos Humanos – 1 996.-		
		Curso de Tarifas Básico Avanzado – .1 994.-	Taller de Manejo de Personal –1 996.-		
		Curso - Taller sobre Metodología TRAINAIR de OACI - 1 996.-	Taller de Motivación del Personal – 1 996.-		
		Curso de Tarifas Básico Avanzado – .1 994.-	Taller de Formulación de Proyectos de Cooperación Técnica – 1 997.-		
		Curso - Taller sobre Metodología TRAINAIR de OACI - 1 996.-	Curso de Elaboración de Proyectos - 1 999.-		
		Seminario - Taller para Preparadores de Curso TRAINAIR de OACI – 1 996.-	Calidad en el Servicio - 1 999.-		
		Lic. En Ciencias de la Educación – 1 999.-	Curso de Autoestima –1 999.-		
		Facilitador de la Calidad -- 2 005.-	Seminario – Taller “Calidad Total Clave para el Éxito en las Organizaciones” – 2 000.- Seminario - Taller “Calidad Total” - 2 000.- Diagnostico Institucional para una Gestión de Éxito - 2 000.- Seminario - Taller “Calidad Total” - 2 000.- Seminario - Taller Planificación Estratégica - 2 000.- Seminario Regional de la Aviación Civil – 2 006.-		



Proyección de Capacitación del personal – DPTO ATM Gerencia de Navegación Aérea

Nombre/ Cargo	Formación Inicial/Año	Especialización Año	Capacitación / Año	Institución	Capacitación Especializaciones a realizar	
Tomás Alfredo Yentzch Irala Jefe Sección Planificación	Técnico ATC 1 991.-	Curso Operación Radar en Área Terminal – 1 996.-	Panel - Debate “El Controlador de Tránsito Aéreo” – 1 993.- Curso de Aplicación Plan de Emergencias del Aerop. S. Pettirossi – 1 994.- Curso de Organización y Formación de VAX – 1 994.- Simulacro de Plan de Emergencias Fase I S. PetTirossi – 1 995.- Seminario Seguridad de Vuelo 95 – 1 995.- Seminario Seguridad de Vuelo 96 –1 996.- Seminario Internacional “CORPAST - SARSAT” –1 997.- Seminario Seguridad de Vuelo 98 – 1 998.-	ENAC – PY IPV – BRASIL IPV - BRAS ENAC – SNPP INAC – FAP OACI - PANAMÁ TAM MERCOSUR - ASOCIACIÓN PARAGUAYA PARA LA CALIDAD	Taller de autoridades y planificadores ATM Curso de Auditor Líder de ISO 9 001: 2 000 Curso de Gerenciamiento de los Servicios de Navegación Aérea. Curso de Proeficiencia lingüística en el idioma inglés.	
		Formación Metodológica de Instructores (modulo I) – 1 994.-	Seminario Internacional “CORPAST - SARSAT” –1 997.- Seminario Seguridad de Vuelo 98 – 1 998.- Curso de Especialización en “Protocolo Diplomático, Oficial y Ceremonial en las Relaciones Públicas” - 1 999.-			
		Formación Metodológica de Instructores (modulo III) – 1 995.-	Curso Teórico – Práctico de “Geometría de Interceptación” – 2 001.- Seminario Taller sobre “Administración de Recursos Humanos” – 2 002.- Seminario Taller sobre “Perfeccionamiento de Instructores” – 2 002.- Curso “ingles – American Language Course” modulo I – 2 002.-			
		Operación Radar en Área Terminal – 1 996.-	Curso de “Sistema Mundial de Coordenadas Geodesicas 84” – 2 002.- Seminario Taller “Performance de la Navegación Requerida” – 2 002.- Segundo Seminario sobre “Separación Vertical Mínima Reducida – RVSM” – 2 003.-			
		Curso Operacional nivel II Sistema Radar Nova 9002 (Kongsberg-Norcontrol) – 1 996.-	Curso de Entrenamiento “Separación Vertical Mínima Reducida – RVSM” – 2 004.- Aeronautical cartography course – national geospatial-intelligence school - - 2 004.-			
		Facilitador de la - 2 006.-				



Proyección de Capacitación del personal – DPTO ATM Gerencia de Navegación Aérea

Nombre/ Cargo	Formación Inicial/Año	Especialización Año	Capacitación / Año	Institución	Capacitación Especialización es a realizar
Eleno Ramón Centurión Benítez CTA – Asistente en Procedimientos de Área Terminal.	AIS 021 CAR / SAM – 1 999.- Técnico Superior en Control de Tránsito Aéreo – 2 005.-	Sistema Geodésico Mundial WGS-84 – 2 000.- Sistema Geodésico Mundial WGS-84 – 2 003.-	Accidentes Parte 1 – 2 000.- Seguridad de Vuelo – 2 000.- Calidad Total – 2 000.- Nociones de Procedimientos en Área Terminal – 2 001.- Comunicación Navegación Vigilancia / Gestión de Tránsito Aéreo - CNS / ATM – 2 001.- Performance de Navegación Requerida RNP – 2 002.- Sistema Mundial de Coordenadas Geodésicas / 84 – 2 002.- Cartografía Aeronáutica – National Geospatial Intelligence School – 2 004.- Certificación de Aeródromos – 2 004.- Servicio de Búsqueda y Salvamento – 2 005.- Plan Nacional de Emergencias Radiológicas – 2 005.- Peligro Aviario – 2 005.- Implementación de Operaciones RNAV / GNSS – 2 005.-	INAC – PY CEA – Colombia OACI – RIO DE JANEIRO BR.- DISERGEMIL - PY	Técnicas de Supervisión. Curso de Procedimiento de Área Terminal. Curso de Proeficiencia lingüística en el idioma inglés. Curso de Calidad ISO 9 001: 2 000.
Nombre/ Cargo	Formación Inicial/Año	Especialización Año	Capacitación / Año	Institución	Capacitación Especialización es a realizar
Erica Faviola Méndez Santa Cruz Secretaria (Contratada)	Bachiller Técnico en Administración De Negocios	Administración Tributaria - 2003.-	Políticas Públicas de Juventud - 2001.- 3° CURSO Ingeniería Comercial Universidad Autónoma de Asunción (UAA) Computación WORD, EXCEL, WINDOWS.	-Escuela Nacional de Comercio N° 1 -Sala de Sesiones de la Honorable Cámara de Diputados -Centro de Capacitación de Jóvenes Gral. Bernardino Caballero.	Técnico en Tránsito Aéreo. Manejo de archivos. Relaciones Públicas. Curso de Proeficiencia lingüística en el idioma inglés. Curso de Calidad ISO 9 001: 2 000.

REQUERIMIENTOS DE INSTRUCCIÓN 2005 / 2016
Especialidad: (050) Servicio de Tránsito Aéreo

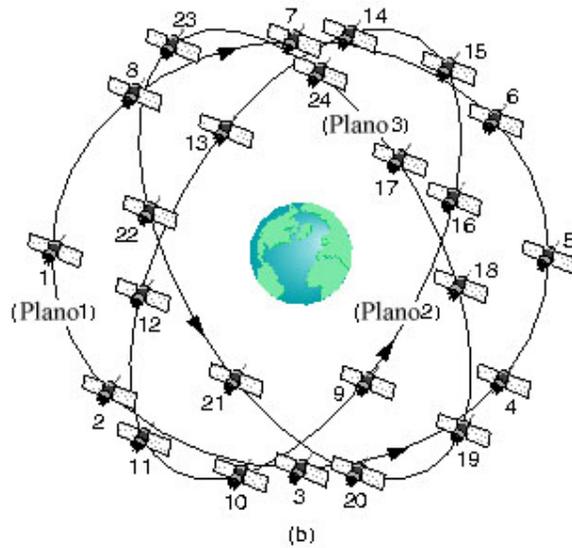
COD. O A C I	LUGAR Y FUNCIÓN	DISP 2005	NECESARIO											DEF. TOT.
			06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	
	<u>ASUNCIÓN</u>													
	<u>GCIA. NAV. AÉREA</u>													
056	PLANIFICACION ATS	1	2	2	3	3	3	4	4	4	5	5	5	04
155	PROCEDIMIENTOS Y ESTRUCTURA DEL ESPACIO AEREO	1	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	03
059	NORMAS Y REGLAMENTOS	1	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	04
	INSPECTORIA OPERACIONAL	0	2	2	2	3	3	4	4	4	4	5	5	05
<p><u>Capacitación/</u> <u>Especializaciones a realizar</u></p> <ul style="list-style-type: none"> > Técnico en Tránsito Aéreo. > Manejo de archivos. > Relaciones Públicas. > Técnicas de Supervisión. > Curso de Procedimiento de Área Terminal. > Curso de Calidad ISO 9 001: 2 000. > Seminario sobre Navegación Basada en la Performance > Taller de autoridades y planificadores ATM > Gerenciamiento en Navegación Aérea > Curso de Proeficiencia lingüística en el idioma inglés. > Curso sobre Gestión de los Sistemas de la Seguridad Operacional (SMS – ATM). > Curso de Control de la Calidad de la Seguridad (Auditorías e Inspecciones) > Curso de TRM para ATC <p>Curso de Auditor Líder de ISO 9 001: 2 000</p>														

GERENCIA DE NAVEGACIÓN AEREA
RESUMEN GENERAL DE CURSOS DE CAPACITACIÓN Y ESPECIALIZACIÓN POR CADA AREA
PERIODO 2006 - 2016

N°	DPTO CNS	Institución/País	DPTO AIS	Institución/País	DPTO ATM	Institución/País
01	Básico ILS	ICEA-Brasil	AIS 021 CAR/SAM	Panamá/Argentina	Curso Superior CTA	INAC
02	Microprocesadores	ICEA-Brasil	Básico Cartografía		Especialización TWR/ACC/APP	Brasil/Argentina
03	Inspección en Vuelo	ICEA-Brasil	Especialista NOTAM	Panamá/Argentina	Curso Control Radar	Brasil/Argentina
04	Redes digitales	ICEA-Brasil	Especialista AIS Aeródromo	Panamá	Técnica de Instrucción	Brasil/Argentina
05	Especialización en Inspección en vuelo GNSS	ICEA-Brasil	Supervisión AIS	Panamá/Brasil/Argentina	Especialista Planificación de Espacio Aéreo(PANS- OPS)	Argentina
06	Supervisión de los Servicios Aeronáuticos	Argentina	Técnica de Instrucción	Panamá/Brasil	Curso de Navegación Aérea	Guatemala
07	Implantación CNS/ATM	Argentina/Perú	Sistema de Calidad AIS	Panamá	Curso Supervisión ATC	Brasil/Argentina
08	Curso Ensayos GNSS	Brasil/Argentina	Implantación AIS/MAP	Perú	Implantación CNS/ATM	Perú/Argentina
09			Automatización AIS	Perú/Panamá	Gestión de Calidad ATS	Argentina/Perú/Panamá
10					Gestión de Seguridad ATS	Argentina/Perú

GERENCIA DE NAVEGACIÓN AEREA
RESUMEN GENERAL DE CURSOS DE CAPACITACIÓN Y ESPECIALIZACIÓN POR CADA AREA
PERIODO 2006 – 2016

N°	DPTO AGA	Institución/País	DPTO EYC	Institución/País
01	Especialista en Aeródromo	ICEA-Brasil	Principio Técnicas estadísticas	México
02	Gestión de Calidad	ICEA-Brasil	Control estadístico del proceso	México
03	Cartografía Básica	ICEA-Brasil	Taller de Acciones Correctivas y preventivas	México
04	Operación en Área de Movimiento	ICEA-Brasil	Investigación Comercial y estadística Aplicada a la Comercialización	Cuba
05	Informática	ICEA-Brasil	Entrenamiento en la Agencia Regional de Monitoreo de la Seguridad del Espacio Aéreo CAR/SAM (CARSAMMA)	Brasil
06	Entrenamiento para uso del GPS	Argentina		



REQUERIMIENTO DE PERSONAL

PARA NUEVAS

IMPLEMENTACIONES DE SERVICIOS

AÑO 2006 - 2016

IMPLEMENTACIONES EN EL SECTOR ATM CRONOGRAMA GENERAL 2005-2016

Servicio de Control de aeródromo (TWR)

Aeropuerto	Año de implantación										
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ASUNCIÓN	*										
CIUDAD DEL ESTE	*										
MCAL. ESTIGARRIBIA											
CONCEPCIÓN											
P. J. CABALLERO											
SAN PEDRO											
SALTO DEL GUAIRÁ											
PILAR											
ENCARNACIÓN											
CNEL. OVIEDO											
CAAZAPÁ											

Servicio de Información de Vuelo de Aeródromo (AFIS)

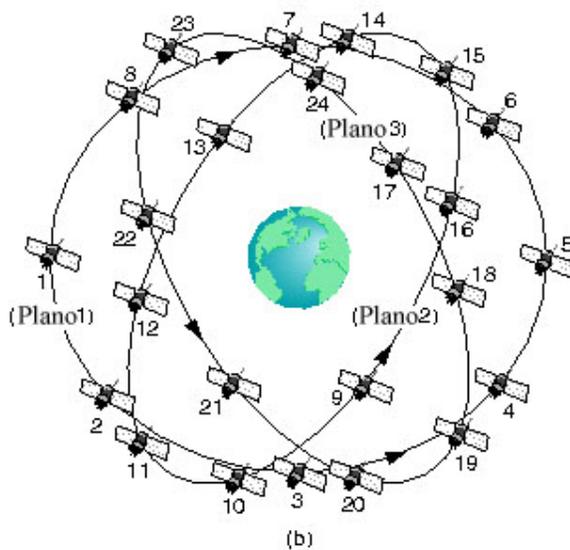
Aeropuerto	Año de implantación										
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ASUNCIÓN											
CIUDAD DEL ESTE	*										
MCAL. ESTIGARRIBIA	*										
CONCEPCIÓN	*										
P. J. CABALLERO	*										
SAN PEDRO											
SALTO DEL GUAIRÁ											
PILAR											
ENCARNACIÓN											
CNEL. OVIEDO											
CAAZAPÁ											

Uso suplementario/ primario del GNSS en TMA

Aeropuerto	Año										
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ASUNCIÓN											
CIUDAD DEL ESTE											
MCAL. ESTIGARRIBIA											
CONCEPCIÓN											
P. J. CABALLERO											
SAN PEDRO											
SALTO DEL GUAIRÁ											
PILAR											
ENCARNACIÓN											
CNEL. OVIEDO											
CAAZAPÁ											

IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DEL TRÁNSITO AÉREO

Gestión del espacio aéreo	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Sectorización											
Rutas RNAV											
Aplicación de la RNP											
Aplicación de la RVSM											
Servicios de Tránsito Aéreo											
Advertencia de la altitud mínima											
Predicción de conflictos											
Alerta de conflictos											
Asesoramiento para la solución de conflictos											
Separación vertical reducida											
Aprox., SID/STAR RNAV											
Comunicaciones de datos entre instalac. ATS(AIDC)											
Organización de la Afluencia del tránsito aéreo											
ATFM centralizada											
Establecimiento de base de datos ATFM											
Aplicación de planeamiento estratégico ATFM											
Aplicación de planeamiento pre-táctico ATFM											
Aplicación de planeamiento táctico ATFM											



PROGRAMA DE CURSOS, REUNIONES Y SEMINARIOS

DE LA

GERENCIA DE NAVEGACIÓN AÉREA

AÑO 2006

CURSOS PROGRAMADOS – AÑO 2006
GERENCIA DE NAVEGACIÓN AÉREA

Eventos	Lugar y fecha	Viático/Días	Pasajes	N° de personas	Obs.
<i>Cursos Planificación de Espacios Aéreos(PANS_OPS)</i>	<i>CIPE/Argentina 4-Sep/14-Nov/2006</i>	<i>DINAC/sistema de becas</i>	<i>DINAC</i>	<i>02</i>	<i>El curso dura 50 días hábiles</i>
<i>Especialista NOTAM</i>	<i>CIPE/Argentina 5-jun/16-Jun/2006</i>	<i>DINAC/sistema de becas</i>	<i>DINAC</i>	<i>02</i>	<i>El curso dura 10 días hábiles</i>
Operador ARO/AIS	CIPE/Argentina 28-Ago/06-Oct/2006	DINAC/sistema de becas	DINAC	02	El curso dura 29 días hábiles
Introducción al Sistema CNS/ATM	CIPE/Argentina 17-Abr/21-Abr/2006 23-Oct/27-Oct/2006	DINAC/sistema de becas	DINAC	02	El curso dura 5 días hábiles
Estadísticas	LOCAL	DINAC/sistema de becas	DINAC	04	Duración 30 días
Operador básico y Anavzado de PCs	LOCAL	DINAC/Sistema de becas	DINAC	02	Duración 30 días
Excel como herramienta Estadísticas	LOCAL	DINAC/sistema de becas	DINAC	02	Duración 30 días
Seminario procedimiento RNAV/RNP	PERU	DINAC/sistema de becas	DINAC	02	Duración 5 días
<i>Especialización ATM</i>	<i>CIPE/Argentina</i>	<i>DINAC/sistema de becas</i>	<i>DINAC</i>	<i>01</i>	<i>A determinar</i>
Supervisión AIS	Brasil	DINAC/sistema de becas	DINAC	02	A determinar
<i>Gerenciamiento Aviación Civil</i>	<i>CUBA/Argentina/BRASIL</i>	<i>DINAC/sistema de becas</i>	<i>DINAC</i>	<i>01</i>	<i>A determinar</i>
<i>Inspector/auditor AGA</i>	<i>CIPE/Argentina</i>	<i>DINAC/sistema de becas</i>	<i>DINAC</i>	<i>01</i>	<i>A determinar</i>

PROGRAMA DE REUNIONES Y SEMINARIOS – 2006
GERENCIA DE NAVEGACIÓN AÉREA

Eventos	Lugar y fecha	Viático/Días	Pasajes	N° de personas	Obs.
ATM/CNS/SG/5	Rio de Janeiro(Brasil) (14-18/AGO/06)	DINAC/SIETE DÍAS	DINAC	01	
AP/ATM/12	PERU (03-07/ABR/06)	RLA/98/003	DINAC	02	
GREPECAS 14	Costa Rica (12-17/Oct/06)	DINAC/SIETE DÍAS	DINAC	01	
AGA/AOP/SG/5	URUGUAY ABRIL/06	DINAC/SIETE DIAS	DINAC	01	
Seminario de Implantación DE Tecnología CNS/ATM	PERU AGOSTO/06	DINAC/SIETE DIAS	DINAC	02	
Primer Seminario ATFM	PERU JULIO/06	DINAC/CUATRO DIAS	DINAC	02	
Reunión de Coordinación AIS/MAP	PERU JUNIO/06	DINAC/CINCO DÍAS	DINAC	01	
Curso Evaluación Seguridad ATS	PERÚ JUNIO/06	DINAC/SIETE DIAS	DINAC	01	
Reunión de Implantación CNS	PERÚ JULIO/06	DINAC/CINCO DÍAS	DINAC	01	
Seminario Navegación Aérea por Satélite GNSS	PERU Octubre/06	DINAC/CINCO DÍAS	DINAC	01	
SEMINARIO SMS	MEXICO JUNIO/06	DINAC/SIETE DÍAS	DINAC	01	
8ª. Reunión del Comité de Coordinación RLA/98/003	PERÚ Febrero/06	DINAC/CUATRO DIAS	DINAC	01	
Seminario RNAV/RNP	PERU JULIO/06	DINAC/CINCO DIAS	DINAC	01	

DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL
Gerencia de Navegación Aérea

EVALUACIÓN DE LAS TAREAS

Departamento/sección: _____

Responsable de la tarea: _____

FECHA	HORA DE LA VISITA	TAREA EN DESARROLLO	FECHA DE INICIO	FECHA DE FINALIZACIÓN	PORCENTAJE DE DESARROLLO	COMENTARIOS

Firma del jefe de la unidad:.....

Firma responsable de la tarea:.....

Responsable del control:..... Firma:.....

**PNNA - FORMULARIO DE REQUERIMIENTOS DE INSTRUCCIÓN
2005 / 2010**

COD. OACI	ESPECIALIDAD	2005	2006	2007	2008	2009	2010	LUG (1)	DUR (2)	OBS. (CENTROS SUGERIDOS)
								NAC. / INTL .		
								NAC.		
								NAC. / INTL .		
								NAC. / INTL		
								NAC.		
								NAC.		
